



گزارش اجمالی عملکرد هشت ساله
مدیریت حوزه‌های علمیه

تدوین: دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی
به کوشش: اندیشکده دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی
مدیر اجرایی: محمد وکیلی
طراحی و صفحه‌آرایی: محمود هدایی
ویراستار: حمیدرضا تیموری
آماده‌سازی و چاپ: چلیکه

صندوق پستی: ۳۴۳۳ - ۳۷۱۸۵

شماره تماس: ۳۳۱۳۳۹۱۹ - ۰۲۵

آدرس: قم - جمکران - بلوار انتظار - مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه
دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی - مدیریت اندیشکده



شورای عالی
حوزه‌های علمیه
مرکز مدیریت
حوزه‌های علمیه

گزارش اجما عکس‌دہشت سال

مدیریت حوزه‌های علمیه

۱۳۹۵ - ۱۴۰۳

ویرایش اول / شهریور ۱۴۰۳
دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی
مدیریت اندیشکده



فهرست مطالب



مقدمه..... ۹

محورهای تحولی

محورهای تحولی ۱۱

ارتقای گفتگمانی ۱۱

اسناد بالادستی و محوری ۱۱

طرح‌های راهبردی ۱۲

برنامه محوری ۱۲

توجه به کاستی‌ها و ضعف‌ها ۱۲

استفاده از ظرفیت دستیاران ۱۳

اقدامات کلان

اقدامات کلان..... ۱۴

محورهای اقدامات کلان در حوزه علمیه..... ۱۴

محورهای اقدامات کلان ناظر به جامعه و نظام اسلامی..... ۱۵

گزارشی اجمالی از بخش‌های مختلف

گزارشی اجمالی از بخش‌های مختلف	۱۷
۱. آموزش	۱۹
۲. پژوهش	۲۵
۳. تهذیب و تربیت	۳۵
۴. تبلیغ و امور فرهنگی	۴۳
۵. ارتباطات و بین‌الملل	۴۹
۶. دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی	۵۱
۷. امور طلاب و دانش‌آموختگان	۵۵
۸. دفتر قائم مقام در امور استان‌ها	۵۷
۹. حوزه ریاست	۶۵
۱۰. اجتماعی و سیاسی	۶۷
۱۱. صیانت	۷۳
۱۲. مدیریت حوزه علمیه قم	۷۵
۱۳. رسانه و فضای مجازی	۸۳
۱۴. فناوری اطلاعات	۸۷
۱۵. پژوهشکده مطالعات راهبردی حوزه و روحانیت	۹۳
۱۶. آموزش‌های کاربردی	۹۵
۱۷. تدوین متون	۹۷
۱۸. فقه معاصر	۹۹
۱۹. دبیرخانه شورای هماهنگی نهادهای عالی حوزوی	۱۰۱
اهمیت و ضرورت	۱۰۱
۲۰. دبیرخانه حمایت از طرح‌های مورد نیاز	۱۰۵
۲۱. مطالعات و پاسخ‌گویی به شبهات	۱۰۷

۲۲. مرکز اقتصاد مقاومتی	۱۰۹
۲۳. انتشارات حوزه	۱۱۳
۲۴. مدیریت گروه‌های جهادی و مواجهه با حوادث غیرمترقبه مقدمه	۱۱۵
۲۵. دبیرخانه ستادهای راهبری	۱۱۹
مقدمه: تاریخچه تأسیس ستادهای راهبری	۱۱۹
برنامه‌ها و فعالیت‌های ستادهای راهبری	۱۲۰
۲۶. ستاد فناوری‌های هوشمند	۱۲۳
مقدمه	۱۲۳
مهم‌ترین فعالیت‌های ستاد	۱۲۳
۲۷. مرکز اسناد حوزه و روحانیت	۱۲۷
۲۸. مرکز مفتاح	۱۳۱
۲۹. دبیرخانه انجمن‌های علمی	۱۳۳
۳۰. مرکز مشاوره (سماح)	۱۳۵
۳۱. بنیاد خیرین حوزه‌های علمیه	۱۳۹
۳۲. دبیرخانه ستادهای همکاری	۱۴۱
عناوین فعالیت‌های انجام شده از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۳ مطابق با برنامه پنج ساله اول	۱۴۱
۳۴. ارتباطات مجلس و دولت	۱۴۵
۳۴. دبیرخانه کنشگری	۱۴۷
۳۵. دبیرخانه کانون‌های عظیم تبلیغی	۱۴۹
۳۶. دفتر بازرسی	۱۵۱
۳۷. دبیرخانه همایش‌ها و یک صدمین سالگشت حوزه	۱۵۳
۳۸. مدیریت شهرک مهدیه	۱۵۵
۳۹. مجتمع تخصصی تربیت مدیر و مدرس	۱۶۱
۴۰. مجتمع تخصصی تبلیغ	۱۶۵
۴۱. مرکز تربیت معلم مبلغ	۱۶۷



۴۲. مجتمع فقه و حقوق	۱۶۹
۴۳. مجتمع آموزشی و پژوهشی بین‌الملل	۱۷۱
مقدمه:	۱۷۱
۴۴. مرکز امور نخبگان	۱۷۷
۴۵. روابط عمومی	۱۸۳
۴۶. تفاهم‌نامه‌ها	۱۸۵
آمار کلی تفاهم‌نامه‌ها و توافق‌نامه‌های مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه	۱۸۵
۴۷. موقوفات و منابع پایدار	۱۸۷
۴۸. تبلیغ مجازی	۱۹۳
۴۹. مراکز و مؤسسات غیروابسته مورد حمایت	۱۹۵
۱. منابع انسانی	۱۹۸
۲. دفتر همکاری‌های حوزه علمیه قم و نجف	۱۹۹

مقدمه

حوزه علمیه میراث مبارکی است از مکتب خدمت صادقانه علمای مجاهدی که از عصر صادقین علیهم السلام عزم وصال کرده و در این مسیر از بذل جان، مال و آبرو دریغ نداشته‌اند. تحولات دنیای معاصر به‌ویژه پس از انقلاب اسلامی چنان شدت گرفته است که نوسازی تشکیلاتی قریب به اتفاق نهادهای فرهنگی را لاجرم کرده و در این میان حوزه علمیه نیز در مسیر پویایی همیشگی خود، روزآمدسازی سیاست‌ها، برنامه‌ها، نظام‌نامه‌ها و ساختارهایش را در اولویت قرار داده است که این موضوع در دوره مدیریت آیت‌الله اعرافی از سال ۱۳۹۵ مورد توجه ویژه قرار گرفت و با حمایت و پشتیبانی شورای عالی حوزه‌های علمیه منشأ تحولات و اقدامات گسترده و تحولی به‌ویژه در سطح زیرساخت‌ها قرار گرفت.



محورهای تحولی



در این دوره از مدیریت، هر چند از لحاظ حجم و تنوع و سطح، شاهد تنوع و تکثر فراوانی هستیم، اما مهمترین این تحولات را در چند محور می توان بیان نمود:

□ ارتقای گفتمانی

زیرساخت نظری و تئوریک همه تحولات حوزه‌ای ارائه‌الگوی گفتمانی از نقش و جایگاه حوزه به عنوان تجسم میراث معنوی مکتب اهل بیت (علیهم‌السلام) در دنیا معاصر است که این امر نیازمند فهم و درک مشترک از عوامل و متغیرهای اصلی ضمن در نظر داشتن اصالت‌ها و سنت‌ها و استقبال از نوآوری، تغییر روش‌ها و رویکردها می‌باشد. دستیابی به چنین گفتمانی پایه اصلی برنامه‌ها و اقدامات تحولی است و همین‌الگوست که نقش و ضریب برنامه‌ها و اولویت و اولویت اقدامات پسینی را تعیین می‌کند که امید می‌رود در این بستر مهیا در دور جدید، اقدامات عملیاتی به‌سرعت محقق شود.

□ اسناد بالادستی و محوری

در این دوره افزون بر سند چشم‌انداز که در ادوار پیشین به تصویب رسیده بود سند‌های مهم چون نظامات جامع سیزده‌گانه در عرصه‌های تهذیبی، آموزشی، پژوهشی، تبلیغی، منابع انسانی و بین‌الملل و... منشور حوزه‌های علمیه، سند آمایش سرزمین حوزه‌های علمیه، طرح کارویژه‌های روحانیت، درختواره رشته‌های تخصصی و... تدوین و مبنای برنامه‌ریزی و عمل قرار گرفت.

□ طرح‌های راهبردی

در این دوره علاوه بر اسناد بالادستی و راهبردی، بیش از صد و پنجاه طرح راهبردی و صد و پنجاه طرح مهم و عملیاتی برای تحقق تحولات حوزه تدوین و به تصویب شوراهای تخصصی و معاونین رسیده است که مبنای بسیاری از اقدامات در دوره پشین است. طرح‌هایی چون برنامه جامع تهذیب و تربیت، سند راهبردی طلاب دانشگاهی، رتبه بندی واحدهای آموزشی، طرح دبیرخانه حمایت از پژوهش‌های مورد نیاز نظام، مجموعه طرح‌هایی در عرصه بین الملل، طرح مراکز مشاوره و دهها طرح دیگر، از آن جمله هستند.

□ برنامه محوری

از جمله مهم‌ترین رویکردهای مدیریتی این دوره را می‌توان برنامه محوری در این دوره دانست که تبلور آن را در طراحی و عملیاتی سازی برنامه‌هایی چون برنامه پنج‌ساله تمام واحدهای ستادی و صفی دانست.

برنامه پنج‌ساله اول حوزه‌های علمیه که بر اساس فرمایشات مقام رهبری، مراجع عظام تقلید، اسناد بالادستی و با مشارکت کلیه مسئولان و همکاران در بخش‌های مختلف در قالب مضامین راهبردی، هدف کمی و شاخص عملیاتی، طراحی، تدوین و به اجرا درآمد که طراحی و اجرای این طرح علیرغم وجود ضعف‌هایی در این طرح، نقش مهمی در ساماندهی و هماهنگی سازی واحدهای مختلف ستادی و صفی مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه داشته است. استقرار چنین رویکردی هرچند با موانع و مشکلات متعددی از جمله نبود گفتمان مواجه بود اما با توجه به اهتمام ویژه نسبت به این امر، در پایان برنامه پنج‌ساله اول، گزارش‌ها و آمارها نشان از موفقیت این رویکرد در ساماندهی برنامه‌های مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه دارد.

□ توجه به کاستی‌ها و ضعف‌ها

علی‌رغم برخی نامهربانی‌ها، محدودیت مالی توأم با کاهش قدرت خرید و افزایش هزینه‌های اداری،

اقدامات وسیع و گسترده‌ای در این دوره انجام شده که تفصیل آن در گزارش‌های رسمی موجود است که جای بسی شکرگزاری و قدردانی دارد؛ اما این به معنای انکار کاستی‌ها و ضعف‌ها در توانمندی نیروی انسانی، سازماندهی امور، قوانین، ساختارها نیست که لازم است با شناخت دقیق ریشه‌ها، شرایط و اقتضائات لازم برای رفع و اصلاح آن‌ها فراهم آید.

در این دوره، رویکرد آسیب شناسانه و شناسایی ریشه‌های ضعف‌ها و کاستی‌ها، تلاش شد که به صورت زیربنایی رفع گردد. بر این اساس، تأسیس پژوهشکده مطالعات راهبردی، اندیشکده دفتر برنامه‌ریزی و نیز دبیرخانه‌های حمایت از پژوهش‌ها و تقویت مطالعات معاونت‌ها برای بررسی علمی ضعف‌ها و کاستی‌ها در دستور کار قرار گرفت.

□ استفاده از ظرفیت دستیاران

یکی از مشکلاتی که معمولاً سازمان‌های بزرگ با آن مواجه هستند گرفتار آمدن در روزمرگی و اشتغال به مأموریت‌های بخشی است؛ در نتیجه معمولاً پروژه‌های چندبعدی که بین معاونت‌ها و مراکز مختلف تقسیم می‌گردد و باید با هم‌افزایی بخش‌های متعددی، عملیاتی شود، غالباً توفیق چندانی پیدا نمی‌کنند. یکی از ابتکاراتی که در این دوره از مدیریت لحاظ گردیده است، محوریت پروژه و پرونده‌های ویژه و استفاده از ظرفیت دستیاران برای پیشبرد این پرونده‌های چندوجهی است. دستیاران ویژه، متولیان هماهنگی، انتظام‌بخشی و پیگیری اجرای پروژه‌های میان بخشی هستند و فرایند تحقق پروژه‌های اصلی حوزه‌های علمیه تا تحقق نهایی آن پیگیری می‌کنند.

اقدامات کلان



در همین راستا، می‌توان به فهرستی از اقدامات کلان مدیریت حوزه‌های علمی در طی ۸ سال گذشته اشاره نمود:

□ محورهای اقدامات کلان در حوزه علمی

۱. ایجاد و تقویت نگاه راهبردی مستند به اسناد راهبردی حوزه‌های علمی؛
۲. طراحی و تدوین اسناد و طرح‌های کلان و زیربنایی؛
۳. تربیت نیرو در برای تأمین اهداف حوزه‌های علمی؛
۴. ارتقای سطح دانش‌افزایی عوامل انسانی؛
۵. افزایش منابع درآمدی و بودجه حوزه‌های علمی؛
۶. تقویت زیرساخت‌های فناورانه؛
۷. تقویت رویکردهای نظارتی با اجرایی طرح‌هایی همچون رتبه‌بندی و...؛
۸. مهندسی هدفمند در ماندگاری و خروجی طلاب؛
۹. استفاده حداکثری از نخبگان حوزوی؛
۱۰. تقویت نظام شورایی و استفاده از خرد جمعی؛
۱۱. تقویت استفاده از ظرفیت فضای مجازی برای امر تبلیغ؛
۱۲. رویکرد جوان‌گرایی در مدیریت‌های کلان؛

۱۳. تقویت رویکرد واسپاری امور به استان‌ها و شهرستان‌ها و ارتقای سطح مدیریت‌های استانی؛
۱۴. توجه به موقوفات و منابع پایدار حوزه؛
۱۵. تقویت و توسعه رشته‌ها و گرایش‌های تخصصی حوزوی؛
۱۶. تقویت و توسعه دروس فقه معاصر؛

□ محوره‌ای اقدامات کلان ناظر به جامعه و نظام اسلامی

۱. تقویت ارتباطات و تعاملات حوزه علمیه و نظام اسلامی؛
۲. تقویت ارتباط حوزه علمیه با فضای بین‌الملل؛
۳. تعامل و همکاری بیش‌ازپیش با مراکز و نهادهای دینی در سطح ملی و فراملی؛
۴. تأثیرگذاری در اسناد بالادستی کشور؛
۵. نقش فعال در تدوین و طراحی برنامه هفتم پیشرفت؛
۶. تدوین و اجرای برنامه ۵ ساله حوزه‌های علمیه؛
۷. فعال‌سازی گروه‌های کنشگری آزاد حوزه‌های علمیه (گروه‌های جهادی و...)
۸. افزایش مبلغین و مبلغات با هدف مواجهه با آسیب‌های اجتماعی؛
۹. تقویت ارتباط و تعامل با آموزش و پرورش؛

در کنار این اقدامات کلان، مدیریت حوزه‌های علمیه در طی ۸ سال گذشته، در عرصه‌های مختلف، فعالیت‌های متنوع و متکثری داشته است که در ادامه به مهم‌ترین عناوین این فعالیت‌ها (اعم از طراحی، برنامه‌ریزی، اقدام و اجرا) اشاره می‌گردد.



گزارشی اجمالی
از بخش‌های مختلف



۱. آموزش

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	طراحی و تصویب درختواره‌ای حوزه‌های دانشی	طراحی درختواره با ۴۰۶ رشته، گرایش و رویکرد
۲	اصلاح محدوده‌های درسی و معرفی کتب بدیل (سطح یک تا سطح سه)	• سطح یک: جاری (۳۷ اصلی و ۴۸ بدیل) جدید (۵۵ اصلی و ۱۶ بدیل) • سطح دو: (۷ اصلی و ۱ بدیل) سطح سه: * (۷ اصلی و ۵ بدیل) • سفیران هدایت: (۴۸ اصلی و ۲ بدیل)
۳	جانمایی امتحان شفاهی از دروس سطوح تحصیلی	به صورت متوازن در پایان مقاطع در ۸ ماده درسی در ۱۰ پایه
۴	واسپاری امتحانات شفاهی طلاب به استان‌ها	واسپاری به استان‌ها (۱۹ استان تا سطح ۳)
۵	متوازن سازی سطح ۲ و ۳	سطح ۱ (پایه‌های ۱ تا ۶) سطح ۲ (پایه‌های ۷ و ۸) سطح ۳ (پایه‌های ۹ و ۱۰)
۶	رسمیت یافتن دروس خارج شهرستان‌ها	۷۸ نفر اقدام در ستاد (۳۹ نفر تأیید شده در ۲۰ استان و منطقه مستقل) (۱ نفر مراجعت به قم، ۱ نفر بیمار و ۸ استاد فوت شده)
۷	مصاحبه (امتحان) درس خارج از طلاب شهرستان‌ها	طلاب همه دروس خارج رسمی شده در استان‌ها
۸	واسپاری امتحان استادی به استان‌ها	۲۰ استان و منطقه مستقل
۹	گروه‌های علمی ستادی و واسپار شده به واحدهای آموزشی تخصصی	۱۴+۳۰ گروه علمی پایان نامه‌ها (واسپاری + ستادی)



ردیف	عنوان	توضیحات
۱۰	تشکیل گروه‌های علمی تربیتی	حدود ۸۰۰ گروه علمیه تربیتی در کل کشور
۱۱	تقویم آموزشی منطقه‌ای	واسپاری برنامه‌ریزی تحصیلی طول سال مطابق شرایط استان و مدارس
۱۲	تغییر شیوه محاسبه معدل گیری	معدل گیری مناسب با ساعات درسی
۱۳	اصلاح محدوده سطوح عالی و متناسب سازی با رشته‌های تخصصی	تصویب مصوبه ۱۶۴۹ شورای عالی مورخ ۱۴۰۱/۰۴/۱۴ و اجرای آن به صورت اختیاری در مقطع سطوح عالی سراسر کشور
۱۴	راه‌اندازی و تشکیل جلسات شورای تخصصی آموزش	برگزاری ۴۳ جلسه
۱۵	راه‌اندازی و برگزاری جلسات کمیسیون مراکز تخصصی	بالغ بر ۱۷۰ جلسه
۱۶	ارزیابی و بررسی وضعیت مدارس علمیه	تمام مدارس
۱۷	ایجاد بانک اطلاعاتی واحدهای آموزشی تخصصی	ورود ۱۵۵۵ استاد در سامانه نجاج
۱۸	پایش پرونده تحصیلی طلاب	طبقه‌بندی و وضعیت سنجی پرونده تحصیلی تمام طلاب
۱۹	راه‌اندازی سامانه هوشمند صدور گواهی تحصیلی ویژه ارگان‌های کشور	تسهیل در صدور گواهی و حذف کلیه مکاتبات اداری و مراجعات غیرضروری
۲۰	راه‌اندازی سامانه استعلام برخط (وب سرویس) برای ارگان‌های طرف قرارداد	حذف کلیه مکاتبات اداری و مراجعات غیرضروری
۲۱	اتصال به سامانه کشوری تأیید مدارک تحصیلی برای پاسخ به استعلامات مدارک صادره	حذف کلیه مکاتبات اداری و مراجعات غیرضروری

ردیف	عنوان	توضیحات
۲۲	برگزاری کلاس‌های مجازی طلاب غیرحضوری	اخذ امتحان پس از شرکت در کلاس‌های مجازی و استماع درس‌ها به صورت سیستمی
۲۳	مدیریت واحدهای آموزشی تخصصی	وابسته به مدیریت‌های استانی با کنترل ستادی
۲۴	طرح هدایت علمی- تربیتی	در حال اجرا در قم
۲۵	طرح گروه‌های علمی-تربیتی	در حال اجرا
۲۶	طرح توسعه دوره‌های آموزشی تابستانی	در حال اجرا
۲۷	طرح رتبه‌بندی اساتید	عدم اجرا
۲۸	مجتمع‌های عالی حوزوی	در حال اجرا: تأسیس چهار مجتمع: تبلیغ؛ بین‌الملل؛ تربیت مدیر و مدرس؛ فقه و حقوق
۲۹	سرفصل‌های مصوب از دروس رشته‌ها (مصوب شورای گسترش)	۶۳ عنوان رشته
۳۰	رشته‌های اجراشده	۸۵ مورد
۳۱	تعداد مدارس مجری برنامه آموزشی جدید سطح یک	۲۷۶ مدرسه
۳۲	بازسازی، اصلاح و استانداردسازی آیین‌نامه‌های آموزشی	۷۵ عنوان
۳۳	توسعه علمی حوزه‌های علمیه	در حال اجرایی‌سازی درختواره دانشی با تدوین نقشه راه برای اجرایی کردن درختواره و تدوین سند چشم‌انداز علمی حوزه‌های علمیه در عرصه رشته‌های تخصصی



ردیف	عنوان	توضیحات
۳۴	گسترش تعداد اساتید ممتحن شفاهی در مدارس کشور	تأیید ۴۸۵ نفر استاد ممتحن شفاهی از مجموع ۷۴۰ نفر (سطح یک: ۳۰۳ نفر؛ سطح دو: ۹۴ نفر؛ سطح سه: ۸۸ نفر)
۳۵	ساماندهی طلاب آزاد؛ پذیرش طلاب فاقد پرونده (مصوبه ۱۰۸۸)	ساماندهی تحصیلات آزاد و متفرقه و جذب ایشان با مصاحبه جامع و آزمون شفاهی کتبی طبق ضوابط (سالانه کمتر از ۳۰ نفر)
۳۶	ساماندهی امور آموزشی سفیران هدایت و مدارس تحت اشراف	• انتقال به معاونت آموزش • ثبت اطلاعات جامانده از سال‌های گذشته • ساماندهی شدن نمرات سطح ۳ سفیران • هوشمندسازی انتقالات طلاب سفیران مانند طلاب بلندمدت
۳۷	توسعه واحدهای آموزشی تخصصی	۵۹ واحد آموزشی تخصصی (۴۸ مرکز تخصصی، ۱۱ مؤسسه آموزش عالی حوزوی)
۳۸	توسعه دامنه فعالیت آموزشی در سامانه نجاج	• درس خارج • برنامه آموزشی جدید • برنامه آموزشی سفیران هدایت • + مراکز تخصصی • برنامه آموزشی مدرسه مشکات و...
۳۹	راه‌اندازی سامانه LMS	• راه‌اندازی ۳۲ درس خارج فقه و اصول (در استان‌ها و ۲ منطقه مستقل) • راه‌اندازی حوزه مجازی با قابلیت طبقه‌بندی (دپارتمان) در ۳۰ استان و ۳ معاونت و مرکز ستادی (آموزش، تهذیب، منابع انسانی و پشتیبانی، ارتباطات و بین‌الملل)
۴۰	تحصیل غیرحضوری درس خارج فقه و اصول اساتید اعزامی به شهرستان‌ها	امکان تحصیل غیرحضوری درس خارج فقه و اصول اساتید اعزامی به مدارس علمیه شهرستان‌ها

ردیف	عنوان	توضیحات
۴۱	صدور حکم تدریس اساتید در حوزه دانشی تخصصی	• ثبت در سامانه نجاح و اساتید • سال ۱۴۰۰: ۱۵۴ استاد • سال ۱۴۰۱: ۱۸۹ استاد • اواسط سال ۱۴۰۲: ۱۷۶ استاد • اواخر ۱۴۰۲ تا اردیبهشت ۱۴۰۳: ۲۱۴ استاد
۴۲	سامانه آنلاین مدیریت تأسیس و توسعه واحدهای آموزشی	انجام فرایندهای تأسیس، راه‌اندازی و ارتقای واحدهای آموزشی، درخواست اجرای رشته‌های تخصصی و درخواست اجرای دوره رشته‌های تخصصی به صورت برخط
۴۳	استانداردسازی تدوین پایان‌نامه	• تدوین نظام جامع مدارج علمی در افق ۱۴۱۴ • تدوین و ابلاغ دستورالعمل جامع پایان‌نامه‌نویسی • اصلاح مصوبه ۱۰۷۹ (آماده طرح در شورای مدارک) • تدوین شاخص‌های جدید برای ارزیابی پایان‌نامه / رساله علمی • طراحی شاخص‌های ارزیابی اساتید راهنما و مشاور • تدوین دستورالعمل واسپاری گروه‌های علمی پایان‌نامه‌ها • حذف فرایندهای اضافی و اصلاح فرم‌های پایان‌نامه‌نویسی • جذب ۶۰ نفر استاد راهنمای جدید از اساتید معرفی شده • ثبت سیستمی ورود اطلاعات پایان‌نامه‌ها • راه‌اندازی فاز اول سامانه پایان‌نامه‌ها



۲. پژوهش

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	آیین‌نامه جذب و گزینش معاونان پژوهش استانی، مراکز تخصصی و مؤسسات آموزش عالی حوزوی و واحدهای آموزشی	نهایی / مصوب ۱۳۹۹ شورای تخصصی
۲	آیین‌نامه بازدید نظارت و ارزیابی پژوهشی از عملکرد مدیریت‌ها و مدارس استانی	نهایی / مصوب ۱۴۰۲ شورای معاونت
۳	برنامه اجلاسیه معاونان پژوهشی	نهایی / مصوب ۱۴۰۰ شورای معاونت
۴	آیین‌نامه «شرح وظایف معاونان پژوهش مدیریت‌های استانی و واحدهای آموزشی»	نهایی / مصوب ۱۳۹۹ شورای تخصصی
۵	آیین‌نامه شورای پژوهش استان	نهایی / مصوب ۱۳۹۶ شورای تخصصی
۶	کارویژه‌های پژوهشی روحانیت	نهایی / مصوب ۱۴۰۰ شورای معاونت
۷	طرح سیر مطالعاتی علوم اسلامی انسانی	نهایی / مصوب ۱۴۰۲
۸	آیین‌نامه جذب و به‌کارگیری استاد پژوهشی	نهایی / مصوب ۱۴۰۱ شورای عالی
۹	طرح تأسیس پایگاه استنادی علوم اسلامی	مصوب ۱۳۹۶
۱۰	آسیب‌های پژوهش و راهکارهای رفع آن	نهایی / مصوب ۱۴۰۱ شورای معاونت
۱۱	سامانه اولویت‌های پژوهشی دینی	نهایی مصوب ۱۳۹۹ شورای معاونت
۱۲	اندیشه شهید مطهری	نهایی / مصوب ۱۳۹۹ شورای معاونت
۱۳	سیاست‌های کلان تعاملات پژوهشی حوزه‌های علمیه	نهایی / مصوب ۱۴۰۰ شورای عالی
۱۴	الگوی ارزیابی و رتبه‌بندی واحدهای پژوهشی حوزه‌های علمیه	نهایی / مصوب ۱۳۹۸ شورای عالی
۱۵	استانداردهای (کمی و کیفی) نشریات حوزوی	نهایی مصوب ۱۳۹۹ شورای عالی



ردیف	عنوان	توضیحات
۱۶	درس نامه «بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی» برای طلاب سطح یک حوزه‌های علمیه کشور	نهایی / مصوب ۱۳۹۹ شورای معاونت
۱۷	طرح تأسیس شورای عالی علوم و تحقیقات اسلامی	
۱۸	طرح تابستانه نظام جامعه اندیشه اسلامی	نهایی / مصوب ۱۳۹۸ شورای معاونت
۱۹	ارزیابی وضعیت مقاله‌های علمی حوزوی	نهایی / مصوب ۱۳۹۸ شورای عالی
۲۰	طرح مدیریت ایده	نهایی / مصوب ۱۳۹۹ شورای معاونت
۲۱	موضوعات پژوهشی بیانیه گام دوم	نهایی / مصوب شورای معاونت
۲۲	تدوین نظام موضوعات و مسائل اعتکاف	نهایی / مصوب ۱۳۹۷ شورای معاونت
۲۳	الگوی ارزیابی عملکرد نظام پژوهشی حوزه‌های علمیه	نهایی / مصوب ۱۳۹۶ شورای عالی
۲۴	بررسی مسائل نظام پژوهش حوزه با روش تحلیل سیستمی	نهایی / مصوب ۱۳۹۷ شورای معاونت
۲۵	ساماندهی عناوین، القاب و مدارک علمی حوزویان	نهایی ۱۳۹۸ / غیر مصوب
۲۶	سیاست‌های کلان حمایت از فعالیت‌های پژوهشی	نهایی مصوب ۱۳۹۹ شورای عالی
۲۷	طرح جغرافیای دینی-فرهنگی استان‌ها	نهایی / مصوب
۲۸	طرح‌نامه شناسایی پیشران‌های نظام پژوهش حوزه‌های علمیه	
۲۹	طرح نیازسنجی	نهایی مصوب
۳۰	نقشه جامع علمی حوزه‌های علمیه	نهایی / غیر مصوب شورای عالی
۳۱	طراحی شاخص‌های ارزیابی و طبقه‌بندی آن‌ها	
۳۲	درآمدی بر مدل سیاست‌گذاری پژوهشی در حوزه‌های علمیه	
۳۳	نقد شاخص‌های ارائه‌شده و پیشنهاد الگوی ارزیابی	
۳۴	آیین‌نامه رتبه‌بندی پژوهشگران حوزوی	نهایی مصوب ۱۳۹۶ شورای تخصصی
۳۵	دستورالعمل اجرایی شناسایی، ارزیابی و رتبه‌بندی پژوهشگران حوزوی	نهایی / مصوب ۱۳۹۶ شورای تخصصی
۳۶	اساس‌نامه شورای تخصصی پژوهشگران حوزوی	نیاز به به‌روزرسانی غیر مصوب

ردیف	عنوان	توضیحات
۳۷	طرح شناسایی ظرفیت‌های حمایتی نظام از پژوهش‌های حوزویان	نیاز به به‌روزرسانی
۳۸	دستورالعمل اجرایی حمایت از پژوهشگران حوزوی	نیاز به به‌روزرسانی
۳۹	آیین‌نامه داخلی کمیته‌های ارزیابی آثار و فعالیت‌های پژوهشی حوزویان	نیاز به به‌روزرسانی
۴۰	طرح اعطای کمک‌هزینه پژوهشی به اساتید پژوهشگر حوزوی	نیاز به به‌روزرسانی
۴۱	طرح تأسیس سامانه پژوهشگران حوزوی تحت وب	نهایی / غیر مصوب
۴۲	طرح تکریم پژوهشگران حوزوی	نهایی / غیر مصوب
۴۳	ماده واحده بهره‌مندی صاحبان مقالات علمی از تبصره ۴ و ۵ ماده ۹ قانون مدارک علمی	نهایی / غیر مصوب
۴۴	آیین‌نامه بهره‌مندی پژوهشگران حوزوی از تسهیلات خدمت نظام وظیفه	نهایی / مصوب ۱۴۰۲ شورای تخصصی
۴۵	دستورالعمل انتخاب پژوهشگران برتر حوزوی	نهایی / مصوب ۱۴۰۲ شورای معاونت
۴۶	آیین‌نامه اجرایی تأمین و نگهداری منابع کتابخانه‌های حوزه	نهایی / مصوب ۱۴۰۰ شورای معاونت
۴۷	دستورالعمل مدیریت کتابخانه مدرسه علمیه سطح یک	نهایی / مصوب ۱۴۰۰ شورای معاونت
۴۸	طرح استانداردسازی کتابخانه‌های واحدهای آموزشی	نیاز به به‌روزرسانی / در حال تصویب خواهی
۴۹	طرح ساماندهی نسخ خطی و چاپ سنگی کتابخانه‌های حوزه‌های علمیه	نهایی / در حال تصویب خواهی شورای عالی
۵۰	معیارهای انتخاب کتابداران برتر مدارس علمیه	نیاز به به‌روزرسانی



ردیف	عنوان	توضیحات
۵۱	آیین نامه هفته پژوهش	نیاز به به روزرسانی
۵۲	طرح استقرار شعب مراکز پژوهشی در مناطق خاص	نیاز به به روزرسانی
۵۳	آیین نامه شورای هماهنگی واحدهای پژوهشی حوزوی	نهایی / مصوب ۱۳۹۶
۵۴	آیین نامه ارزیابی و رتبه بندی واحدهای پژوهشی	نهایی / مصوب ۱۳۹۵ شورای تخصصی
۵۵	آیین نامه پژوهش سرای استانی	نهایی / مصوب ۱۳۹۹ شورای تخصصی
۵۶	اساسنامه نمایه چکیده نشست های علمی حوزوی	نیاز به به روزرسانی / غیر مصوب
۵۷	آیین نامه خانه نشریات	نهایی / غیر مصوب
۵۸	سند تحول نشریات علمی حوزه دین	نهایی / مصوب ۱۳۹۴ شورای معاونت
۵۹	آیین نامه شورای هماهنگی نشریات	نهایی / مصوب ۱۳۹۷ شورای معاونت
۶۰	آیین نامه حمایت از نشریات	نهایی / مصوب ۱۴۰۲ شورای معاونت
۶۱	اساسنامه نمایه نشست ها	نیاز به به روزرسانی / در حال تصویب خواهی
۶۲	نظام نامه نشست های علمی حوزه	نیاز به به روزرسانی / در حال تصویب خواهی
۶۳	پایان نامه های درج شده در سایت حوزه	نیاز به به روزرسانی / غیر مصوب
۶۴	آیین نامه مشارکت در همایش های علمی	
۶۵	دستورالعمل جذب سرباز امریه پژوهشی (کتابدار و همیار پژوهش) در مدیریت های استانی	
۶۸	آیین نامه ستاد هماهنگی و راهبری موسوعه های تخصصی آیات و روایات	

ردیف	عنوان	توضیحات
۶۹	ماده واحده «مرحله اول اعطای کمک هزینه پژوهش به پژوهشگران، پژوهش‌یاران و پژوهش‌آموزان حوزوی»	نهایی مصوب ۱۳۹۷ شورای معاونت
۷۰	دستورالعمل تجلیل از پژوهشگران مُعَمَّر (پیشکسوت) حوزوی	نهایی / مصوب ۱۴۰۲ شورای معاونت
۷۱	آیین‌نامه راه‌اندازی لجنة‌های علمی تخصصی و مسائل مستحدثه	نیاز به به‌روزرسانی
۷۲	الگوی دروس عالی معارف کلامی	نهایی / در حال تصویب خواهی شورای عالی
۷۳	آیین‌نامه جشنواره مجلات واحدهای آموزشی	نیاز به به‌روزرسانی
۷۴	دستورالعمل راه‌اندازی مجله علمی واحدهای آموزشی	نیاز به به‌روزرسانی
۷۵	طرح نشست‌های علمی فقه‌پژوهی	نیاز به به‌روزرسانی
۷۶	برنامه پژوهش طلاب ایرانی و غیرایرانی حوزه‌های علمیه عراق	نهایی ۱۴۰۲ / غیر مصوب
۷۷	طرح استاد راهنمای استانی کانون‌های علمی واحدهای آموزشی	نیاز به به‌روزرسانی
۷۸	دستورالعمل اجرایی پژوهش تابستانه	نهایی / مصوب ۱۴۰۳ شورای معاونت
۷۹	سرفصل و بودجه‌بندی کتاب مهارت‌های پژوهشی سطح یک	نهایی / مصوب ۱۴۰۱
۸۰	شیوه‌نامه توانمندسازی پژوهشی استعداد‌های حوزوی	نیاز به به‌روزرسانی
۸۱	وضعیت مطلوب درس‌های خارج فقه و اصول	نیاز به به‌روزرسانی



ردیف	عنوان	توضیحات
۸۲	شیوه‌نامه فعالیت کانون‌های علمی واحدهای آموزشی	نیاز به به‌روزرسانی
۸۳	آئین‌نامه دوره‌های عمومی دانش‌افزایی پژوهشی	نهایی / مصوب ۱۴۰۰ شورای معاونت
۸۴	الگوی دروس عالی تفسیر قران کریم	نهایی / در حال تصویب خواهی شورای عالی
۸۵	الگوی دروس عالی اخلاق	نهایی / در حال تصویب خواهی شورای عالی
۸۶	آیین‌نامه برنامه جامع پژوهش طلاب حوزه‌های علمیه	نیاز به به‌روزرسانی
۸۷	آیین‌نامه و دستورالعمل اجرایی تحقیق پایانی	نهایی / مصوب ۱۳۹۷ شورای تخصصی
۸۸	آیین‌نامه حمایت از آثار پژوهشی دروس خارج	نهایی / مصوب ۱۳۹۶ شورای تخصصی
۸۹	دستورالعمل اجرایی اعطای نمره تشویقی به مقاله علمی پژوهشی در مصاحبه درس خارج	نهایی / مصوب ۱۳۹۶ شورای تخصصی
۹۰	ماده واحده گذراندن دوره‌های ارتقای دانش و مهارت پژوهشی اساتید	نهایی / مصوب ۱۳۹۶ شورای تخصصی
۹۱	آیین‌نامه حمایت از پژوهش‌های مورد نیاز حوزه‌های علمیه و نظام اسلامی	
۹۳	آیین‌نامه حمایت از پایان‌نامه	
۹۴	آیین‌نامه کرسی‌های آزاداندیشی در حوزه‌های علمیه	آیین‌نامه کمیته مرکزی، کرسی استانی، دستورالعمل برگزاری و آیین‌نامه حمایت
۹۵	اساسنامه انجمن‌های علمی حوزوی	
۹۶	آیین‌نامه برگزاری کرسی‌های نظریه‌پردازی و نوآوری	
۹۷	آیین‌نامه اعطای رتبه علمی به نشریات حوزوی	۱۳۹۷
۹۸	آیین‌نامه تأسیس واحدهای پژوهشی حوزوی	۱۳۹۵
۹۹	مجموعه آیین‌نامه‌های دبیرخانه همایش کتاب سال حوزه	۱۳۹۰

ردیف	عنوان	توضیحات
۱۰۰	آیین نامه «شورای راهبردی نظریه پردازی و گفت‌وگو در عرصه علوم انسانی-اسلامی»	۱۳۹۷
	کتاب سال حوزه	• آثار رسیده تا دوره ۲۵: ۲۲۱۸۸ اثر • مشارکت برادران: ۲۰۸۵۶ اثر • مشارکت خواهران: ۱۳۳۲ اثر • آثار برگزیده ادوار: ۲۱۳ • آثار شایسته تقدیر ادوار: ۳۳۴ • آثار شایسته تحسین ادوار: ۴۹۰ • آثار دوره ۲۵: ۱۳۸۶ • مشارکت برادران: ۱۱۴۸ • مشارکت خواهران: ۲۳۸ • برگزیده: ۳ • شایسته تقدیر: ۲۱ • شایسته تحسین: ۳۳ • منتخبین مرد: ۵۳
	جشنواره مقالات علمی حوزه	• مجموع آثار رسیده تا دوره ۷: ۹۴۷ • مجموع آثار برگزیده ادوار: ۶ • مجموع آثار شایسته تقدیر: ۲۳ • آثار دوره هفتم ۱۴۰۲: ۲۰۹ • آثار برگزیده: ۲ • شایسته تقدیر: ۵



ردیف	عنوان	توضیحات
	جشنواره علامه حلی ره	• تعداد آثار جشنواره علامه حلی ره ۱۸۸۳۹۶ اثر • کل منتخبین ادوار (تا پایان دوره چهاردهم): ۹۸۷ اثر • برگزیده: ۶۰۳ اثر • شایسته تقدیر: ۳۳۳ اثر • قابل تحسین: ۵۱ اثر
	مراکز پژوهشی حوزوی	• مجموع مراکز پژوهشی یا پژوهشی فرهنگی شناسایی شده در حوزه: ۱۷۶ • مراکز دارای مجوز از شورای اعطای حوزه: ۳۶ • حوزوی دارای مجوز از وزارت علوم: ۱۳ • دارای مجوز از وزارت ارشاد و سایر: ۱۲۰
	نشریات حوزوی	• نشریه علمی پژوهشی: ۱۰۹ • نشریه علمی ترویجی: ۳۵ • مجموع علمی پژوهشی و علمی ترویجی: ۱۴۴ • نشریه علمی تخصصی حوزوی: ۱۰۷
	دبیرخانه مرکزی کرسی‌های آزاداندیشی	• راه‌اندازی کمیته‌های استانی • پیشنهاد شده: ۶۴۵ کرسی • برگزار شده: ۳۲۲ کرسی • در حال تکمیل مدارک: ۱۶۴ کرسی • در حال انجام: ۱۵ کرسی
۱۰۱	شورای اعطا	• تعداد جلسات: ۱۶ • تعداد مصوبات: ۱۴۲ • تصویب آیین‌نامه: ۳

ردیف	عنوان	توضیحات
۱۰۲	کمیسیون نشریات	• تعداد جلسات: ۱۹ • تعداد مصوبه: ۱۵۰ • تقاضای‌های وارد: ۵۳ • دریافت رتبه علمی پژوهشی: ۹ • دریافت رتبه علمی ترویجی: ۶ • ارتقای رتبه: ۱ • تمدید رتبه علمی پژوهشی: ۸ • تمدید رتبه علمی ترویجی: ۳ • رد شده: ۵ • نشریات علمی پژوهشی: ۹ • درخواست‌های غیر از رتبه (تغییر ارکان نشریه): ۱۵ • تعداد ارزیابی‌های تفصیلی از نشریات: ۱۳۵ • تعداد تخلفات کشف و ابلاغ شده نشریات: ۴۰ • موارد اصلاح آیین نامه: ۵
۱۰۳	کمیسیون واحدها پژوهشی	• تعداد جلسات: ۱۸ • تعداد مصوبه: ۱۱۱ • تعداد واحدهای مجوز گرفته: ۱۱ • واحدهای رد شده: ۲ • موافقت اصولی: ۹ • تمدید مجوز: ۸ • موافقت قطعی: ۲ • موارد اصلاح آیین نامه: ۱



ردیف	عنوان	توضیحات
۱۰۴	کمیسیون کرسی‌های نظریه‌پردازی	• تعداد جلسات: ۸ • تعداد مصوبات: ۵۵ • تصویب آیین‌نامه: ۲ • تقاضای وارد: ۲ • برگزاری پیش کرسی: ۱ • موارد اصلاحی آیین‌نامه: ۳
۱۰۵	انجمن‌های علمی	• تعداد جلسات: ۱۴ • تعداد مصوبات: ۹۰ • تقاضای وارده: ۸ • اصلاح آیین‌نامه: ۲ • انجمن‌های مجوز گرفته: ۱
۱۰۶	کمیسیون فرهنگی	• تعداد جلسات: ۱۵ • تعداد مصوبات: ۲۰ • تعداد آیین‌نامه‌ها: ۴
۱۰۷	جمع‌بندی نهایی مجموع فعالیت شورای اعطا و کمیسیون‌ها	• جلسات شورای اعطا و کمیسیون‌ها: ۹۰ • مصوبات شورای اعطا و کمیسیون‌ها: ۵۶۸ • پرونده‌های بررسی شده: ۱۸۰ • آیین‌نامه‌های تصویب شده: ۷ • آیین‌نامه‌های اصلاح شده: ۱۳

۳. تهذیب و تربیت

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	ارتقای نظام مدیریت و ایجاد نظام شورایی (تشکیل شورای راهبری ادارات و شوراهای علمی و برنامه‌ریزی)	شورای راهبری قرآن و حدیث، شورای راهبری اخلاق و تربیت، شورای راهبری مشاوره و خانواده، شورای راهبری مطالعات و برنامه‌ریزی، شورای راهبری نظارت و ارزیابی، شورای علمی اخلاق و معنویت، شوراهای موضوعی و تخصصی مانند هویت طلبگی، هیئت، برنامه تربیتی، تعالی خانواده و...
۲	تدوین نظام جامع تهذیب و تربیت	نظام‌نامه جامع تهذیبی حوزه‌های علمیه تدوین و در قالب کتاب منتشر و در مدارس علمیه سراسر کشور توزیع شده است، همچنین مورد بازبینی و اصلاح قرار گرفته و نسخه جدیدی از آن در حال تکمیل و ارائه است.
۳	تدوین برنامه جامع تهذیب و تربیت حوزه‌های علمیه	برنامه جامع تهذیب و تربیت حوزه‌های علمیه مبتنی بر نظام‌نامه جامع تهذیبی تدوین و مرحله اول آن تحت عنوان «الگوی برنامه‌ریزی تربیتی» در برخی مدارس علمیه به صورت آزمایشی اجرا شده است.
۴	آسیب‌شناسی جامع تهذیب و تربیت حوزه و استفاده از آن در طرح‌ها،	آسیب‌شناسی‌های متعددی انجام شده و در برنامه‌ریزی‌ها مورد توجه قرار گرفته است.
۵	تدوین سند راهبردهای تحولی معاونت تهذیب و تربیت	سند راهبردهای تحولی معاونت تهذیب و تربیت شامل ۱۲ راهبرد تحولی تدوین و در برنامه‌ریزی‌ها مورد توجه قرار گرفته است.



۶	تهیه اسناد راهبردی و طرح‌های تحولی	اسناد و طرح‌های تحولی متعددی از جمله تحول ساختاری معاونت، سند کارویژه‌های تهذیب و تربیت، طرح بنیاد ملی قرآن و عترت، مجتمع‌های قرآنی و تربیتی، شورای راهبردی اخلاق و تربیت، ستاد راهبری مشاوره و روانشناسی اسلامی، ستاد راهبری اخلاق و معنویت، ستاد راهبری گفتمان انقلاب اسلامی و... تهیه شده است. همچنین آیین‌نامه‌های مورد نیاز معاونت از جمله آیین‌نامه تلبس، دروس اخلاق، وظایف معاونان تهذیب و... تدوین یا بازنگری و اصلاح و تصویب و ابلاغ شده است.
۷	تدوین سند ساحات تربیت (جامع و متوازن)	سند ساحات تربیت به صورت جامع و متوازن تهیه و مبنای برنامه‌ریزی‌های تربیتی قرار گرفته است.
۸	تدوین نظریه پشتیبان تربیتی (نظریه فراساحتی تربیت)	نظریه پشتیبان تربیتی (تربیت ایمانی آرمانی) به عنوان یک نظریه فراساحتی و مبنایی در امر تربیت مستند به گفتمان امامین انقلاب تهیه و در قالب کتاب در حال انتشار است.
۹	تدوین برنامه پنج‌ساله معاونت ناظر به مأموریت‌ها	تدوین شده است.
۱۰	تدوین سند چشم‌انداز و طرح‌های تحولی ادارات	تدوین شده است.
۱۱	تدوین سند جامع تحول دروس اخلاق و آیین‌نامه‌های مورد نیاز	تدوین شده است.
۱۲	تدوین طرح میثاق طلبگی یک و دو	تدوین شده است.
۱۳	تدوین طرح پیوست تهذیبی برای سامان‌دهی به امر اخلاق در تمامی ارکان و مراکز حوزه‌های علمیه	در بسیاری از موضوعات و ناظر به برخی ارکان و مراکز تهیه و ارائه شده است.
۱۴	طرح «تعالی خانواده» و «دوره طیب خانواده»	این طرح با هدف تحکیم و تعالی خانواده حوزویان در حال اجرا است.
۱۵	راه‌اندازی طرح کوثر	شامل آموزش‌های معارف و مهارت‌های تبلیغ ویژه خانواده‌های طلاب در حال اجراست.

۱۶	راه‌اندازی سامانه جامع تهذیب	این سامانه با هدف ثبت همه داده‌های معاونت و تشکیل پرونده تهذیبی و تربیتی طلاب و کارنمای تربیتی و رتبه‌بندی‌ها و... تهیه شده و در شرف بهره‌برداری است.
۱۷	طرح تعالی اساتید و مدیران	طرح تعالی شامل دوره‌های تعالی عوامل تربیتی از جمله مدیران مدارس و اساتید راهنمای تربیتی در حال اجراست.
۱۸	طرح مراکز مشاوره و ساماندهی مشاوران	مراکز مشاوره در اکثر استان‌های کشور راه‌اندازی شده و در بقیه استان‌ها در حال پی‌گیری است و مشاوران مورد ساماندهی و آموزش قرار گرفته‌اند.
۱۹	طرح «رسالت اجتماعی» حوزه و طلبه (هر مدرسه یک پایگاه رسالت اجتماعی)	طرح رسالت اجتماعی حوزه و طلبه تدوین و یک مرحله از آن طی رزمایش گفتمان انقلاب اسلامی در مدارس سراسر کشور اجرا شده است. طرح هر مدرسه یک پایگاه رسالت اجتماعی با هدف ارتقای پویایی و نشاط طلبگی خصوصاً احساس فایده‌بخشی و کارآمدی تحصیل علم در طلاب به واسطه درک «رسالت اجتماعی» حوزه و طلبه و حضور و کنشگری اجتماعی تهیه شده است.
۲۰	طرح تربیت مربیان تربیتی	مربیان تربیتی تحت عنوان «راهنمای تربیتی» در دوره‌های تعالی آموزش دیده و مهارت می‌یابند.
۲۱	طرح دوره‌های آموزشی مهارتی با رویکرد تهذیبی	دوره‌های آموزشی و مهارتی ویژه اساتید راهنمای تربیتی در حال اجراست. دوره‌های ویژه طلاب نیز در قالب برنامه جامع تهذیبی تربیتی در نظر گرفته شده است.
۲۲	طرح سیرهای مطالعاتی طلاب حوزه‌های علمیه	سیرهای مطالعاتی متنوعی از جمله سیر مطالعاتی کتب مقام معظم رهبری تحت عنوان «از توحید تا تمدن» و نیز سیر مطالعاتی آثار علامه طباطبائی، شهید مطهری و سیرهای موضوعی تهیه و در حال اجراست.
۲۳	طرح فراگیری تربیت با هدف اعتلای جایگاه تهذیب و تربیت در حوزه‌های علمیه	به منظور فراگیری تربیت و اعتلای جایگاه تهذیب و تربیت طرح‌هایی از جمله «شورای عالی تهذیب و تربیت» تهیه و ارائه شده است.
۲۴	برگزاری مستمر دروس اخلاق	دروس اخلاق در قم و سایر استان‌ها به صورت ستادی و استانی در حال برگزاری است.



۲۵	فعال سازی «شورای تهذیب» استانی و همه مدارس علمیه	شورای تهذیب استانی و مدارس علمیه در همه استان‌ها تشکیل شده است و فعال می‌باشند.
۲۶	راه اندازی دارالقرآن‌های همه مراکز استانی در کشور و مدارس، محافل قرآنی، برگزاری دوره‌های استعدادیابی، مهارت افزایی و توانمندسازی، مسابقات و آزمون‌های قرآنی و...	در هر استان و نیز هر مدرسه یک دارالقرآن تأسیس و همه برنامه‌های قرآنی و حدیثی از جمله محافل قرآنی، مسابقات و آزمون‌ها تحت اشراف آن برگزار می‌گردند.
۲۷	راه‌اندازی و ساماندهی مدارس قرانی	۴۱ مدرسه قرآنی راه‌اندازی و ساماندهی شده است.
۲۸	برنامه‌ریزی انس طلاب با قرآن شامل: طراحی و برنامه‌ریزی طرح ملی انس با ثقلین (انس با قرآن، نهج البلاغه و صحیفه سجاده) و کرسی‌های تلاوت	طرح‌های گوناگون قرآنی و حدیثی در دارالقرآن استانی و مدارس اجرا می‌شوند.
۲۹	اجرای برنامه‌های نماز شب و تهجد در مدارس علمیه	ضمن برنامه جامع تهذیب و تربیت مورد توجه قرار گرفته است.
۳۰	تهیه بانک اطلاعات اساتید اخلاق	تشکیل شده است.
۳۱	اجرای طرح‌های مطالعاتی	مطالعه آثار شهید مطهری، علامه مصباح و مقام معظم رهبری برای طلاب سراسر کشور که در حال اجرا می‌باشد.
۳۲	تشکیل شورای تعالی خانواده	این شورا تشکیل و طرح جامع تعالی خانواده تهیه شده است.
۳۳	زمینه‌سازی برای حفظ نشاط و شور جوانی، شامل: برگزاری دوره‌های مدیریت تحصیلی، ازدواج و خانواده برای طلاب، برگزاری کارگاه‌های مشاوره	طرح جامع نشاط‌آفرینی شامل همه محتواها و اقدامات نشاط‌آفرین تهیه و ارائه شده است. همچنین دوره‌های مختلف مدیریت تحصیلی، ازدواج و خانواده و مشاوره در حال برگزاری است.
۳۴	تدوین و تصویب طرح استعدادسنجی طلاب	طرح استعدادیابی و توانمندسازی طلاب به تصویب شورای عالی رسید و به صورت آزمایشی در یکی از مدارس علمیه در حال اجرا است.
۳۵	تأسیس دبیرخانه امور معرفتی و رسالت اجتماعی	با توجه به معرفت بنیان بودن تربیت و نیز امتداد خودسازی به جامعه‌سازی و تمدن‌سازی، دبیرخانه امور معرفتی و رسالت اجتماعی تأسیس شده است.

۳۶	برگزاری دوره‌های نظام جامع اندیشه اسلامی	دوره‌های نظام جامع اندیشه اسلامی به صورت سالانه و مقطعی در حال اجرا می‌باشد.
۳۷	برگزاری طرح ولایت طلاب	به صورت سالانه در حال اجراست.
۳۸	پژوهش‌های علمی و مطالعات راهبردی و کاربردی	نگارش ۴۶ اثر و انتشار و ارائه رایگان، ارائه طرح‌های راهبردی و کاربردی گوناگون...
۳۹	تدوین سیرهای مطالعاتی تخصصی	در سه رشته اخلاق اسلامی، تاریخ، عقاید و کلام
۴۰	تدوین سند بالندگی بسیج، برنامه‌ریزی برای ترویج فرهنگ ایثار و شهادت در مدارس علمیه	سند بالندگی بسیج و طرح تحول بسیج مدارس تهیه و ارائه شده است. ترویج فرهنگ ایثار و شهادت ضمن برنامه‌های مختلفی در طرح جامع تهذیب و تربیت مورد توجه قرار گرفته است.
۴۱	حمایت از فعالیت حوزویان در اردوهای جهادی در راستای انجام رسالت اجتماعی	برنامه‌ریزی و هماهنگی لازم صورت گرفته است.
۴۲	نشست‌های علمی تربیتی «رهیافت» برای فعالان تربیتی حوزه‌های علمیه	نشست‌های نخبگانی متعددی برگزار شده است.
۴۳	ساماندهی تشکلهای طلبگی مانند بسیج، هیئت، گروه‌های جهادی، فعالان تهذیب و تربیت، همیاران تربیتی و ...	تدوین طرح، تعیین مسئولیت‌ها و شرح وظایف آن‌ها انجام و ساماندهی آن‌ها ضمن طرح جامع تهذیب و تربیت صورت گرفته است.
۴۴	طرح جامع ارزیابی تهذیبی و تربیتی	طرح جامع ارزیابی تهذیبی و تربیتی مدارس علمیه، طلاب و سایر عوامل تربیتی تهیه شده و بخش‌هایی از آن از جمله ارزیابی مدارس علمیه در حال اجراست.
۴۵	انتشار کتب اخلاقی و تربیتی	تدوین و انتشار ده‌ها عنوان کتاب در راستای آموزش، تبیین، ترویج و نهادینه‌سازی مفاهیم تربیت و تهذیبی صورت گرفته است. از جمله کتاب الگوی اهتمام جمعی در مدیریت تربیتی، جمع‌سپاری و مردمی‌سازی تربیت، معادله الزام و اختیار در تربیت، تربیت ولایی در سایه ولایت و اخوت (سازوکار اداره‌ها) و ...
۴۶	مجمع جهاد تربیتی	تأسیس مجمع جهاد تربیتی به عنوان کانون فعالیت نیروهای جهادی عرصه اخلاق و تربیت



۴۷	قرارگاه اخلاق و تربیت	تأسیس قرارگاه اخلاق و تربیت به عنوان کانون همگرایی و هم‌افزایی و همکاری فعالان عرصه اخلاق و تربیت
۴۸	نشست‌های هم‌اندیشی	برگزاری نشست‌های فصلی هم‌اندیشی و دانش‌افزایی فعالان تهذیب و تربیت، معاونان تهذیب استانی و اساتید راهنمای تربیتی
۴۹	نشست‌ها و دیدارهای علمی	برگزاری جلسات (به طور متوسط ماهانه) شامل نشست‌های علمی و دیدار با بزرگان، اساتید برجسته، صاحب‌نظران و مدیران عرصه اخلاق و تربیت، دیدار از مراکز فعال تهذیب و تربیت و...
۵۰	تأسیس واحد فضای مجازی، رسانه و سامانه	علیرغم فقدان چنین واحدی در ساختار معاونت، این واحد به همت نیروهای جهادی تشکیل و امور رسانه و فضای مجازی و سامانه معاونت را پشتیبانی نموده است، از جمله فعالیت‌های این واحد آتلاین شدن دروس اخلاق، آموزش‌ها و کلیپ‌های تربیتی، مهارتی و مشاوره اسلامی، مجازی شدن تور تلبس و میثاق، برنامه‌های غیرحضوری ایام کرونا، سامانه جامع تهذیب و تربیت، رسانه‌های مجازی معاونت و...
۵۱	پایگاه اینترنتی «ندای تهذیب» (بانک دروس اخلاق)	بانک دروس اخلاق شامل بیش از ۱۰۰۰ ساعت فیلم، صوت، متن دروس اخلاق اساتید برجسته حوزه‌های علمیه تهیه و مورد بهره‌برداری قرار گرفته است. (به آدرس: https://nedaye-tahzib.ir)
۵۲	پایگاه اینترنتی «حجره‌نما» (بانک محتوای تهذیبی و تربیتی)	اسناد، کتب، مقالات و محتوای اخلاقی، تهذیبی و تربیتی تجمیع و ارائه شده است (بیش از ۸۰۰ محصول). متن رایگان تمامی کتب تولیدی معاونت تهذیب و تربیت در اختیار قرار گرفته است. (به آدرس: https://hojre-nama.ir)
۵۳	پایگاه اینترنتی «معاونت تهذیب و تربیت»	تولیدات رسانه‌ای و اطلاع‌رسانی از فعالیت‌ها و طرح‌ها و برنامه‌ها و گزارش عملکرد (به آدرس: https://tahzib.ismc.ir)
۵۴	طرح رزمایش «هویت و منزلت حوزه و روحانیت»	طرح تدوین و تصویب شده و در مرحله تأمین بودجه برای اجراست.
۵۵	اجرای رزمایش «گفتمان انقلاب اسلامی»	نقش‌آفرینی مدارس علمیه در قالب تبلیغ جمعی و تشکیلاتی در ایام انتخابات با هدف افزایش مشارکت بر مبنای گفتمان انقلاب اسلامی،

۵۶	سفرهای استانی تحت عنوان طرح جهاد تربیتی	توانمندسازی کادر معاونت تهذیب در سفرهای استانی با بیش از ۷۰ سفر استانی در سه سال اخیر
۵۷	ارائه خدمات و محصولات اخلاقی و تربیتی به نهادها	جلسات و دیدارها در راستای تفاهم‌نامه‌ها و ارائه خدمات و محصولات
۵۸	تحول رویکردی در قالب اقدامات متنوع ازجمله	• توسعه اخلاق و معنویت فردی و معنویت اجتماعی متناسب با عصر انقلاب و رسالت اجتماعی حوزه و طلبه؛ • توسعه ساحات تربیت از سه ساحت به ۱۳ ساحت؛ • توسعه و ارتقای عملکرد معاونت از صفی به ستادی و مدیریتی با راه‌اندازی شورای راهبری ادارات؛ • توسعه معیارهای ارزیابی در رتبه‌بندی طلاب و مدارس از عملکرد به جهت، برنامه، عملکرد و محصول؛ • اصلاح رویکرد کلان معاونت تهذیب و تربیت به رسالت اجتماعی و مأموریت‌های سیاسی و تمدنی؛ • اهتمام بر استاد محوری و شاگردپروری در حوزه‌های علمیه؛ • تعریف نخبه تهذیب و تربیت و لحاظ این شاخص به عنوان شاخص نخبگی؛ • توسعه راهبردهای اساسی تهذیب و تربیت؛



۴. تبلیغ و امور فرهنگی

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	ایجاد نظام شورایی	• شورای تخصصی تبلیغ؛ • شورای هجرت؛ • شورای سیاست‌گذاری فرق و ادیان؛ • شورای علمی تربیتی امین؛ • شورای سیاست‌گذاری تبلیغ مجازی؛ • شورای سیاست‌گذاری هنر؛ • شورای شعر و ادب حوزه؛ • شورای بازی‌های رایانه‌ای؛ • شورای نرم‌افزارهای دینی؛ • شورای خیرالبریه؛ • کمیته اجرایی امین؛ • کمیته‌های هنری هنر آسمانی؛ • کمیته سینمای حوزه؛ • گروه‌های علمی نقد فرق و ادیان؛ • کارگروه‌های آسیب‌های اجتماعی و مددکاری دینی؛ • گروه علمی بازی‌های رایانه‌ای؛ • کارگروه‌های تبلیغ مجازی
۲	طراحی طرح‌های جدید و تحولی	• نظام جامع تبلیغ؛ • برنامه پنج‌ساله تبلیغ؛ • طرح تحول تبلیغ حوزه‌های علمیه؛ • طرح مبلغان آزاد؛ • طرح ارتقای مسجد در طراز اسلامی و انقلاب اسلامی؛ • طرح جبل‌المتین؛ • طرح مهد و پیش‌دبستانی امین؛ • طرح تبلیغ در زندان‌ها و ندامتگاه‌ها؛ • راهنمای عمل مبلغان امین؛ • طرح تأمین محتوای مدارس امین؛ • طرح ارتقای علمی، معرفتی و مهارتی مبلغان امین؛ • طرح تربیت مبلغ رسانه‌ای؛ • آیین‌نامه شورای بازی‌های رایانه‌ای؛ • نظام جامع هنر حوزه‌های علمیه؛ • طرح جامع هنر؛ • طرح شب شعر حجره؛ • نظام جامع تبلیغ مجازی حوزه‌های علمی؛ • طرح جامع تبلیغ مجازی؛ • طرح تبلیغ مکتوب؛ • نظام جامع بازی‌های رایانه‌ای؛ • طرح تربیت خطیب؛ • طرح تأثیرگذاری در هسته‌های فکری و مرکزی فرق و ادیان؛ • طرح توسعه استبصار توسط مستبصرین؛ • طرح تعامل با مجموعه‌های فعال در حوزه فرق و ادیان خارج کشور؛ • طرح خیرالبریه؛ • طرح مبلغ توریست؛ • طرح اطلس فرهنگی ادیان، مذاهب و فرق؛ • طرح توسعه و ترویج قرآن کریم در میان پیروان اهل حق؛ • طرح تصحیح فرهنگی اهل حق؛ • طرح مراکز مشاوره اعتقادی؛ • طرح نسیم رحمت؛ • طرح مبلغ خانواده؛ • آیین‌نامه جامع گروه‌های تبلیغی؛ • برنامه هماهنگی و تعامل شبکه‌ای مبلغان؛ • آیین‌نامه شناسایی و ساماندهی نخبگان و استعدادهای برتر تبلیغی؛ • طرح ۳۱۳



۳	رصد فعالیت‌ها و جریان‌های تبلیغی و فرهنگی	• رصد دایمی فعالیت‌های فرق و ادیان در سطح کشور (بیش از ۱۲۰۰ مورد)؛ • رصد فضای مجازی (۸۰۰۹۳ مورد)؛ • رصد دایمی آسیب‌های اجتماعی (شناسایی دائمی آسیب‌ها در کل کشور؛ دریافت، بررسی و تحلیل رصدهای صورت گرفته توسط شورای اجتماعی وزارت کشور؛ شناسایی محل‌های دارای آسیب استان‌ها و مبلغان فعال در این مناطق)
۴	طراحی و اجرای آموزش‌های تبلیغ	• تدوین و تصویب رشته گرایش‌های حوزه دانشی تبلیغ شامل ۵۴ رشته گرایش که تا کنون ۲۴ رشته گرایش به تصویب نهایی رسیده و ۱۱ رشته گرایش در حال اجرا می‌باشد؛ • تدوین درختواره دوره‌های مهارتی و کاربردی شامل ۴۲۰ دوره در عرصه‌های تبلیغ، هنر، رسانه، فضای مجازی و ...؛ • اجرای آموزش‌های تخصصی بلندمدت (۱۶۰ دوره در سطوح ۲ و ۳ و ۴)؛ • اجرای ۴۵۰۴۰۸ نفر دوره آموزش مهارتی و کاربردی کوتاه‌مدت و پودمانی برای تقویت مبلغان و حلقه‌های میانی در موضوعات روش‌ها و مهارت‌های تبلیغ، سواد رسانه، نقد فرق و ادیان و جریان‌های انحرافی و ...

۵	انجام پژوهش‌های تبلیغی	• تولید ۳۰ عنوان کتاب با موضوعات مرتبط با دانش و روش‌ها و مهارت‌های تبلیغ؛ • تولید ۹۲ عنوان بروشور در حوزه فرق و ادیان؛ • تولید ۱۳ عنوان کتاب در موضوعات محتوایی تبلیغ؛ • تولید و انتشار ۸۳ عنوان مقاله در موضوعات فرق و ادیان؛ • تولید ۷۲ شماره از مجله مبلغان؛ • تولید ۳۶ شماره مجله سفیر امین؛ • تولید ۴ شماره مجله مطالعات تبلیغ؛ • تولید ۵۵ شماره مجله مرصاد؛ • تولید ۴ ویژه‌نامه تخصصی هنر آسمانی؛ • تولید ۸ نرم‌افزار محتوایی تبلیغ؛ • تولید ۲۰۵ کلیپ محتوایی برای مبلغان در موضوع فرق و ادیان؛ • تولید محتوای ۷ نرم‌افزار در موضوعات فرق و ادیان. • سفارش تولید ۱۲ کتاب مرتبط با آسیب‌های اجتماعی به معاونت پژوهش با اجرای مرکز پژوهش‌های تبلیغ؛ • تولید ۸ جزوه در موضوع جمعیت (قتل و اسقاط جنین)؛ • همکاری با دبیرخانه مدارس اهل سنت در زمینه ارزیابی کتاب‌های مدارس علمیه اهل سنت؛ • تهیه روزشمار تبلیغی ادیان، مذاهب و فرق در ۷ گرایش فرقه‌ای و دینی با هدف آشنایی و اقدام مناسب تبلیغی در مناسبت‌های مربوط به ادیان، مذاهب و فرق؛ • نقد و بررسی محتواهای تولیدشده توسط ادیان، مذاهب و فرق انحرافی (کتاب‌های محمد افلاکی، با موضوع پاک‌سازی کوانتوم، نقد و بررسی کتاب کودک و طبیعت (درس‌نامه طبیعت) و هاب‌زاده، پاسخ به ۱۰۰ سؤال مسیحیان تبشیری و...)؛ • تهیه گزارش‌های مناسب از تاریخ، عقاید و سنت‌های انحرافی ادیان، مذاهب و فرق و نقد آن‌ها مانند تاریخچه و عقاید NA، گزارشی برای فرقه یوگائیسسم و...؛ • تدوین سیر مطالعاتی برای طلاب در هفت گرایش فرقه‌ای و دینی مطرح در ایران؛ • بررسی و تهیه لیست کتاب‌های مورد تأیید برای تجهیز کتابخانه‌های مناطق آسیب‌پذیر در گرایش‌های: تصوف، اهل حق، بهائیت، وهابیت، مسیحیت، یهودیت، زرتشت و باستان‌گرایی و عرفان‌های کاذب؛ • ارزیابی و نقد ۲۱۵۰ جلد کتاب درسی پایه‌های مختلف آموزش و پرورش به صورت موضوعی، مقایسه‌ای و جریانی. • تهیه بیوگرافی، عقاید، شرح حال و زندگی‌نامه مبلغان موفق در عرصه ادیان، مذاهب و فرق برای استفاده از روش‌های تبلیغی آن‌ها؛
۶	پشتیبانی از پژوهش تبلیغ	• تأسیس کتابخانه تخصصی ادیان، مذاهب، فرق و جریان‌های انحرافی مشتمل بر بیش از ۱۲۰۰۰ جلد از کتاب‌های بعضاً نایاب و مرجع فرق و ادیان است. • راه‌اندازی بخش پرسش و پاسخ سایت ادیان نت در موضوعات ادیان، مذاهب و فرق و تأمین و بارگزاری بیش از ۷۰۰ پرسش و پاسخ؛ • برگزاری ۳ اردوی علمی پژوهشی برای بازدید اساتید و پژوهشگران عرصه فرق و ادیان از کلیسا، آتشکده و خانقاه در تهران، کرمانشاه و ...



۷	اعزام، بکارگیری و نظارت بر مبلغان	• طرح هجرت بلندمدت: افزایش از ۳۱۰۰ نفر مبلغ به ۶۰۰۰ نفر مبلغ؛ • اعزام مناسبتی: ۷۶۰۰۰ نفر اعزام در سه سال اخیر؛ • طرح امین: افزایش از ۱۲۰۰ نفر به ۲۴۰۰۰ نفر که بعد از تعدیل و کیفی سازی به ۱۶۰۰۰ نفر رسیده ایم؛ • تبلیغ اینترنتی: در حال حاضر ۴۰۰ مبلغ تخصصی تولیدکننده محتوا هستند و در ۸ سال گذشته ۷۴۵۰۰ محتوا تولید کرده اند؛ • طرح بینات: ۱۸۱۲ نفر در حال حاضر فعال هستند. • طرح نسیم رحمت: ۳۵۰۰ نفر اعزام بلندمدت در ۷ سال اخیر صورت گرفته است. • طرح ۳۱۳ (مددکاری دینی با همکاری کمیته امداد): ۴۹۵ مبلغ در این طرح فعالیت می کنند. • اعزام و فعال سازی مبلغان در حوزه فرق و ادیان: در حال حاضر ۳۱۲ نفر به صورت بلندمدت در مناطق مشترک مستقر هستند. • فعال سازی گروه های تبلیغی: ۷۹۱ گروه مجوز دریافت کرده و در مناسبت های تبلیغی به کار گرفته شده اند.
۸	طراحی و راه اندازی سامانه های تبلیغی	• سامانه جامع تبلیغ برای انجام عملیات های تبلیغی و پیگیری امور اجرایی تبلیغ؛ • سامانه متاح برای پشتیبانی از تبلیغ مجازی؛ • سامانه ماهد برای انتشار محتوا در فضای مجازی؛ • سامانه اندیشه برتر (بانک محتوایی تولیدات مجازی)؛ • پایگاه اینترنتی جشنواره هنر آسمانی؛ • سامانه ارتباط مستقیم با معاون تبلیغ و امور فرهنگی حوزه های علمیه safir.btid.org
۹	راه اندازی سایت ها، کانال ها و صفحات مجازی	• ۱۵۰ کانال و صفحه راه اندازی شده و فعال است؛ • تعداد ۳۰۱ کانال و صفحه در حال آماده سازی برای اتصال به سامانه ماهد است؛ • سایت پروفایل مناسبتی چندزبانه c.btid.ir؛ • سامانه پوستر ساز؛ • سایت آفند استودیو: afandstudio.ir؛ • سایت بانک ایده ها: hodhod.btid.ir؛ • سایت استودیو حکایت؛ • سایت کودک شاد: koudakshad.btid.org
۱۰	راه اندازی مراکز تبلیغ اینترنتی	• ۸ مرکز اینترنتی در ۸ استان فعال شده است.
۱۱	راه اندازی شبکه انتشار	• ایجاد شبکه گسترده انتشار محتوا (پایگاه های اینترنتی) مبتنی بر فناوری های هوشمند بر اساس طرح «آرایش رسانه ای مبلغان و مدیریت ابزارهای انتشار نوین (آرمان)»
۱۲	طراحی و تولید نرم افزارهای تبلیغی	• نرم افزار ویندوزی «ماهنامه مبلغان»؛ • نرم افزار اندرویدی «تقویم نسیم نور»؛ • نرم افزارهای اندرویدی محتوایی (۸ نرم افزار)؛ • نرم افزارهای اندرویدی آموزشی (۳ نرم افزار شامل: موفقیت در تبلیغ؛ روش سخنرانی دینی؛ مشاوره از دیدگاه اسلام و روانشناسی)
۱۳	راه اندازی بانک های اطلاعاتی	• ایجاد بانک اطلاعات هنرمندان حوزوی (اطلاعات مربوط به ۱۱۸۰ نفر از طلاب هنرمند در این سامانه ثبت شده است)؛ • ایجاد بانک اطلاعاتی فرق و ادیان (شامل افراد، مناطق، کتاب ها، روش های فرق و ادیان و ...)

۱۴	تولید بازی‌های رایانه‌ای	• بازی اندرویدی ستاره باران؛ • بازی اندرویدی دانای کوچک.
۱۵	تولیدات رسانه‌ای	• همکاری در تولید ۱۲۰ قسمت مستند عباي خاكي
۱۶	نقد و بررسی هنری و رسانه‌ای	• نقد و ارزیابی جشنواره‌های هنری و رسانه‌ای ملی به‌ویژه جشنواره فیلم فجر در همه سال‌ها؛ • نقد عملکرد رسانه ملی (برنامه‌های پرمخاطب)
۱۷	برگزاری نشست‌های تخصصی هنری	• نشست‌های تخصصی شعر و ادب (۱۰۹ نشست)؛ • نشست‌های تخصصی هنرهای نمایشی (۵۰ نشست)؛ • نشست‌های تخصصی هنرهای تجسمی (۳۸ نشست)؛ • نشست‌های تخصصی هنرهای آوایی (۵۴ نشست)
۱۸	اجرا و حضور مؤثر در جشنواره‌ها و محافل هنری و رسانه‌ای	• اجرای ۵ جشنواره هنر آسمانی؛ • اجرای ۱۰ برنامه شب شعر حجره؛ • شرکت فعال در نمایشگاه‌های هنری، رسانه‌ای و نرم‌افزاری با ایجاد غرفه مناسب (نمایشگاه کتاب، رسانه‌های دیجیتال، قرآن، سراج، رستا و ...)
۱۹	اجرای همایش‌های تبلیغی	• پرچم‌داران فاطمی (در موضوع جمعیت)؛ • نقش دین در کاهش اعتیاد؛ • تعامل حوزه با وزارت کشور برای اجرای مسجد طراز؛ • محسن بن علی (ع) (در موضوع جمعیت)؛ • ۴ همایش برای گروه‌های تبلیغی؛ • همایش‌های آموزشی و توجیهی مبلغان (بیش از ۴۰۰ همایش ملی و استانی)
۲۰	حمایت از نخبگان و استعداد‌های برتر تبلیغی	• برگزاری جلسات جامعه مبلغان برتر (۲۲ جلسه)؛ • شناسایی افراد واجد شرایط نخبگی تبلیغ و پی‌گیری امور مصاحبه و پذیرش آن‌ها (۹۴۵ نفر)
۲۱	پی‌گیری کانون‌های عظیم تبلیغی	• تدوین و ابلاغ آیین‌نامه کانون‌های عظیم تبلیغی • شروع اجرای طرح هماهنگی و تعامل شبکه‌ای مبلغان با همکاری نهادهای عالی حوزوی.



۵. ارتباطات و بین‌الملل

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	انجام بیش از ۴۰ طرح تحقیقاتی بین‌المللی	
۲	برگزاری ۱۱ همایش بین‌المللی در داخل و خارج از کشور	
۳	انتشار ۳۴ شماره «ماهنامه رصدی دین و بین‌الملل» و ۲۴ شماره «ماهنامه رصدی سپهر»	
۴	دعوت و میزبانی از صدها هیئت و میهمان و شخصیت خارجی	
۵	حمایت و مشارکت در برگزاری ۳۰ دوره اسلام‌شناسی و شیعه‌شناسی	
۶	تهیه کتاب اسناد و مقررات	
۷	برگزاری بیش از ۳۰ دوره تخصصی کارگاهی برای فعالان بین‌الملل حوزوی	
۸	حمایت و تسهیل ۲۲ اردو و دوره پیشرفته تکمیل زبانی در خارج کشور	
۹	تهیه، تدوین و ترجمه کتابچه‌های معرفی حوزه‌های علمیه به زبان‌های عربی، انگلیسی، اسپانیولی و پرتغالی	
۱۰	انجام بیش از ۷۰۰ مکاتبه با شخصیت‌های حوزوی، شیعی، اسلامی و ادیانی	
۱۱	راه‌اندازی ۱۳ کمیته هم‌اندیشی منطقه‌ای و میزهای تخصصی بین‌المللی	
۱۲	حمایت و بسترسازی اعزام‌های تبلیغی بلندمدت و کوتاه‌مدت فضلاء زبان‌دان	
۱۳	تنظیم سفرهای رسمی و عالی‌رتبه حوزوی	
۱۴	تنظیم ۱۲ تفاهم‌نامه با نهادهای فرهنگی بین‌المللی	
۱۵	برگزاری ده‌ها نشست تبیینی و تحلیلی مسائل و رویدادهای بین‌المللی	
۱۶	تهیه کتاب «سیر مطالعات آشنایی با عرصه بین‌الملل»	
۱۷	فعال‌سازی فعالیت‌های ارتباطی و بین‌المللی در استان‌ها	
۱۸	راه‌اندازی «مرکز تبلیغ بین‌الملل»	



۱۹	ساماندهی و حمایت از حدود یک صد تشکل بین‌المللی حوزوی، اعطای مجوز به ۲۰ تشکل بین‌المللی
۲۰	فعال‌سازی دبیرخانه شبکه‌های تلویزیونی دینی و اسلامی بین‌المللی
۲۱	راه‌اندازی «دفتر ادیان و مذاهب حوزه‌های علمیه»
۲۲	تأسیس و فعال‌سازی «اداره ارتباطات حوزه قم و نجف»
۲۳	تنظیم بیش از ۷۰ تفاهم‌نامه و ۴۰ توافق‌نامه در راستای تعاملات حوزه و نظام اسلامی
۲۴	فعال‌سازی ۱۷ دبیرخانه مشترک پیگیری تفاهم‌نامه‌های حوزه و نظام
۲۵	فعال‌سازی ۳۴ ستاد راهبری مسائل و اولویت‌های نظام
۲۶	راه‌اندازی «دبیرخانه نمایندگان حوزوی» شرکت‌کننده در کمیسیون‌ها
۲۷	راه‌اندازی و تثبیت مجتمع آموزشی و پژوهشی بین‌المللی
۲۸	توسعه فعالیت‌های «مؤسسه بین‌المللی مطالعات اسلامی»
۲۹	برگزاری دوره‌های آموزش زبانی برای ۱۷ هزار نفر (۴۳۰۰ نفر در سال ۱۴۰۲) در ۸ زبان
۳۰	حضور در نمایشگاه‌های متعدد بین‌المللی
۳۱	راه‌اندازی و فعال‌سازی «دبیرخانه و کمیته دین و اندیشه ایرانیان خارج کشور»
۳۲	راه‌اندازی و فعال‌سازی «دبیرخانه کارگروه علمی پژوهشی بین‌المللی قرآنی»
۳۳	فعال‌سازی «مرکز پژوهش‌های بین‌المللی»؛
۳۴	فعال‌سازی «مرکز بین‌المللی ترجمه و نشر بین‌الملل»

۶. دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	سند چشم‌انداز حوزه‌های علمیه	نهایی‌سازی و ابلاغ
۲	تدوین منشور حوزه‌های علمیه	نهایی‌سازی و ابلاغ
۳	سند آمایش سرزمینی حوزه‌های علمیه	نهایی‌سازی و ابلاغ
۴	نظام‌های جامع حوزه‌های علمیه در بخش‌های مختلف	نهایی‌سازی و ابلاغ ۱۳ نظام جامع در عرصه برنامه‌ریزی، آموزش، پژوهش، تهذیب و
۵	برنامه ۵ ساله مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه	• تدوین و اجرای اولین برنامه ۵ ساله حوزه‌های علمیه در سه سطح ستاد، مدیریت‌های استانی و مدارس • تدوین برنامه دوم ۵ ساله
۶	طراحی نظام جامع شوراهای ستادی مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه	طراحی و در حال اجرا
۷	طراحی و اجرای طرح رتبه‌بندی واحدهای آموزشی حوزه‌های علمیه	در حال اجرا
۸		
۹	طراحی و تدوین سند برنامه راهبردی و عملیاتی طلاب پذیرش‌شده از دانشگاه	در حال اجرا
۱۰		
۱۱	طراحی تاپ چارت کلان مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه	ابلاغ ساختارهای سازمانی و سازمان نفرات و شرح وظایف واحدها



۱۲	فرآیندنگاری واحدهای سازمانی	تاکنون چهار واحد به صورت پایلوت انجام شده است
۱۳	طبقه‌بندی مشاغل	انجام به صورت پایلوت
۱۴	طراحی ساختارهای سازمانی و سازمان نفرات مدیریت‌های استانی بر اساس تاپ چارت و منطق ابلاغی	ابلاغ‌شده
۱۵	سازمان نفرات واحدهای آموزشی وابسته و غیروابسته	استخراج شاخص‌ها و منطق محاسبه و در نهایت ابلاغ
۱۶	فرآیند نگاری و کارسنجی واحدهای سازمانی ستاد	معاونت آموزش، پژوهش، تبلیغ و امور فرهنگی، پژوهش، دبیرخانه گروه‌های جهادی، مدیریت امور مالی، مدیریت برنامه‌ریزی راهبردی، بودجه و نظارت، مدیریت آمار و اطلاعات، مرکز تدوین منابع آموزشی، دفتر امور موقوفات و منابع پایدار، معاونت صیانت، مرکز فناوری اطلاعات، مرکز اسناد حوزه و روحانیت و مرکز مشاوره قم
۱۷	برگزاری کمیسیون تشکیلات	۵۹ جلسه
۱۸	برگزاری کمیته بررسی تداخلات و موازی کاری‌ها و اصلاح ساختار	۲۰ جلسه
۱۹	برگزاری دانش‌افزایی و کارگاه‌های آموزشی توسط اساتید مطرح	۴۰ جلسه
۲۰	تهیه و تدوین شناسنامه مشاغل	شامل، تعریف عناوین شغل، تولید کد پست، بررسی شرایط احراز و ... برای کلیه پست‌های مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه
۲۱	برگزاری جلسه شورای معاونان	برگزاری ۲۵۱ جلسه در بازه زمانی مرداد ۱۳۹۵ الی شهریور ۱۴۰۳
۲۲	تنظیم و ارائه صورت جلسات شورای معاونان	تنظیم بیش از ۲۷۰۰ مصوبه
۲۳	بارگذاری مصوبات شورای معاونان در سامانه ثبت مصوبات	ثبت بیش از ۵۲۰۰ مصوبه شورای معاونان دوره مدیریت

۲۴	تنظیم و ارائه گزارش‌های وضعیت اجرای مصوبات در واحدهای ستادی	به صورت موردی و در بازه‌های زمانی فصلی و سالانه
۲۵	برگزاری جلسات برنامه‌بودجه واحدهای ستادی با مدیر حوزه‌های علمیه	به صورت سالانه و با تنظیم و ارائه صورت جلسات
۲۶	تهیه سالنامه آماری	آموزش ۷ دوره؛ تبلیغ ۵ دوره؛ پژوهش ۶ دوره؛ تهذیب ۵ دوره و امور طلاب و دانش‌آموختگان ۲ دوره
۲۷	کتاب راهنمای نقشه مناطق محروم	۴ دوره
۲۸	ارزیابی و رتبه‌بندی واحدهای آموزشی	۴ دوره
۲۹	نقشه GIS دهستان محروم کشور به همراه موقعیت جغرافیایی مرکز مدیریت، مدیریت‌های استانی و مدارس فعال	۴ دوره
۳۰	نقشه GIS مدارس علمیه فعال	۳ دوره
۳۱	نقشه GIS سرانه مدارس به جمعیت مرد ۱۵ تا ۳۴ سال	۲ دوره
۳۲	تهیه گزارش‌های آماری	جمعاً بیش از ۴۴ گزارش در موضوعات مختلفی چون: مبلغان مدارس امین، کمک‌هزینه هدفمند، اساتید، مدارس علمیه، وضعیت ثبتی طلاب، کادر مدارس، خدام مدارس، مدارس غیر تحت پوشش، جمعیت طلاب و...
۳۳	فرهنگ واژگان حوزوی	۱ ویراست
۳۴	فصلنامه آماری	۲ شماره
۳۵	استخراج، پالایش و استانداردسازی اطلاعات،	در موضوعات مختلفی چون: اساتید، طلاب، مبلغین، خدام طبق نیازهای واحدهای مختلف
۳۶	تهیه گزارش‌های آماری مبتنی بر درخواست‌های واحدهای حوزوی و غیرحوزوی	پاسخ به حدود ۲۰۰ درخواست
۳۷	پیگیری یکپارچه‌سازی بانک‌های اطلاعاتی حوزه	در دست پیگیری



۳۸	شناسه ملی	کارسازی: ۶۰۹ شناسه به روزرسانی و ثبت: ۵۵۱ شناسه صدور و ارسال ابلاغیه شناسه ملی: ۷۱۰ شناسه
۳۹	تأسیس اندیشکده دفتر برنامه ریزی	آغاز فعالیت از سال ۱۳۹۵
۴۰	تشکیل هیئت‌های اندیشه ورز	تشکیل بیش از ۳۰ هیئت اندیشه ورز در عرصه‌های مختلف
۴۱	تشکیل بانک طرح‌ها و ایده‌ها	دریافت و ثبت بیش از ۸۰۰ طرح و ایده مرتبط با حوزه و روحانیت
۴۲	چاپ و انتشار اسناد و طرح‌های تحولی مرکز	چاپ و انتشار ۱۰۰ جلد از مجموعه اسناد و طرح‌ها
۴۳	تدوین طرح تحول حوزه‌های علمیه	در فاز نهایی تدوین
۴۴	طرح مطالبات رهبر معظم انقلاب	استخراج مهم‌ترین مطالبات معظم له و تطبیق فعالیت‌های مرکز با مطالبات
۴۵	تدوین پیش‌نویس طرح‌ها و اسناد مورد نیاز	تدوین بیش از ۲۰ طرح و سند حسب نیاز
۴۶	برگزاری نشست مدیران میانی	برگزاری ۴۰ جلسه از سال ۹۶ تاکنون
۴۷	گزارش‌های راهبردی	تهیه ۱۰ گزارش راهبردی پیرامون موضوعات و مسائل مختلف
۴۸		
۴۹		
۵۰		

۷. امور طلاب و دانش‌آموختگان

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	طرح هدفمندی شهریه	در حال اجرا
۲	طرح ارتقای معیشت طلاب	در حال اجرا
۳	طرح ساماندهی دانش‌آموختگان	در حال اجرا
۵	مرکز رشد حوزه‌های علمیه	تأسیس مرکز در سال ۹۷ و سپس اصلاح کارکرد
۶	مجتمع‌های فرهنگی، تربیتی و آموزشی حوزه‌های علمیه (مفتاح)	تأسی و بهره‌برداری
۷	طرح کارویژه‌های روحانیت	احصا و تدوین بیش از ۴۰۰ کارویژه و نیز تدوین ابعاد هریک از کارویژه‌ها تحت عنوان طرح مشاغل حوزوی
۸	آیین‌نامه جامع ورزش حوزویان	تدوین و در حال اجرا
۹	هدایت و ارزیابی عملکرد شاغلین حوزوی و ایجاد تسهیلات آموزش غیرحضوری	در حال اجرا
۱۰	طراحی نظام جامع خدمات و ساماندهی معیشت طلاب و روحانیون	در حال اجرا
۱۱	حمایت از معمرین حوزوی	مستمر و در حال اجرا
۱۲	تهیه نظام‌نامه دانش‌نامه شهدای روحانی	
۱۳	تکمیل بانک اطلاعات طلاب شاهد و ایثارگر حوزه‌های علمیه	
۱۴	نیازسنجی از سازمان‌ها و نهادها برای معرفی طلاب دانش‌آموخته	مستمر و در حال اجرا



۸. دفتر قائم مقام در امور استان ها

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	مطالعه و تدوین دستورالعمل پرداخت شهریه تکمیلی به استاد کادرهای مدارس؛	• اقدامات انجام شده: - الف: مطالعه و بررسی و تدوین (۱۰۰٪)؛ - ب: تصویب دستورالعمل به شماره ۱۷۹۸ در شورای عالی (۱۰۰٪)؛ - ج: برنامه نویسی دستورالعمل در سامانه حقوق دستمزد (۱۰۰٪)؛ - د: ابلاغ به استان ها و اجرایی کردن مصوبه (۱۰۰٪)؛ • معاونت ها و مدیریت های همکار • معاونت آموزش • دفتر برنامه ریزی و نظارت راهبردی • دبیرخانه شورای عالی
۲	مطالعه و تدوین دستورالعمل پرداخت شهریه تکمیلی به کادر مدارس فاقد حکم و کارشناسان مدارس غیر وابسته	• اقدامات انجام شده: - الف: مطالعه و بررسی و تدوین (۱۰۰٪)؛ - ب: تصویب دستورالعمل به شماره ۱۹۲۴ در شورای عالی (۱۰۰٪)؛ - ج: برنامه نویسی دستورالعمل در سامانه حقوق دستمزد (۱۰۰٪)؛ - د: ابلاغ به استان ها و اجرایی کردن مصوبه (۱۰۰٪)؛ • معاونت ها و مدیریت های همکار • دفتر برنامه ریزی و نظارت راهبردی • دبیرخانه شورای عالی



• اقدامات انجام شده: الف: مطالعه و بررسی و تدوین (۱۰۰٪)؛ ب: تصویب در شورای مدیران حوزه قائم مقام مدیر در امور استان‌ها (۱۰۰٪)؛ ج: تصویب در کمیته آیین نامه‌ها در دفتر برنامه‌ریزی و نظارت (۰٪)؛ د: تصویب دستورالعمل در شورای عالی (۰٪)؛ ه: ابلاغ به استان‌ها و اجرای آن (۰٪)؛ • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی • دبیرخانه شورای عالی	مطالعه و تدوین دستورالعمل جذب، به کارگیری و پرداخت مساعدت ماهیانه نیروهای خدماتی مدارس علمیه غیر وابسته	۳
• اقدامات انجام شده: الف: مطالعه و بررسی و تدوین (۱۰۰٪)؛ ب: تصویب در شورای مدیران حوزه قائم مقام مدیر در امور استان‌ها (۱۰۰٪)؛ ج: تصویب در کمیته آیین نامه‌ها در دفتر برنامه‌ریزی و نظارت (۰٪)؛ د: تصویب دستورالعمل در شورای عالی (۰٪)؛ ه: ابلاغ به استان‌ها و اجرای آن (به صورت آزمایشی و به دستور مدیر محترم حوزه‌های علمیه) • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی • دبیرخانه شورای عالی	مطالعه و تدوین آیین نامه مسئولیت و شرح وظایف و حدود اختیارات مسئولان واحدهای آموزشی حوزوی غیر وابسته	۴

۵	مطالعه و تدوین آیین‌نامه هیئت رسیدگی به تخلفات مدیران، کادر و نیروهای خدماتی مدارس علمیه غیر وابسته	• اقدامات انجام شده: الف: مطالعه و بررسی و تدوین (۱۰۰٪)؛ ب: تصویب در شورای مدیران حوزه قائم مقام مدیر در امور استان‌ها (۸۰٪)؛ ج: تصویب در کمیته آیین‌نامه‌ها در دفتر برنامه‌ریزی و نظارت (۵۰٪)؛ د: تصویب دستورالعمل در شورای عالی (۵۰٪)؛ ه: ابلاغ به استان‌ها و اجرای آن (۵۰٪)؛ • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی • دبیرخانه شورای عالی
۶	مطالعه و تدوین آیین‌نامه تعیین سازمان نفرات مدارس علمیه غیر وابسته	• اقدامات انجام شده: الف: مطالعه و بررسی و تدوین (۱۰۰٪)؛ ب: تصویب دستورالعمل به شماره ۲۴۵ در شورای گسترش (۱۰۰٪)؛ ج: پیاده‌سازی اطلاعات استان‌ها در نرم‌افزار به صورت کلی و به‌دست آوردن اطلاعات اولیه اجرای مصوبه (۱۰۰٪)؛ د: ابلاغ به استان‌ها (۱۰۰٪)؛ ه: اجرای در مرحله ستادی ۱۰۰٪ و اجرای در مرحله استانی (۵۰٪)؛ • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی • شورای گسترش حوزه‌های علمیه • معاونت آموزش



• اقدامات انجام شده: الف: مطالعه و بررسی و تدوین (۷۰٪): جمع‌آوری اطلاعات از استان‌ها و تحلیل و بررسی اطلاعات؛ ب: تصویب در شورای مدیران حوزه قائم مقام مدیر در امور استان‌ها (۵۰٪)؛ ج: تصویب در کمیته آیین نامه‌ها در دفتر برنامه‌ریزی و نظارت (۵۰٪)؛ د: تصویب دستورالعمل در شورای عالی (۵۰٪)؛ ه: ابلاغ به استان‌ها و اجرای آن (۵۰٪)؛ • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی • شورای گسترش حوزه‌های علمی • معاونت آموزش	بررسی و آماده‌سازی طرح برای اصلاح سهم مسئولین مدارس کشور	۷
• اقدامات انجام شده: الف: مطالعه و بررسی و تدوین (۱۰۰٪)؛ ب: تصویب در شورای مدیران حوزه قائم مقام مدیر در امور استان‌ها (۵۰٪)؛ ج: تصویب در کمیته آیین نامه‌ها در دفتر برنامه‌ریزی و نظارت (۵۰٪)؛ د: تصویب دستورالعمل در شورای عالی (۵۰٪)؛ ه: ابلاغ به استان‌ها و اجرای آن (۵۰٪)؛ • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • مجتمع تربیت مدرس و مدیر • دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی	مطالعه و تدوین طرح آموزش ضمن خدمت کادر مدارس	۸

۹	دوره دانش‌افزایی مدیران مدارس	• اقدامات انجام شده: الف: مطالعه و بررسی (۱۰۰٪)؛ ب: تصویب در شورای مدیران حوزه قائم مقام مدیر در امور استان‌ها (۱۰۰٪)؛ ج: اجرای دوره (۱۰۰٪: چهار دوره به صورت سالانه انجام شده است)؛ • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • حوزه مدیریت • دفتر برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی • معاونت منابع انسانی و پشتیبانی
۱۰	ساماندهی حضور و غیاب کادر مدارس علمیه غیر وابسته	• اقدامات انجام شده: الف: مطالعه و بررسی (۱۰۰٪)؛ ب: تهیه و استقرار نرم افزار لازم (۱۰۰٪)؛ ج: ساختار نویسی و پیاده سازی اطلاعات کادر مدارس در نرم افزار (۵۰٪)؛ د: ابلاغ به استان‌ها و اجرای آن (۵۰٪)؛ • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • دفتر فناوری و اطلاعات
۱۱	تأسیس مناطق سه‌گانه حوزه قائم مقام بر اساس جغرافیا، آداب و رسوم، تعداد مدارس علمیه و ...	• اقدامات انجام شده: الف: مطالعه و بررسی ب: تصویب در شورای مدیران حوزه قائم مقام در امور استان‌ها ج: تأیید و ابلاغ مدیر حوزه‌های علمیه به مدیریت‌های ستادی و استانی • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • مدیریت‌های استانی



۱۲	فعال سازی مدیریت منطقه ۴ در ساختار حوزه قائم مقام مدیر با رویکرد ساماندهی مناطق تلفیقی کشور	• اقدامات انجام شده: - الف: دریافت مصوبه از شورای عالی (۱۰۰٪) - ب: ابلاغ مدیر محترم، تعیین مدیر و نیرو مورد نیاز (۱۰۰٪) - ج: مطالعه و بررسی مناطق تحت پوشش و شرح وظایف و حدود اختیارات (۵۰٪)؛ - د: ابلاغ به استان‌ها و اجرای آن (۰٪). • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • حوزه مدیریت • دفتر برنامه‌ریزی و نظارت
۱۳	نرم افزار جامع حوزه قائم مقام در امور استان‌ها و مدارس علمیه	• اقدامات انجام شده: - الف: مطالعه و بررسی (۱۰۰٪)؛ - ب: تدوین الگوی اولیه و موارد مورد نیاز نرم افزار جامع (۱۰۰٪)؛ - ج: طراحی طرح اولیه سایت به صورت تصویری (۱۰۰٪)؛ - د: تولید نرم افزار سایت (۱۰٪)؛ (عقد قرارداد) - د: ابلاغ به استان‌ها و اجرای آن (۰٪). • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • دفتر فناوری و اطلاعات
۱۴	تحقیق، بررسی و تدوین طرح تعامل حوزه‌های علمیه در مناطق تلفیقی	• اقدامات انجام شده: - الف: تشکیل کارگروه مناطق تلفیقی (۱۰۰٪) • ب: مطالعه، تحقیق و تدوین پیش نویس طرح تعامل حوزه‌های علمیه در مناطق تلفیقی (۵۰٪) • ج: تصویب و ابلاغ مدیر محترم حوزه (۰٪). □ معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • حوزه مدیریت، معاونت‌ها و مدیریت‌های ستادی

۱۵	ارتباط مؤثر با شورای سیاست‌گذاری ائمه جمعه در امور آموزشی، پژوهشی، تبلیغی و املاک و مستغلات بر اساس تفاهم‌نامه فیما بین	• اقدامات انجام شده: - الف: برگزاری جلسات مشترک با مسئولین شورای سیاست‌گذاری • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • معاونت آموزش • معاونت تبلیغ • معاونت پژوهش
۱۶	برگزاری مستمر و متوالی اجلاس‌های مدیران استانی به صورت وبیناری در دوران کرونا و حضوری پساکرونا	• اقدامات انجام شده: - الف: برنامه‌ریزی و اجرای اجلاس‌ها • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • مرکز فناوری اطلاعات • مدیریت‌های استانی
۱۷	انتخاب مدیران استان‌ها با هماهنگی شوراهای استانی	• اقدامات انجام شده: - الف: برگزاری جلسات با شوراهای استان‌ها - ب: نشست با فضیای استان‌ها و مشورت با ذی‌نفوذان استانی • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • شوراهای استانی • مدیریت‌های ستادی
۱۸	اصلاحات در آیین‌نامه مدیریت حوزه‌ها علمیه مصوبه ۱۳۷۱	• اقدامات انجام شده: - الف: انعکاس نظرات و مشکلات شوراهای استانی به شورای عالی • معاونت‌ها و مدیریت‌های همکار • شوراهای استانی • مدیریت‌های استانی





۹. حوزه ریاست

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	دیدار و گزارش مستمر فعالیت‌ها و خدمات‌ها به علما و مراجع عظام تقلید و اساتید حوزه علمیه	
۲	عضویت در شوراهای سیاست‌گذاری کلان نظام	
۳	سفرهای مستمر استانی مدیر حوزه‌های علمیه و معاونین با همکاری واحد قائم مقام مدیر در امور استان‌ها و شهرستان‌ها	
۴	برگزاری مستمر اجلاس‌های اساتید سطوح مختلف حوزه	
۵	تشکیل شوراهای کمیسیون‌های تخصصی	
۶	تعامل مستمر با مراکز و نهادهای حوزوی	
۷	واگذاری امور اجرایی به مدیریت‌های استانی و مدارس	
۸	پیگیری تحول در حوزه از طریق اجرای طرح‌ها و برنامه‌های تحولی	
۹	تدوین طرح جامع تعامل و همکاری علمی پژوهشی با مراکز سیاست‌گذار، برنامه‌ریزی و...	
۱۰	تفاهم‌نامه‌ها و برنامه‌های مشترک همکاری با نهادهای حاکمیتی، قانون‌گذار و سیاست‌گذار	
۱۱	تدوین و اجرای برنامه مشترک ۵ ساله همکاری با آموزش و پرورش	
۱۲	طرح جامع هدفمندی خدمات	
۱۳	استقرار نظام نظارت و ارزیابی هماهنگ مدیریت حوزه‌های علمیه استانی و مدارس علمیه	
۱۴	تشکیل و ایجاد مراکز جدید التأسیس و اندیشکده‌های راهبردی و دفاتری همچون فقه معاصر	
۱۵	سفرهای مستمر بین‌المللی به منظور ارتباط با مراکز دینی	



۱۶	انجام مکاتبات با نهادهای همکار	
۱۷	راه‌اندازی دبیرخانه نهادهای عالی حوزوی به منظور هماهنگی بین بیش‌ازپیش بین نهادها	
۱۸	ایجاد بنیاد خیرین حوزه‌های علمیه	
۱۹	هماهنگی و اقدام برای برگزاری بزرگداشت یکصدمین سالگشت حوزه‌های علمیه	
۲۰	راه‌اندازی مفتاح‌های حوزه علمیه	

۱۰. اجتماعی و سیاسی

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تدوین نظام جامع سیاسی حوزه‌های علمیه	• انجام شده است
۲	تدوین نظام جامع اجتماعی حوزه‌های علمیه	• انجام شده است
۳	تدوین برنامه پنج‌ساله اجتماعی سیاسی حوزه‌های علمیه کشور	• انجام شده است
۴	تشکیل کمیسیون اجتماعی سیاسی حوزه‌های علمیه	• برگزاری ۶۵ جلسه کمیسیون
۵	برگزاری ۱۸ دوره «تربیت استاد متخصص موضوع ولایت فقیه»	• ویژه اساتید سطوح عالی حوزه‌های علمیه و جامعه المصطفی • با همکاری دبیرخانه خبرگان، دفتر اجتماعی سیاسی، مرکز آموزش‌های کوتاه‌مدت و نهاد نمایندگی ولی فقیه در سپاه و معاونت آموزش حوزه
۶	انتخاب ۲۰۰ نفر اساتید بصیرت‌افزایی انقلابی از اساتید سطوح عالی نهادهای حوزوی	• مانند مؤسسه امام خمینی (ره)، بسیج اساتید، تشکل اساتید، مجمع نمایندگان طلاب، سیره شهدای روحانیت، اساتید جانباز حوزه، نهاد نمایندگی ولی فقیه در سپاه و... و اعزام متناوب آنان به مدارس قم و استان‌ها در مناسبت‌های طول سال
۷	برگزاری مراسم انقلابی برای حوزویان در فیضیه	• مانند حمایت از قدس، حمایت از سپاه در جریان تحریم سپاه، دفاع از زندانیان یمن، بحرین، عربستان، فلسطین، لبنان و... و ارسال پیشنهاد برنامه‌های فرهنگی در مناسبت‌های سال به مدیران استان‌ها



۸	تألیف کتب انقلابی ویژه حوزویان	مانند سیره عملی شهدای روحانیت، شهید نواب، شهید اندرزگو، طرح عمارهای انقلاب، نفوذ در حوزه‌های علمیه، تقی زاده‌های دیروز و امروز، دشمن‌شناسی، فهرست جنایات آمریکا در ۱۷۰ سال حضور در ایران، برگزاری همایش‌های حقوق بشر آمریکایی در لانه جاسوسی و برخی استان‌ها، تهیه طرح غنی‌سازی کتاب (آمریکا منهای ۲۰)، تهیه کتاب جریان‌های سیاسی فکری حوزه‌های علمیه، تهیه کتاب در مورد شهید نواب صفوی، شهید اندرزگو؛
۹	اجرای برنامه فضاسازی انقلابی محیط مدارس دینی کشور	نام‌گذاری کلاس‌ها و ساختمان‌ها بنام شهدای روحانیت، نصب برنشته‌ها، تابلوهای مشتمل بر رهنمودهای امامین انقلاب، تصاویر شهدا و ... تهیه پوسترهایی با محتوای تصاویر شهدا و ارسال به مدارس سراسر کشور
۱۰	برگزاری ۱۱ مسابقه کتاب‌خوانی ویژه حوزویان سراسر کشور	مانند منشور روحانیت امام خمینی (ره)، پیام استقامت امام، ولایت فقیه، خون دلی که لعل شد، اگر انقلاب نمی‌شد، دخل و خرج ما در منطقه، سیره عملی شهدای روحانیت و ... که در بعضی مسابقات بیش از ۴ هزار نفر از طلاب کشور شرکت کرده
۱۱	اعزام مبلغ مشاور به زندان‌های سیاسی قم و تهران و زندان‌های سیاسی ۳۱ استان کشور	برای پاسخ‌گویی به سؤالات و شبهات نوجوانان و جوانان و توفیق هدایت بسیاری از آن‌ها و نیز تفکیک و دسته‌بندی زندانیان بر اساس نوع جرم
۱۲	انتخاب رابطین دفتر اجتماعی سیاسی در واحدهای ستادی و صفی	فعال‌سازی در مدیریت‌های استانی، مدارس قم و نیمی از مدارس کشور

● طرح نقش حوزه انقلابی در حل مشکلات اجتماعی و سیاسی جامعه؛ ● طرح برنامه ۵ ساله سیاسی اجتماعی و برش‌های یک‌ساله؛ ● طرح شناسایی معضلات و آسیب‌های اجتماعی، سیاسی، اقتصادی جامعه، علل و عوامل و راه‌حل‌های مقابله با آن‌ها؛ ● طرح جامع تربیت و آموزش (مهندون)؛ ● طرح جامع حوزه انقلابی؛ ● طرح اصول و سیاست‌های تعامل حوزه با نظام اسلامی؛ ● طرح ارتقای آگاهی عمومی مردم ایران و اعتقاد و التزام آن‌ها به آموزه‌های انقلاب اسلامی؛ ● طرح تدوین کتاب رهنمودهای امام و رهبری پیرامون حوزه انقلابی؛ ● طرح حمایت از پایان‌نامه‌ها و رساله‌های سطح ۳ و ۴ با موضوعات سیاسی و اجتماعی؛ ● طرح آسیب‌های ضعف ارتباط حوزویان با مردم و ارائه راهکارهای مناسب؛ ● طرح نامه مرکز پدافند غیرعامل حوزه علمیه؛ ● طرح تشکیل دبیرخانه خدمات اجتماعی حوزه‌های علمیه؛ ● طرح انتشار فصلنامه علمی تخصصی آسیب پژوهی اجتماعی و سیاسی؛ ● طرح احیای امریه معروف و نهی از منکر در حوزه‌های علمیه؛ ● طرح شناسایی مراحل سناریوی دشمن در ایجاد شورش‌های اجتماعی؛ ● طرح مشارکت در سلامت اخلاقی جامعه؛ ● طرح کتاب مددکاری اجتماعی طلاب؛ ● طرح شیوه‌های حمایت حوزویان از نهضت‌های اسلامی و قیام‌های آزادی‌بخش ملل محروم؛ ● طرح نقش حوزه در تحقق عدالت اقتصادی و اجتماعی؛ ● طرح درس‌نامه ولایت فقیه و درس‌نامه انقلاب اسلامی در نظام آموزشی حوزه‌های علمیه؛ ● طرح محورها و شاخص‌های سبک زندگی اسلامی و انقلابی برای استفاده در متون آموزشی؛ ● طرح جامع بایسته‌های روحانیت و حوزه‌ها برای درمان نارضایتی و ارتقای رضایت‌مندی مردم از روحانیت و نظام جمهوری اسلامی؛ ● طرح شناسایی و درمان نقاط قوت و ضعف حوزویان دانشگاهی؛ ● طرح بازنگری و روزرسانی راهکارهای وحدت و تعامل سازنده حوزه و دانشگاه؛ ● طرح شناسایی انتظارات جامعه از روحانیت و راهکارهای تأمین آن؛ ● طرح شناسایی تشکلهای اجتماعی سیاسی حوزویان و ساماندهی آنان؛ ● طرح منشور اخلاقی و انقلابی شیوه تبلیغات انتخاباتی در جمهوری اسلامی ایران ● طرح حضور لباس روحانی در سریال‌ها و فیلم‌های سینمایی و صداوسیما؛ ● طرح مقابله با عرفان‌های نوظهور؛ ● طرح راهکارهای اعتلای فعالیت‌های اجتماعی و سیاسی حوزویان؛ ● طرح ساماندهی تشکلهای اجتماعی و سیاسی حوزویان؛ ● طرح راه‌اندازی میز مقاومت حوزه‌های علمیه؛ ● طرح ساماندهی و همگرایی تشکلهای؛ ● طرح تقویت روحانی مجتمع در مجتمع‌های مسکونی پردیسان؛ ● طرح نقش حوزه‌های علمیه در مبارزه با دخانیات؛ ● طرح رصد تقی زاده‌های نوظهور؛ ● تهیه محتوای مکتوب و دیجیتال در مورد شمس و مولانا؛ ● تهیه مقایسه تطبیقی عملکرد ج.ا.ایران و قدرت‌های جهانی در حوزه ضد تروریسم؛ ● تهیه جزوه پیرامون وقایع مختلف اجتماعی و سیاسی؛ ● نقد محتوایی سند ۲۰۳۰؛ ● نقد محتوایی و حقوقی به کنوانسیون FATF؛ ● تهیه بانک اطلاعات اساتید و کارشناسان در زمینه امور اجتماعی و سیاسی؛ ● تهیه و راه‌اندازی جزوه اخبار و تحلیل‌های ماهیانه



۱۴	اعزام اساتید برای برگزاری دوره آموزشی جهاد تبیین استان‌ها	• استان‌های فارس- اردبیل- یزد- چهارمحال و بختیاری و....
۱۵	پیگیری ایجاد شبکه ارتباطی در مراکز مدیریت استان‌ها	• برای اضافه شدن جایگاه نیروی اجتماعی سیاسی در ساختار مدیریتی استان‌ها
۱۶	سفر به تمام مراکز مدیریت استان‌ها	• آشنایی و آسیب‌شناسی معضلات اجتماعی سیاسی استان و شهرستان برای اجرای بهتر و درست برنامه‌ها

۱۷	بعضی از اقدامات ویژه	• تشکیل ستاد شناسایی، پیشگیری و درمان آسیب‌های اجتماعی؛ • تهیه بیانیه و اعلام نظر در مناسبت‌ها و حوادث ملی؛ • ابلاغ برنامه‌های بصیرتی و انقلابی به مدارس و پیگیری اجرای آن؛ • ایجاد کانال اطلاع‌رسانی تبیین آنلاین برای اطلاع‌رسانی محتوایی و برنامه‌های انقلابی و کانال اطلاع‌رسانی ویژه مدیران؛ • حمایت از فضا سازی انقلابی مدارس و مراکز؛ • پیگیری اجرای برنامه‌های انقلابی در تمام مدارس و مراکز در مناسبت‌های انقلابی؛ • حمایت از برگزاری جلسات بصیرتی در مدارس علمیه و مراکز تخصصی؛ • برگزاری جلسات دشمن‌شناسی توسط اساتید بصیرتی در مدارس علمیه؛ • تشکیل کمیته فرهنگی و امنیتی در قرارگاه مبارزه با جریان‌های انحرافی با همکاری نهادها و دستگاه‌های مختلف حوزوی و غیر حوزوی؛ • برگزاری جلسات توجیهی در حوادث مهم کشور؛ • برگزاری مراسم بزرگداشت شهدای مدافع امنیت و تجلیل از خانواده‌های شهدای روحانی مدافع امنیت؛ • اعزام اساتید جانباز و راوی دفاع مقدس به مدارس علمیه و مراکز تخصصی سراسر کشور؛ • تدوین برنامه‌های مناسبت‌های ملی و انقلابی با همکاری بسیج طلاب و روحانیون؛ • گفتمان سازی، جامعه پردازی، الگوسازی و تقویت رویه‌ها، روحیه و ادبیات انقلابی حوزه‌های علمیه؛ • تعریف و گفتمان سازی اندیشه‌های امامین انقلاب در فضای رسانه‌ای حوزه‌های علمیه؛ • برگزاری دوره یک‌روزه فقه المقاومه؛ • تولید و انتشار محتوای مناسب برای کنشگری حوزویان در انتخابات؛ • تولید و انتشار بسته‌های خبری به صورت روزانه؛ • بستر سازی برای کنشگری حوزویان در ایام انتخابات و دعوت به مشارکت حداکثری؛ • جمع‌آوری مجموعه شبهات و اعتراض زندانیان و دسته‌بندی آن‌ها در قالب ۲۰۰ سؤال و شبهه اغتشاشگران و تقسیم‌بندی آن‌ها در بخش عقیدتی، سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و...؛ • پیگیری و اختصاص بودجه برگزاری اردوی اجتماعی سیاسی به بعضی مدارس و مراکز تخصصی
۱۸	برنامه مستمر اعزام استاد بصیرتی به استان‌ها و مدارس علمیه	ویژه ایام و مناسبت‌های خاص بصیرتی برای سخنرانی در برنامه‌های مدارس حسب درخواست آنان



۱۱. صیانت

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	انجام امور مربوط به گزینش داوطلبان ورودی حوزه‌های علمیه	۸۷۶۹۹ نفر معرفی شده برای انجام مراحل مصاحبه، تحقیقات میدانی و در نهایت گزینش نهایی
۲	برگزاری میز تخصصی گزینش داوطلبان ورودی حوزه‌های علمیه	۴۰ جلسه
۳	برگزاری میز تخصصی گزینش کادر علمی اجرایی و استعلامات	۱۲ جلسه
۴	پاسخ‌گویی به استعلامات درون و برون حوزوی	۳۰۳۴۰۰ مورد
۵	بررسی گزارش‌ها و شکایت‌ها	۱۲۷۶۴ مورد
۶	انجام امور مربوط به هیئت‌های عالی و تجدید نظر انضباطی طلاب	۴۰۸ جلسه ۲۷۹۲ پرونده رسیدگی شده
۷	انجام امور مربوط به هیئت‌های بدوی و تجدید نظر رسیدگی به تخلفات اداری کارمندان	۷۷ جلسه ۱۴۳ پرونده رسیدگی شده
۸	اجرای طرح تجهیز اماکن حوزوی به دوربین مداربسته	۱۱۱ مکان در فاز اول طرح تجهیز گردیده
۹	برگزاری میز تخصصی حفاظت	۲۰ جلسه
۱۰	مطالعات صیانتی و اقدامات پیشگیرانه	تدوین بولتن‌های تحلیل محرنامه (۱۸ شماره)
۱۱	بررسی و تحلیل گزارش‌های رصدی	۵۰ مورد
۱۲	اجرای برنامه‌های دانش‌افزایی و آگاهی بخشی ویژه طلاب، کارکنان و مدیران مدارس علمیه	۲۴۰ جلسه



۱۳	برگزاری میزهای تخصصی صیانت از باورهای دینی با حضور کارشناسان	۲۰ جلسه
۱۴	برگزاری جلسات شورای صیانت از حوزه و روحانیت	۱۳ جلسه
۱۵	برگزاری کمیته‌های تخصصی شورای صیانت	۳۳ جلسه
۱۶	برگزاری هیئت اندیشه‌ورز به منظور صیانت از مبانی اندیشه‌های صحیح و اتخاذ شیوه مناسب در مواجهه با اندیشه‌های انحرافی	۲۰ جلسه
۱۷	تدوین طرح‌ها، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های اجرایی	۱- بازطراحی ساختار مرکز امور صیانتی ۲- طرح تشکیل شورای صیانت از حوزه و روحانیت ۳- طرح تشکیل هیئت اندیشه‌ورز تخصصی حوزه‌های علمیه ۴- طرح تشکیل میزهای تخصصی صیانت ۵- تدوین آیین‌نامه بررسی گزارش‌ها و شکایات ۶- تدوین آیین‌نامه ارتباط و تعامل با مراکز همسو ۷- تدوین آیین‌نامه تعیین وضعیت صیانتی در سامانه ۸- تدوین دستورالعمل اجرایی شورای مدیران معاونت صیانت ۹- تدوین آیین‌نامه اجرایی شبکه و سامانه صیانت ۱۰- تدوین دستورالعمل اجرایی دوربین‌های مدار بسته اماکن حوزوی
۱۸	برگزاری همایش‌های صیانت با حضور مدیران ستادی و مسئولان صیانت مدیریت‌های استانی	۳ مورد

۱۲. مدیریت حوزه علمیه قم

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تشکیل شورای معاونان حوزه علمیه قم و برگزاری مستمر و منظم جلسات با حضور مدیر حوزه‌های علمیه و قائم مقام	
۲	برگزاری آیین آغاز سال تحصیلی حوزه‌های علمیه در ابتدای هر سال تحصیلی	
۳	اصلاح و بازطراحی ساختار و سازمان نفرات مدیریت حوزه علمیه قم و پیگیری برای استقرار آن	
۴	جانمایی معاونت‌ها، مدیریت‌ها و سایر واحدها در ساختمان اداری دارالشفاء و استقرار نیروها در پست‌های مصوب	
۵	تدوین و ابلاغ سازمان نفرات مدارس و مراکز حوزه علمیه قم	
۶	تدوین دستورالعمل اجرایی به کارگیری استادکادر، پیگیری برای ابلاغ و آغاز به کارگیری اساتید در واحدهای آموزشی حوزه علمیه قم به عنوان استادکادر	
۷	تأمین بودجه مورد نیاز برنامه‌های ضروری و مستمر حوزه علمیه قم	
۸	ارتقای حمایت از اردوها و دوره‌های تابستانه مدارس حوزه علمیه قم	
۹	برگزاری سالانه دو اجلاس به اساتید سطح یک و سطوح عالی، خارج و مراکز تخصصی حوزه علمیه قم	
۱۰	تشکیل هیئت ممتحنین از اساتید دروس خارج برای صدور مجوز تدریس دروس خارج	
۱۱	برگزاری منظم و مستمر جلسات مدیران مدارس حوزه علمیه قم	
۱۲	برگزاری منظم و مستمر جلسات مدیران مراکز تخصصی و مدارس عالی حوزه علمیه قم	
۱۳	تشکیل جلسات هدفمند قائم مقام با مدیران مدارس و مراکز به صورت انفرادی	



۱۴	ارزیابی عملکرد مدیران مدارس و مراکز حوزه علمیه قم، ساماندهی مدارس و مراکز و تمدید حکم مدیران یا نصب مدیران جدید
۱۵	سرکشی از مدارس و مراکز و برگزاری نشست‌های صمیمی با حضور اساتید، کارکنان و طلاب
۱۶	استقرار معاونت منابع انسانی و پشتیبانی در حوزه علمیه قم به‌ویژه بخش مالی، پشتیبانی و عمرانی
۱۷	انجام حمایت‌های مالی ماهانه از مدارس و مراکز برای هزینه‌های اداری عمومی
۱۸	بررسی مشکلات ساختمانی و تأسیساتی ساختمان مدیریت حوزه علمیه قم و مدارس و مراکز، تأمین منابع و انجام اصلاحات و تعمیرات لازم
۱۹	پیگیری برای تأمین منابع و تهیه تجهیزات سرمایه‌ای مورد نیاز مدیریت حوزه علمیه قم و مدارس و مراکز
۲۰	پیگیری برای انتقال تمامی امور مربوط به تغذیه از قبیل سامانه تغذیه، آشپزخانه‌ها و سیستم توزیع غذا به مدیریت حوزه علمیه قم
۲۱	ساماندهی مدرسه‌های مرکزی حوزه علمیه قم از جمله مدارس فیضیه و دارالشفاء و ساماندهی مدرسه‌های حوزه علمیه قم و کاهش آن‌ها از ۱۶۰ مدرس به ۸۰ مدرس
۲۲	حمایت از اساتید در قالب هدیه روز معلم
۲۳	انجام مستمر و منظم دیدار عمومی طلاب با قائم مقام مدیر و معاونان حوزه علمیه قم
۲۴	تفقد و حمایت از اساتید و معمرین حوزه علمیه قم
۲۵	حمایت از طلاب آسیب دیده در قالب وام و بسته‌های معیشتی
۲۶	برگزاری المپیاد در همه مدارس سطح یک حوزه علمیه قم و تدوین کارنامه مربوطه برای هر مدرسه و تعاملات آموزشی بر اساس نتایج آن با مدارس
۲۷	برگزاری جلسات متعدد گروه‌های علمی مدارس علمیه سطح یک در قالب جلسات گروه‌های علمی فرامدرسه‌ای

۲۸	تلاش برای حل مشکلات آموزشی مراکز تخصصی در حد اختیارات و کاهش شکایات در این عرصه
۲۹	راه‌اندازی قرارگاه جذب در قم با همکاری شورای مدیران مدارس سطح یک قم
۳۰	انجام امور گزینش و پذیرش داوطلبان ورود به حوزه علمیه قم به صورت متمرکز در مدیریت حوزه علمیه قم
۳۱	تشکیل مستمر هسته گزینش طلاب جدیدالورود حوزه علمیه قم
۳۲	برگزاری آزمون متمرکز ورودی مراکز فقهی حوزه علمیه قم
۳۳	سامانه‌ای شدن تمام مراحل تدوین رساله‌های سطوح مختلف تحصیلی از اسفند ۱۴۰۲
۳۴	برگزاری امتحانات کتبی سطوح عالی در نوبت‌های متعدد و کاهش نگرانی طلاب برای شرکت در امتحان
۳۵	ارزیابی همه اساتید راهنما و مشاور پایان‌نامه‌های مدارج علمی قم و وارد کردن اطلاعات بین ۶۰ تا ۷۰ درصد اساتید مورد تأیید در سامانه جدید مدارج
۳۶	ارتقا کیفیت جلسات کمیته‌های مربوط به پایان‌نامه طلاب
۳۷	کاهش تعداد امتحانات موردی و هدایت آن‌ها به سمت امتحانات متمرکز
۳۸	برگزاری جلسات متعدد با اساتید ممتحن شفاهی برای کاهش مشکلات مربوطه
۳۹	افزایش کمی و کیفی اساتید ممتحن شفاهی، برگزاری منظم امتحانات شفاهی و حذف نوبت‌های طولانی برای امتحان شفاهی
۴۰	واسپاری امور آموزشی و پژوهشی به مدارس هشت‌گانه عالی حوزوی
۴۱	برگزاری دو دوره تابستانی متمرکز آموزشی برای طلاب آزاد حوزه علمیه قم در مدرسه علمیه امام کاظم (ع)
۴۲	برگزاری دوره دانش‌افزایی اساتید صرف و منطق
۴۳	ارزیابی اساتید احکام مدارس سطح یک قم و ارتقا سطح اساتید احکام



۴۴	برنامه‌ریزی برای جذب استاد راهنما و مشاور جدید و استفاده از ظرفیت اساتید جوان
۴۵	راه‌اندازی کانون‌های هدایت علمی تربیتی با هدف هدایت و راهبری طلاب با حفظ سنت حوزوی آزادی طلاب در انتخاب درس و استاد
۴۶	نظارت بر فعالیت‌های مدرس‌ها و حذف دروس مجازی در سال تحصیلی قبل
۴۷	تدوین آیین‌نامه فعالیت مدرس‌ها
۴۸	ارتقا کیفیت پاسخ‌گویی به مراجعان و کاهش اعتراضات به پاسخ‌گویی همکاران دارالشفاء
۴۹	استفاده حداکثری از پیشخوان در پاسخ‌گویی به درخواست‌های طلاب و کاهش چشمگیر مراجعه حضوری به دارالشفاء
۵۰	روان‌سازی فرایند ثبت درس اساتید و انتخاب درس طلاب در بازه زمانی مناسب
۵۱	انجام حضور و غیاب دقیق‌تر نسبت به سال‌های قبل
۵۲	تقویت دروس آزاد از طریق کاهش برگزاری دروس رسمی حوزه در مکان‌های مختلف
۵۳	انجام مقدمات و تمهیدات لازم برای تسهیل رفت و آمد اساتید و طلاب به مدرس‌های محدوده اطراف حرم
۵۴	برگزاری نشست علمی و کرسی‌های آزاداندیشی
۵۵	راه‌اندازی مجلات علمی واحدهای آموزشی
۵۶	آموزش مهارت‌های پژوهشی برای اساتید
۵۷	تشکیل کانون‌های علمی (پژوهشی)
۵۸	برگزاری کارگاه‌های مهارت پژوهش برای طلاب
۵۹	ارتقای سامانه تقریرات دروس خارج حوزه علمیه قم
۶۰	راه‌اندازی و ارتقای سامانه پژوهشگران
۶۱	برگزاری جشنواره علامه حلی ره به صورت سالانه
۶۲	برگزاری دوره‌های تربیت مدرس پژوهشی

۶۳	ارزیابی تحقیقات پایانی طلاب برنامه جدید حوزه علمیه قم
۶۴	فعال‌سازی ستاد راهبری مساجد و برگزاری جلسات هفتگی با ائمه جماعات مناطق مختلف قم با محوریت مساجد تراز
۶۵	تدوین طرح تعالی خانواده
۶۶	تدوین و اجرای طرح حافظان نور
۶۷	تدوین و اجرای طرح خادمان فرهنگی کریمه
۶۸	تدوین و اجرای طرح عهد جانان
۶۹	تدوین طرح کرامت
۷۰	راه‌اندازی قرارگاه جهادی کانون‌های تبلیغی
۷۱	اصلاح و نوسازی تجهیزات شبکه و زیرساخت
۷۲	نوسازی و ارتقای سیستم‌های رایانه کارکنان ساختمان دارالشفاء و مراکز و مدارس تابعه
۷۳	تجهیز بخش‌های اداری و مدارس و مراکز به اقلام فناوری مورد نیاز
۷۴	تعمیرات وسایل فناوری بخش‌های اداری قم و مدارس و مراکز
۷۵	ارائه مشاوره فنی به صورت حضوری و تلفنی به کارکنان بخش‌های اداری قم و مدارس و مراکز
۷۶	استقرار سیستم پیشرفته ارتباطی ویپ در ساختمان دارالشفاء و جمع‌آوری و واگذاری بیش از ۱۰۰ خط تلفن
۷۷	پشتیبانی از برگزاری اردوها و دوره‌های آموزشی تابستانه مدارس حوزه علمیه قم؛
۷۸	اجرای اردوی راهیان نور در مناطق جنوب و غرب و اعزام طلاب به استان هرمزگان در قالب راهیان پیشرفت
۷۹	ایجاد سامانه ثبت‌نام طلاب برای اسکان در شهرک مهدیه و پیگیری امور مربوطه
۸۰	پیگیری مستمر برای ساماندهی دانش‌آموختگان



۸۱	پشتیبانی و برگزاری جشنواره ورزشی طلاب در ۱۱ رشته و همایش پیاده‌روی طلاب قم
۸۲	برگزاری جلسات مستمر با هلال احمر در خصوص تأسیس خانه هلال در مدیریت حوزه علمیه قم و تأسیس کانون هلال احمر در مدارس علمیه قم
۸۳	برگزاری دوره آموزشی امداد هلال احمر برای طلاب و مدیران مدارس
۸۴	فراهم کردن استفاده طلاب از سه استخر ولایت، قصر آبی و قدس با تخفیف‌های ویژه
۸۵	راه‌اندازی سامانه ایثارگران و جانبازان
۸۶	پیگیری و تأمین جهیزیه برای طلاب از طریق خیرین و تهیه لوازم التحریر برای فرزندان طلاب ایتام و طلاب نیازمند
۸۷	ارتقای اشل اساتید راهنما، مشاور و داور پایان‌نامه‌های حوزه علمیه قم
۸۸	برگزاری دوره میثاق طلبگی برای داوطلبان ورود به حوزه علمیه به صورت متمرکز
۸۹	پیگیری برای برگزاری دروس اخلاق عمومی توسط مراجع عظام و علمای اعلام
۹۰	پیگیری برای برگزاری دروس اخلاق توسط بزرگان و اساتید در مدارس و مراکز و مؤسسات حوزوی
۹۱	برگزاری دوره تربیت مدرس انس با قرآن برای اساتید مدارس علمیه سطح یک قم
۹۲	برگزاری دوره‌های معرفتی و اندیشه امامین انقلاب برای اساتید مدارس سطح یک قم
۹۳	برگزاری دوره‌های معرفتی و اندیشه امامین انقلاب برای طلاب سطح یک قم
۹۴	فرهنگ سازی زی طلبگی به‌ویژه تلبس به لباس روحانیت
۹۵	برگزاری کارگاه و مصاحبه علمی و روان‌شناختی برای متقاضیان دریافت مجوز تلبس
۹۶	برگزاری دوره‌های اعتقادی، اخلاقی، بصیرتی و احکام برای خانواده‌های طلاب

۹۷	آموزش روخوانی و روانخوانی قرآن کریم برای طلاب سطوح مختلف حوزه علمیه قم
۹۸	برگزاری دوره‌های آموزش تربیت مدرس قرآن
۹۹	اجرای طرح پایش قرآنی برای طلاب متقاضی ورود به سطوح عالی و متقاضیان اخذ مجوز تلبس
۱۰۰	برگزاری آزمون حفظ قرآن و نهج البلاغه
۱۰۱	برگزاری دوره‌های مختلف حدیث خوانی
۱۰۲	تجهیز کتابخانه مدارس به کتب شهید مطهریه و عرضه کتب شهید مطهریه به طلاب با تخفیف ۵۰ درصد
۱۰۳	برگزاری منظم جلسات معاونان تهذیب مدارس و مراکز
۱۰۴	برگزاری جلسات مدیران مدارس و مراکز با موضوعات تهذیبی و تربیتی
۱۰۵	برگزاری منظم و مستمر شوراهاى تهذیب و تربیت، آموزش، پژوهش و تبلیغ حوزه علمیه قم
۱۰۶	تدوین آیین‌نامه و راه‌اندازی شورای تهذیب مدارس و مراکز
۱۰۷	برنامه‌ریزی، سازماندهی و ارتقای مشاوران و راهنمایان تهذیبی و تربیتی سطح مدارس و مراکز
۱۰۸	پیگیری و احیای موقوفات مرتبط به طلاب و حوزه علمیه قم
۱۰۹	تدوین و ابلاغ آیین‌نامه اسکان منازل مجتمع فاطمیه و موقوفه
۱۱۰	تشکیل مستمر جلسات کمیته اسکان شهرک مهدیه، منازل مجتمع فاطمیه و موقوفه
۱۱۱	پیگیری برای تأمین منابع و تعمیر و تجهیز منازل مجتمع فاطمیه و موقوفه
۱۱۲	ایجاد بانک اطلاعات موقوفات مرتبط به طلاب و حوزه علمیه قم
۱۱۳	ایجاد بانک اطلاعات و مشخصات ساختمان‌های مدارس و مراکز حوزوی قم
۱۱۴	برگزاری درس اخلاق و مراسم در مناسبت‌ها برای کارکنان حوزه علمیه قم
۱۱۵	فضاسازی و تهیه و نصب بنر متناسب با مناسبت‌ها



۱۱۶	برگزاری دوره‌های آموزشی برای مبلغان بین‌المللی زبان‌دان
۱۱۷	برگزاری دوره بازدید از مراکز علمی پژوهشی و تبلیغی کشور عراق برای اساتید برگزیده حوزه علمیه قم
۱۱۸	تشکیل بانک اطلاعات زبان‌دانان حوزه علمیه قم
۱۱۹	پیگیری و پاسخ‌گویی نسبت به درخواست طلاب و اساتید در سامانه سفیر
۱۲۰	فعال‌سازی واحد معاضدت حقوقی با هدف ارائه مشاوره و پیگیری مشکلات حقوقی طلاب حوزه علمیه قم

۱۳. رسانه و فضای مجازی

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تدوین نظام جامع رسانه و فضای مجازی حوزه های علمیه	تدوین شده است
۲	انتشار اولین نشریه بین المللی حوزه علمیه	با نام الافاق به زبان عربی و توزیع (انتشار در چهار کشور عراق، مصر، سوریه و...)
۳	ایجاد ارتباط رسانه ای هوشمند در بین نهادهای حوزوی	
۴	ایجاد ارتباط بین فعالین عرصه دین و اخلاق با محوریت مدیریت حوزه های علمیه	
۵	تولید به هنگام روایت صحیح و قابل اطمینان از رویدادها، سخنان و فعالیت های حوزویان	در قالی تولید مجموعه متنوعی از محتواهای رسانه ای
۶	ایجاد شبکه انتشار در فضای مجازی	با قابلیت اخذ سه میلیون بازدید در روز
۷	حضور و مشارکت در مجموعه های تقنینی و سیاست گذاری	مانند مرکز ملی فضای مجازی و...
۸	آموزش و توانمندسازی طلاب برای نگارش ادبی و تولید محتوا	دوره های مختلف داستان، سناریو، فیلم نامه
۹	ایجاد شبکه استانی طلاب در عرصه نویسندگی	
۱۰	تولید محتوای آموزشی در رابطه با رسانه و فضای مجازی	



۱۱	تولید ویژه‌نامه‌های موضوع محور و شخصیت محور با محوریت معرفی علمای تاثیرگذار و خدمات اجتماعی و فرهنگی و... حوزه و حوزویان، مباحث مرتبط با زئ طلبگی و... مثل:	• «شکوه حضور در رابطه با انتخابات در جامعه اسلامی»؛ • «بانکداری اسلامی»؛ • «جهاد اقتصادی»؛ • «نوروز و سبک زندگی اسلامی»؛ • «پا به پای آفتاب» شخصیت حضرت امام خمینی ره؛ • «بهجت عارفان» در رابطه با شخصیت حضرت آیت الله بهجت؛ • «رفیق دیرین» در پاسداشت شخصیت استاد فقید سیدهادی خسرو شاهی؛ • «حکیم الهی ۱ و ۲» در باره شخصیت علامه طباطبایی؛ • «در مسیر نفر ۱-۳» در رابطه با بایسته های تبلیغی؛ • «جهاد تبیین»؛ • «هوش مصنوعی»؛ • «گام دوم انقلاب ۱ و ۲»؛ • «بازار سرمایه اسلامی»؛ • «بازی های رایانه ای»؛ • «الحاد جدید»؛ • «اربعین حسینی»؛ • «روحانیت و دفاع مقدس»؛
۱۲	رصد، شناسایی و نظارت بر فعالیت حوزویان در فضای مجازی و افراد و جریان های فعال در زمینه حوزه و روحانیت	
۱۳	ایجاد بانک اطلاعات فعالان حوزوی عرصه رسانه و فضای مجازی	
۱۴	ساماندهی و شبکه سازی طلاب فعال در عرصه رسانه و فضای مجازی	
۱۵	تحلیل و جریان شناسی افراد، مجموعه ها و پایگاه های داخلی و خارجی با محوریت حوزه و روحانیت	
۱۶	ایجاد بانک اطلاعات با محوریت جریان شناسی فکری و جهت گیری سیاسی	
۱۷	انتشار اخبار و مطالب دینی	به ۷ زبان: فارسی، عربی، انگلیسی، فرانسه، اردو، هندی و بنگالی
۱۸	جریان سازی اجتماعی	در قالب برگزاری پویش ها، جشنواره ها، نمایشگاه ها، مسابقات و...

۱۹	برگزاری نشست‌های علمی و جلسات هم‌اندیشی با هدف بهره‌برداری از ظرفیت اساتید	
۲۰	تولید کلیپ، پادکست، فوتوکلپ، اینفوگرافی، موشن‌گرافی با موضوع؛	• آگاه‌سازی مخاطبین نسبت به مسائل دینی و حوزوی؛ • پاسخ‌گویی به شبهات؛ • معرفی دستاوردهای حوزه علمیه؛ • معرفی جریان‌ات فرهنگی، اجتماعی و سیاسی؛
۲۱	تولید مستندهای تلویزیونی مانند:	• «یک روز با آقای امام جمعه» • «حوزه، دیروز امروز فردا»؛ • «شیخ عبدالکریم حائری موسس حوزه علمیه قم»؛ • «مستند تخت جمشید (مجموعه تبلیغی مستقر در تخت جمشید)»؛ • «شهید مالک رحمتی»؛ • مستند «طلبگی».
۲۲	نظرسنجی، افکارسنجی و وضعیت‌سنجی دیدگاه‌های درون و برون حوزوی	
۲۳	انتشار مقالات، یادداشت‌ها، سخنرانی‌ها در خبرگزاری حوزه	
۲۴	انتشار هفته‌نامه «افق حوزه» برای مخاطب نخبگانی	
	برگزاری دوره آموزشی «حجره هنر»	حضور بیش از ۱۲۰ طلبه، در ۱۶ رشته اعم از دوره‌های آموزش پادکست، فیلم‌نامه‌نویسی، عکاسی، تدوین، فیلم‌برداری، موشن‌گرافی، اینفوگرافی، داستان‌نویسی، مستندسازی
۲۶	توجه به طلاب و فضلاء جوان در شهرستان‌ها	
۲۷	تولید محصولات مرتبط با بزرگداشت ۱۰۰ سالگی بازتأسیس حوزه علمیه قم	
۲۸	تأسیس و راه‌اندازی تلویزیون اینترنتی	بیش از ۳۰ پخش زنده در ماه



۲۹	راه اندازی سامانه رادیو پادکست	
۳۰	راه اندازی سامانه و بانک فیلم نامه نویسی	
۳۱	حضور فعال در جشنواره های فیلم	جشنواره فیلم فجر و نقد آثار جشنواره
۳۲	برگزاری جلسات نقد فیلم حول محور فیلم های جدید برای پاسخ گویی به شبّهات	مثل سریال حشاشین و...
۳۳	حضور فعال در نمایشگاه های بین المللی قرآن کریم، دستاوردهای پژوهشی و رسانه های ایران	
۳۴	برگزاری دوره های مختلف رسانه ای	مثل خبرنگاری، اخلاق رسانه ای، سواد رسانه ای
۳۵	ایجاد و گسترش ارتباط با شبکه های ملی صداوسیما	مثل شبکه قرآن، امید و ... رادیو معارف، رادیو قرآن و ...
۳۶	برگزاری دوره های مهارت افزایی در حوزه های مختلف	مثل به کارگیری ابزار هوش مصنوعی و ... برای کارکنان

۱۴. فناوری اطلاعات

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	طراحی نظام جامع حوزه و فضای مجازی	
۲	طراحی نظام جامع فناوری اطلاعات	
۳	تشکیل شورای فضای مجازی	
۴	راه‌اندازی پیشخوان برخط خدمات حوزوی	
۵	تدوین طرح جامع ارتقای آموزش و مهارت‌های فناورانه نیروهای سازمانی و طلاب	
۶	تدوین الگوها و شاخص‌های سخت افزاری و نرم افزاری مدارس	
۷	تدوین اولین برنامه پنج ساله مرکز فناوری اطلاعات حوزه‌های علمیه	
۸	طراحی و استقرار شبکه طوبی (دیجیتال کنفرانس)	
۹	راه‌اندازی حلقه علمی فضای مجازی انجمن‌های علمی حوزه	



طراحی و راه‌اندازی سامانه‌های مختلف

سامانه‌های آموزشی و فرهنگی: سامانه آموزش حوزه‌های علمیه؛ سامانه آموزش مجازی؛ سامانه برگزاری آزمون آنلاین؛ سامانه جامع پذیرش؛ سامانه تصحیح اوراق امتحانی؛ سامانه ارزشیابی اساتید؛ سامانه بانک سؤال؛ سامانه آموزش مجازی؛ سامانه آزمون؛ سامانه پایان‌نامه‌ها؛ سامانه تقریرات؛ سامانه انتقالات؛ سامانه صدور مدرک؛ • سامانه‌های خدماتی طلاب؛ سامانه پیشخوان ارتباطی طلاب؛ سامانه صدور گواهی الکترونیک؛ سامانه مدیریت امریه؛ سامانه مدیریت خوابگاه؛ سامانه تلبیس؛ سامانه پژوهشگران؛ سامانه نیازسنجی پژوهشی؛ اپ اندروید سامانه پیشخوان؛ سامانه جشنواره علامه حلی؛ کارت شناسایی طلاب؛ سامانه سماوات؛ سامانه ایثارگران • سامانه‌های اداری: سامانه مکاتبات اداری؛ سامانه جامع منابع انسانی؛ سامانه جامع مالی و حسابداری؛ سامانه تغذیه؛ سامانه موقوفات و منابع پایدار؛ سامانه نشر حوزه؛ سامانه مدیریت کتابخانه فراکاوش؛ سامانه فروشگاه‌ساز؛ سامانه امتیازدهی؛ سامانه ساماندهی؛ سامانه تفاهم‌نامه‌ها؛ سامانه تأسیس و توسعه واحدهای حوزوی؛ سامانه سمات؛ سامانه نمایه؛ سامانه جامع معاونت تهذیب؛ سامانه مصوبات؛ سامانه شهریه؛ پرونده دیجیتال؛ سامانه ثبت‌نام؛ سامانه لاگین؛ سامانه ثمین • سامانه‌ها و خدمات فناوری اطلاعات: سامانه داشبورد؛ سامانه ارگان؛ سامانه نوبت‌دهی؛ سامانه فرم‌ساز؛ سامانه گردش کار؛ سامانه دسترسی‌ها؛ سرویس «sso»؛ سامانه مدیریت پروژه سامانه‌های نرم‌افزاری azure.ismc.ir • سامانه‌های ارتباطی: سامانه سفیر؛ نرم‌افزار شبکه اجتماعی طلاب (نشاط)؛ خبرگزاری رسمی حوزه‌های علمیه؛ سایت اطلاع‌رسانی اندیشه قم؛ سامانه ویکی پاسخ؛ هفته‌نامه افق حوزه؛ اتوماسیون پاسخ به شبهات؛ سامانه اخبار • مدیریت داده و یکپارچه‌سازی اطلاعات: سامانه احراز هویت مرکزی؛ ارتباط داده‌ای با سازمانهای مرجع اطلاعات؛ سیستم گزارش‌ساز power BI • سایت‌های اطلاع‌رسانی: سایت مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه و بیش از ۲۰ معاونت، دفتر و مرکز وابسته؛ سامانه دریافت نذورات و خیریات؛ سایت btid؛ سایت r.btid؛ سایت adyannet؛ سایت nasim.btid؛ سایت رادیو پادکست حوزه

۱۵	ایجاد زیرساخت شبکه و ارتباطات ساختمان دارالولایه	
۱۶	خرید شماره متمرکز ۳۳۱۳ برای مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه و راه‌اندازی تلفن مبتنی بر شبکه (voip)	ساختمان های دارالولایه، معصومیه، دارالشفاء، مرکز مشاوره، مجتمع صدوقی
۱۷	راه‌اندازی تلفن مبتنی بر شبکه (voip) در استانها	استان تهران، کهکویه بویراحمد و تدوین طرح اتصال کلیه استان ها به شبکه ویپ و ارائه خط شماره یکپارچه با پیش شماره ۳۳۱۳ به کلیه استان ها
۱۸	ارتقا سرعت پهنای باند اینترنت مرکز مدیریت حوزه	از ۱۵۰ مگابیت به یک گیگابیت بر ثانیه از مخابرات و همچنین سرویس پهنای باند ۲۰۰ مگابیت بر ثانیه از شرکت شاتل
۱۹	انتقال سرور ها و سامانه مهم از اتاق سرور معصومیه به دیتا سنتر امین برای پایداری بیشتر سامانه‌ها و آپ‌تایم ۹۹٫۹۹٪	
۲۰	اتصال نقطه به نقطه ۱۰ مرکز ستادی	صدوق، جمکران، معصومیه، دارالشفاء، مرکز مشاوره، مرکز امور صیانتی، خبرگزاری افق، انجمن‌های علمی، پاسخ‌گویی به شبهات لینک فیبر نوری برای ارتقای امنیت و سرعت و ارائه لینک رادیویی برای ارتباط پشتیبان
۲۱	نصب و راه‌اندازی فایروال	نصب و راه‌اندازی دو فایروال فورتی نت F۶۰۰E در دیتاسنتر امین و اتاق سرور معصومیه برای ارتقای امنیت سامانه‌ها و شبکه
۲۲	جداسازی سرورهای مجازی از طریق Private Vlan و ایزوله کردن سامانه‌ها برای ارتقای امنیت	
۲۳	اجرای طرح VDI در مرکز امور صیانتی و شروع مجازی‌سازی دسکتاپ کاربران در جمکران	



۲۴	ارتقای لینک‌های رادیویی بین مراکز به رادیوهای جدید با پهنای باند ۵۰۰ مگاهرتز	
۲۵	اتصال به شبکه دولت برای استفاده از سامانه‌های مخصوص دولت الکترونیک	
۲۶	ایجاد شبکه خصوصی مجازی برای ارتباطات دوربین‌های مداربسته استان قم و ارتباطات مراکز استانی با ستاد	
۲۷	ایجاد زیرساخت شبکه برای اتصال تمامی دستگاه‌های تردد سطح قم و تمامی کشور برای ثبت تردد کارمندان در سرور	
۲۸	ایجاد زیرساخت شبکه برای اتصال تمامی دستگاه‌های تغذیه به سامانه تغذیه	
۲۹	خرید ۵۰۰ رایانه جدید	برای ارتقای رایانه کاربران ستاد و انتقال رایانه‌های قدیمی به استان‌ها برای استفاده در کتابخانه‌ها و مدارس کشور
۳۰	خریداری بلید سرور و ۵ سرور جدید پردازشی	برای ارتقای زیرساخت پردازش سامانه‌ها
۳۱	خرید ۸ سرور ذخیره‌سازی	با ظرفیت مجموع ۱۰۰۰ ترابایت برای ذخیره‌سازی و پشتیبان‌گیری از سامانه‌ها و اطلاعات معاونت‌ها
۳۲	San Storage	خرید San Storage High Performance برای افزایش سرعت و امنیت و تمرکز در ذخیره‌سازی سرورهای مرکز مدیریت
۳۳	سامانه پست الکترونیک	Mail.ismc.ir

۳۴	سامانه پشتیبانی خدمات فناوری	Desk.ismc.ir برای پشتیبانی سریع و دسترسی مستقیم کاربران به کارشناسان مرکز فناوری
۳۵	سیستم برگزاری جلسات آنلاین (وبینار)	برای برگزاری کلاس‌های آنلاین و جلسات با ظرفیت ۱۵۰۰ نفر Ac.ismc.ir ad.ismc.ir
۳۶	سامانه آنتی‌ویروس متمرکز	برای به‌روزرسانی آنتی‌ویروس کلیه کاربران ستاد
۳۷	راه‌اندازی سامانه اکانتینگ متمرکز	برای مدیریت متمرکز اینترنت کاربران اینترنت بین ساختمان‌های جمکران، صدوقی، معصومیه، افق و....
۳۸	راه‌اندازی سامانه دسترسی از راه دور به شبکه VPN و PAM	برای ارتقای امنیت شبکه و مدیریت دسترسی به منابع شبکه
۳۹	سامانه مدیریت Assets	برای ثبت اسناد و دارایی‌های سایبری حوزه
۴۰	راه‌اندازی سامانه Passwordmanager	برای مدیریت متمرکز پسوردهای سامانه‌ها و تجهیزات
۴۱	راه‌اندازی مسنجر سازمانی	برای جلوگیری از انتشار اسناد سازمانی در شبکه‌های اجتماعی و استفاده از سامانه داخلی talk.ismc.ir
۴۲	راه‌اندازی Media Server	برای بارگذاری فایل‌های آموزشی و دانش‌افزایی کارمندان IT mediaserver.ismc.ir
۴۳	راه‌اندازی وب‌هاستینگ برای مدیریت متمرکز سایت‌ها	راه‌اندازی دایرکت ادمین برای مدیریت متمرکز سامانه‌های اطلاع‌رسانی و
۴۴	راه‌اندازی HA	برای مدیریت یکپارچه Loadbalance، SSL و وب‌سرورها
۴۵	راه‌اندازی سامانه متمرکز آرشیو	برای آرشیو دیتای رسانه و آموزش غیرحضوری و تبلیغ اینترنتی و... با فضای ۴۰۰ ترابایت



۱۵. پژوهشکده مطالعات راهبردی حوزه و روحانیت

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	جریان شناسی فقهی با معیار تمدن سازی	
۲	نظام مسائل اخلاق و معنویت (منطق تحلیلی راهبردی و مسئله بنیادین در اخلاق و معنویت حوزه و روحانیت)	
۳	نظام مسائل راهبردی حوزه و جامعه	
۴	دستاوردهای ستاد حوزوی الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت گزارش تعاملات با مرکز الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت جلد یک	
۵	دستاوردهای ستاد حوزوی الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت گزارش تعاملات با مرکز الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت جلد دوم	
۶	سند توسعه فرهنگ مهدویت و انتظار به همراه دو جلد سند پشتیبان	
۷	گزارش‌های رصدی عرصه حوزه و روحانیت (۷ گزارش)	
۸	گزارش راهبردی تحلیل وضعیت طلاب دانشجو و راهبردهای ساماندهی آن‌ها	
۹	گزارش راهبردی درباره نظریات علم دینی چیستی، چرایی و چگونگی	
۱۰	الگوی تحول حوزه‌های علمیه از منظر امامین انقلاب	
۱۱	نگاهی تحلیلی به رهنمودهای اخیر مقام معظم رهبری در خصوص تبلیغ	
۱۲	انتظارات اقشار مختلف از روحانیون (در شهر اراک پیمایش و تحلیل انجام شده است)	



۱۳	بررسی، نقد و تدوین اسناد راهبردی نظام - (حدود ۲۰ سند)	
۱۴	سیاست‌های کلی نظام در فضای مجاری	

۱۶. آموزش‌های کاربردی

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	طراحی و تدوین درختواره مهارتی حوزه بر اساس کارویژه‌های روحانیت	۱. استخراج عناوین مهارتی مورد نیاز مشاغل روحانیت؛ ۲. تدوین سند صلاحیت‌های تحصیلی و سوابق مورد نیاز مشاغل روحانیت؛ ۳. تقسیم و دسته‌بندی مهارت‌ها در عرصه‌های هشت‌گانه؛ ۴. تدوین درختواره مهارتی و درختواره کاربردی در قالب نسخه پیش‌نویس؛ ۵. تصویب خواهی درختواره در شورای گسترش حوزه‌های علمیه و کمیته‌های مربوطه.
۲	طراحی بسته‌های الزامی و غیرالزامی مهارتی سطح یک حوزه‌های علمیه	۲۲ عنوان آموزشی شامل عناوین اولویت‌دار طلاب
۳	راه‌اندازی شعب آموزش‌های کاربردی و مهارتی استانی	راه‌اندازی ۲۸ شعبه آموزش‌های کاربردی و مهارتی در استان‌ها و مناطق مختلف
۴	تربیت مربی مهارتی در عرصه‌های اولویت‌دار بر اساس نیاز استان‌ها	برگزاری ۵۳ دوره تربیت مربی طی سه سال اخیر
۵	همکاری، هم‌افزایی و هماهنگی با سازمان‌ها، نهادها، مؤسسات و گروه‌های جهادی هم‌مسو	حوزه علمیه خراسان، سازمان تبلیغات اسلامی، دفتر تبلیغات اسلامی، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، دانشگاه فرهنگیان، کمیته امداد امام خمینی، سازمان امور زندان‌ها، ستاد پیشگیری از مواد مخدر، حوزه علمیه خاوران، حوزه علمیه جامعه الزهرا، مرکز خدمات حوزه‌های علمیه، جامعه المصطفی العالمیه، بعثه مقام معظم رهبری و...



۶	تهیه و تجهیز زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری لازم برای آموزش غیرحضوری و راه‌اندازی مهارت خانه طلاب	سامانه مهارت خانه طلاب به آدرس: karbordi.ismc.ir آمار و اطلاعات سایت: کاربران: ۹۸۲۶۶ نفر تعداد دوره: ۵۱۶ محتوای آموزشی: ۴۳۸۸
۷	تشکیل کارگروه‌های علمی و مهارتی و همچنین شورای علمی مهارتی مرکز	تعداد کارگروه‌های فعال: ۱۱ کارگروه تعداد اساتید مدعو جلسات: ۹۶ نفر تعداد جلسات سال ۱۴۰۲: ۵۶ جلسه
۸	استانداردسازی و بهبود مستمر کیفیت آموزش‌های مهارتی	طراحی شناسنامه برنامه‌های آموزش‌های مهارتی و استانداردسازی آن در کارگروه‌های تخصصی به منظور یکسان سازی آموزش‌های مهارتی در سطح شعب آموزش‌های کاربردی مهارتی

۱۷. تدوین متون

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تشکیل گروه‌های علمی	راه‌اندازی ۲۳ گروه و کارگروه علمی در حوزه‌های مختلف دانشی متناسب با دروس و رشته‌های مصوب حوزوی
۲	برگزاری جلسات گروه‌های علمی	برگزاری ۱۵۰۰ جلسه و ۱۵۰۰۰ نفر ساعت جلسه طی ۸ سال گذشته
۳	نشست با اساتید مدارس	برگزاری قریب به ۷۰ نشست علمی برای نظرخواهی یا معرفی کتب درسی با اساتید مدارس قم و شهرستان‌ها
۴	تولید کتاب جدید (به پایان رسیده و چاپ شده)	انتشار قریب به ۷۰ عنوان کتاب درسی جدید
۵	اصلاح کتب درسی	انتشار قریب به ۳۰ عنوان از کتاب‌ها پس از چاپ با بررسی و اصلاح مجدد سالانه یا سه سال یک بار
۶	ارزیابی کتاب‌های درسی	ارزیابی و ارائه نظر کارشناسی در مورد قریب به ۴۵۰ کتاب واصله از سوی مدیر محترم حوزه، معاونت آموزش یا مؤلفان ارزیابی مکاتبه‌ای و مصاحبه‌ای از کتب درسی به صورت سالانه
۷	سامانه‌ها و تالارها	فعال‌سازی یک سایت و یک سامانه و ۱۸ تالار گفتگوی میان اساتید
۸	انعقاد قرارداد و آغاز تولید کتاب جدید	انعقاد قرارداد برای تولید و تألیف ۳۸۳ کتاب که هر سال تعدادی از آن‌ها منتشر خواهد شد
۹	هم‌کاری و هم‌اندیشی با مؤسسات و نهادهای علمی پژوهشی	همکاری با ۱۵ مؤسسه و مرکز آموزشی و پژوهشی حوزوی و پیرا حوزوی در تألیف و تولید کتاب
۱۰	تولید دفترک معرفی کتاب	آماده‌سازی برای انتشار تعداد ۲۲ دفترک به منظور معرفی کتب تولیدشده
۱۱	تولید شاخص‌ها و استانداردها و دستورالعمل‌ها	تولید قریب به ۲۳ دستورالعمل در زمینه استانداردها و شاخصه‌های مورد نیاز



۱۲	تشکیل میزهای استانی کارشناسی و ارزیابی کتب درسی	تشکیل سه میز استانی به منظور دریافت نظرات اساتید استان‌ها با مشارکت استان‌ها
۱۳	جلسات نقد کتاب	برگزاری ۷۱ نشست نقد کتب درسی
۱۴	جلسات رونمایی	برگزاری ۹ جلسه رونمایی از کتب جدید با حضور اساتید مؤلف و منتخبینی از اساتید رشته

۱۸. فقه معاصر

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تدوین کتب جدید فقهی و اصولی برای آموزش در سطوح عالی	کتاب الفائق فی الاصول و الشخص الاعتباری
۲	بسترسازی و راه اندازی دروس فقه معاصر	بیش ۱۰۰ درس خارج فقه معاصر در ۳۰ عنوان؛ از فقه اخلاق و ولایت فقیه تا بانکداری و هوش مصنوعی؛ حمایت علمی با استفاده از گروه های علمی حوزوی و دانشگاهی؛
۳	احیای کتب فقهی بزرگان معاصر حوزه های علمیه	برگزاری یک صد درس اختیاری تمهیدی فقه معاصر
۴	ترویج و تشویق طلاب به شرکت در دروس فقه معاصر	حدود ۴۵ درصد از طلاب سطوح عالی و خارج حداقل در یک درس فقه معاصر شرکت دارند
۵	چاپ کتب اجتهادی فقه معاصر	چاپ بیش از ۵۰ جلد کتاب اجتهادی فقه معاصر (به زبان فارسی و عربی و انگلیسی) موضوع شناسی تخصصی؛ شرکت در نمایشگاه های بیروت، مسقط، نجف، استانبول و تونس
۶	راه اندازی خط اجتهاد تا دانشگاه	تدوین آخرین تولیدات علمی اساتید فقه معاصر در قالب مقالات علمی و نشر آن در مجلات دانشگاهی
۷	تولید اسناد و قوانین و همکاری با نهادهای حاکمیتی و نیز نقد و ارزیابی اسناد	



۱۹. دبیرخانه شورای هماهنگی نهادهای عالی حوزوی

اهمیت و ضرورت

به‌منظور ایجاد هماهنگی و هم‌افزایی در اجرای سیاست‌ها، مصوبات و برنامه‌ها، تعامل اثربخش بین مراکز و نهادهای کلان و مستقل حوزوی و نیز زمینه‌سازی ایجاد جبهه فرهنگی واحد در مواجهه با شبهات و تهدیدات فرهنگی، «شورای هماهنگی نهادهای مدیریتی حوزوی» با توافق و همراهی روسای نهادهای مرکز مدیریت حوزه علمیه برادران، مرکز مدیریت حوزه علمیه خواهران، سازمان تبلیغات، دفتر تبلیغات، مرکز خدمات، حوزه علمیه اصفهان، حوزه علمیه خراسان، جامعه المصطفی و جامعه الزهرا سلام‌الله‌علیها در تابستان ۱۳۹۵ تشکیل گردید.

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تأسیس شورای هماهنگی	سال ۱۳۹۵
۲	تأسیس کمیسیون برنامه‌ریزی؛	سال ۱۳۹۵
۳	تأسیس کارگروه‌های تخصصی	سال ۱۳۹۵
۴	تأسیس شورای هماهنگی استان‌ها	سال ۱۳۹۶
۵	تأسیس ستاد مواجهه با حوادث غیرمترقبه	سال ۱۳۹۶
۶	تأسیس هیئت دبیران	سال ۱۳۹۷



۷	جلسات شورای هماهنگی:	جلسات برگزار شده: ۵۵ جلسه تعداد مصوبات: ۳۹۹ اهم مصوبات: ۹۵ اهم دستاوردها: ۲۰
۸	اهم دستاوردهای شورای هماهنگی	● ارتقای همفکری، همدلی و همکاری میان مدیران ارشد مراکز؛ ● ورود چشمگیر و هماهنگ حوزه‌های علمیه در عرصه رفع آسیب‌های اجتماعی؛ ● پیگیری و هماهنگی دیدار عموم حوزویان با مقام معظم رهبری در سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۴۰۲؛ ● هماهنگی‌های اجرایی بین نهادهای عضو، من جمله: هماهنگی امور تبلیغی نهادهای حوزوی با تشکیل شورای همت؛ تعطیلات نهادهای حقوق و دستمزدهای کارکنان؛ ● برگزاری همایش‌های مشترک بین نهادهای من جمله: همایش مدیران استانی نهادهای؛ همایش حوزه علمیه و جمعیت؛ همایش منشور روحانیت؛ ● هماهنگی و اقدام مشترک در مواجهه با حوادث غیرمترقبه، من جمله: زلزله کرمانشاه در سال ۱۳۹۶؛ سیل استان‌های لرستان، گلستان و خوزستان‌های در سال ۱۳۹۸؛ فعالیت‌های انجام گرفته در ایام کرونا در سال ۱۳۹۹؛ زلزله شهرستان خوی سال ۱۴۰۱؛ سیل آستارا در سال ۱۴۰۲؛ ● مشارکت و تلاش نهادهای در دستیابی به نگرش واحد نسبت به موضوعات و امور مبتلابه حوزوی؛ ● حمایت و هدایت تمرکز یافته از فعالیت طلاب جهادی در عرصه‌های مختلف: ایام کرونا؛ افزایش مشارکت در مقوله انتخابات در دو عرصه فضای حقیقی و مجازی؛ جهاد تبیین در ماه محرم سال ۱۴۰۱. ● گسترش تعامل و همفکری بین نهادهای؛ ● هماهنگی و تفاهم بر هدمندسازی و ارتقای سطح و میزان خدمات و پشتیبانی از طلاب و روحانیون هدمندی خدمات؛ از جمله: طرح معیشت اضطراری در ایام کرونا؛ طرح کلان معیشت؛ اینترنت رایگان برای اساتید و طلاب در ایام کرونا. ● برنامه‌ریزی و هماهنگی اقدامات رسانه‌ای: برگزاری اولین همایش مدرسان سواد رسانه حوزه؛ هماهنگی تیم‌های رسانه‌ای حوزوی در ایام انتخابات؛ رویداد شبکه موج آفرینان رسانه‌های نوین؛ ● تفاهم بین نهادهای در جهت ایجاد پایگاه مستقل در عرصه تخصیص شناسه ملی برای اشخاص حقوقی حوزوی؛ ● هماهنگی بین نهادهای در جهت افزایش مشارکت حداکثری در انتخابات سال ۱۴۰۰؛ ● ساماندهی و حمایت از مبلغین جهادی در تبلیغ محرم سال ۱۴۰۱؛ ● پشتیبانی‌های لازم برای برقراری آموزش‌های مجازی؛ افزایش پهنای باند سایت‌های حوزوی و اینترنت رایگان برای مراکز حوزوی؛ اینترنت هدیه برای اساتید و طلاب؛ پیگیری برای بهره‌مندی از واکسیناسیون کرونا؛ پیگیری اجرای رایگان فیبر نوری برای تمامی مراکز آموزشی و پژوهشی حوزوی توسط دولت؛ ● تدوین طرح‌های کاربردی: تدوین دستورالعمل‌های برگزاری مراسم مذهبی در شرایط کرونا؛ طرح حمایت از معیشت طلاب؛ طرح مسجد و...؛ ● شناسایی و پیگیری برای حل خلأهای قانونی مراکز حوزوی در اسناد بالادستی کشور: بحث شناسه ملی؛ پایگاه اطلاعات حوزوی ذیل قانون مدیریت داده‌ها و مدیریت ملی؛ اخذ مجوزهای فرهنگی تبلیغی از شورای انقلاب فرهنگی؛

۹	هیئت دبیران نهادهای حوزوی	تعداد جلسات: ۱۹۱ جلسه تعداد مصوبات: ۴۰۵ مصوبه اهم مصوبات: ۷۵ مصوبه اهم دستاوردها: ۱۸ مصوبه
۱۰	کارگروه‌های تخصصی	کارگروه پذیرش؛ کارگروه رشته‌ها؛ کارگروه دیدار حوزویان با مقام معظم رهبری؛ کارگروه هدفمندی خدمات؛ کارگروه جمعیت؛ کارگروه آسیب‌های اجتماعی؛ کارگروه فناوری و فضای مجازی؛ کارگروه منابع انسانی؛ کارگروه بودجه؛ کارگروه آمار؛ کارگروه آموزش و پرورش؛ کارگروه آموزش‌های کاربردی؛ کارگروه ساماندهی و به‌کارگیری دانش‌آموختگان؛ کارگروه تعاریف؛ کارگروه رسانه و فضای مجازی؛ کارگروه هدفمندی خدمات؛ کارگروه مسائل اجتماعی؛ کارگروه منابع مالی پایدار؛ کارگروه روابط عمومی‌های نهادهای حوزوی؛ شورای هماهنگی تبلیغ (همت)؛ کارگروه ستاد حوزوی مواجهه با حوادث غیرمترقبه؛ کارگروه جهاد تبیین
۱۱	شورای هماهنگی نهادهای مدیریتی حوزوی استانی	• تعداد جلسات سال ۱۳۹۶: ۱۴۳ جلسه • تعداد جلسات سال ۱۳۹۷: ۱۴۴ جلسه • تعداد جلسات سال ۱۳۹۸: ۱۳۱ جلسه • تعداد جلسات سال ۱۳۹۹: ۱۳۶ جلسه • تعداد جلسات سال ۱۴۰۰: ۱۱۶ جلسه • تعداد جلسات سال ۱۴۰۱: ۱۳۶ جلسه • تعداد جلسات سال ۱۴۰۲: ۲۰۷ جلسه • مجموع مصوبات: ۳۲۲۸ مصوبه • مصوبات انجام‌شده: ۲۳۳۲ مصوبه • مصوبات در حال انجام: ۶۷۲ مصوبه • مصوبات انجام‌نشده: ۲۴۴



۲۰. دبیرخانه حمایت از طرح‌های مورد نیاز

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	دریافت طرح‌های پژوهشی	بیش از ۴۰۰۰ طرح واصله. ۵۰۰ طرح مصوب و ۲۲۰ کتاب منتشره
۲	راه‌اندازی سامانه مرجع پژوهش آموزان، پژوهش‌یاران و پژوهشگران	۱۵ هزار نفر و ۸۹ هزار اثر ثبت شده و متصل با مرکز خدمات، نخبگان، دفتر شهریه؛ و...
۳	سامانه وضعیت سنجی پژوهش مدارس	ثبت فعالیت‌های همه مدارس و مراکز تخصصی، مهر رونمایی می‌شود، انشاء الله
۴	بومی‌سازی ضوابط بنیاد علم ایران.	اساتید سطح عالی و خارج با گواهی آموزش و محققان با گواهی پژوهش، می‌توانند آنجا طرح بارگذاری کنند و حمایت بلاعوض دریافت کنند
۵	تصویب ضریب فعالیت پژوهشی در شورای محترم عالی در شهریه تکمیلی	اساتید تمام وقت تا ۲۰ درصد و نیمه وقت تا ۱۵ درصد و ابلاغ آن
۶	نگارش و انتشار کتاب کارگاهی مهارت‌های پژوهشی سطح یک	
۷	برگزاری دوره تربیت مربی پژوهش برای اولین بار	(تا کنون ۱۶ دوره در قم و استان‌ها برگزار شد، حدود ۵۰۰ نفر شرکت کردند)
۸	تهیه اولویت‌های پژوهشی نظام، اولویت پژوهشی دانش	۱۵ مورد،
۹	طرح چالش‌های دینی فرهنگی استان‌ها و جغرافیای فرهنگی استان‌ها.	۵ مورد تا کنون نهایی شد
۱۰	راه‌اندازی کانون علمی طلاب	بیش از هزار کانون
۱۱	جشنواره آثار پژوهشی اساتید سطوح همراه با جشنواره علامه حلی ره	



۱۲	تدوین بازیینی برنامه جامع پژوهش سطح ۱ تا ۴۰.	سطح یک اجرا شده و موارد دیگر امسال در دستور است
۱۳	گسترش کارگاه مهارت پژوهش طلاب در تابستان	سال قبل و امسال حدود ۳ هزار نفر و درمجموع بالغ بر ۴۰ هزار ساعت
۱۴	طراحی سامانه جامع فعالیت‌های مراکز پژوهشی	با مشارکت مراکز نوشته شده و در مراحل اولیه اجرا است

۲۱. مطالعات و پاسخ‌گویی به شبهات

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تولید کتاب	تولید و چاپ ۳۵ عنوان کتاب و آماده‌سازی ۵۰ عنوان دیگر
۲	ماهنامه شبهات	انتشار ۲۷ شماره با رویکرد پاسخ به شبهات نسل جوان و دانشگاهی
۳	فصلنامه تخصصی پاسخ	انتشار ۳۴ شماره با رویکرد پاسخ به شبهات
۴	دو فصلنامه علمی پژوهشی شبهه پژوهی	انتشار ۲ شماره با رویکرد تبیین مسائل مرتبط با فلسفه شبهه
۵	امواج آلوده (گزارش تحلیلی رصد شبهات)	(انتشار ۲۰ شماره آن به صورت رصد موضوعی)؛
۶	دفع و رفع: رصد، تحلیل و آماده‌سازی شبهات مطرح در حوزه اندیشه اسلامی - شیعی	انتشار ۸ جلد از این مجموعه
۷	ردیه: پاسخی به شبهات بنیادین، اساسی و پایه‌ای	(انتشار ۴ شماره)
۸	مدارس فصلی شبهه پژوهی	برگزاری ۲۶ مدرسه فصلی شبهه پژوهی اقدامی در راستای گفتمان‌سازی و مشارکت نخبگانی در مسائل و شبهات جاری و آتی
۹	دوره‌های آموزشی شبهه شناسی و روش پاسخ‌گویی	برگزاری ۱۱ دوره آموزشی عمومی و تخصصی
۱۰	پاسخ‌کده‌های دینی مراکز استانی	ارتباط با ۲۳ مدیریت استانی و معرفی نماینده برای راه‌اندازی پاسخ‌کده در حوزه‌های علمیه استان‌ها



۱۱	ویکی پاسخ (دانشنامه مجازی ۱۰ زبانه پاسخ به سؤالات و شبهات)	از مرداد ۱۴۰۰ تاکنون بیش از ۲۳۰۰ مدخل در موضوعات مختلف
۱۲	جشنواره پاسخ برتر	شناسایی، معرفی و حمایت از افراد، آثار و مراکز فعال در عرصه پاسخ‌گویی به شبهات و دوره جشنواره
۱۳	نشست‌های هم‌افزایی مراکز تخصصی پاسخ‌گو	برگزاری ۱۴ نشست هم‌افزایی با حضور ۲۰ مرکز تخصصی حوزوی و نهادهای فرهنگی ملی
۱۴	تلویزیون اینترنتی پاسخ	تولید ۱۴۰ برنامه و پخش آنلاین به صورت ۲۴ ساعته در کنار پخش برنامه‌ها در شبکه قرآن و شبکه‌های استانی صداوسیما؛ • تولید ویژه‌برنامه هشتک پاسخ / ۹۰ قسمت پاسخ کوتاه به شبهات (پخش شده در شبکه ملی)
۱۵	رادیو اینترنتی پاسخ	پخش روزانه پادکست و برنامه‌های صوتی
۱۶	بین‌الملل	رصد و بررسی شبهات در سطح بین‌الملل و نیز پاسخ‌گویی متناسب جغرافیایی و مخاطب محور به زبان‌های غیرفارسی
۱۷	چت‌بات هوشمند تولید ویژه‌برنامه هشتک پاسخ	پاسخ‌گویی بر پایه هوش مصنوعی

۲۲. مرکز اقتصاد مقاومتی

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تعیین مبانی و شاخص‌های مناسب در عرصه اقتصاد مقاومتی، تبیین و ترویج آن	۱. تألیف کتاب اقتصاد مقاومتی و نقش روحانیت در پیشبرد آن؛ ۲. تألیف کتاب مبانی و مدل‌های مشارکت مردمی در اقتصاد مقاومتی؛ ۳. تألیف کتاب نظام اقتصاد مقاومتی الگویی الهام بخش از نظام اقتصادی اسلام؛ ۴. تألیف کتاب منابع اقتصاد مقاومتی؛ ۵. تألیف کتاب حمایت از کالای ایرانی (چیستی، چرایی، چگونگی)؛ ۶. تألیف کتاب درس‌نامه اقتصاد مقاومتی؛ ۷. تألیف کتاب نقد طرح بانکداری جمهوری اسلامی ایران در سه جلد؛ ۸. تألیف کتاب بررسی فقهی حمایت از کالای ایرانی و مدل‌های عملیاتی؛ ۹. جلسات متعدد با معاونت تبلیغ حوزه‌های علمیه برای ضبط مباحث تبلیغی اقتصاد مقاومتی؛ ۱۰. تدوین کتاب بررسی و تحلیل شاخص‌های موجود در زمینه ارزیابی مقاومت اقتصادی؛ ۱۱. تحقیق و طراحی مدل شرکت‌های دانش بنیان بر اساس مبانی و اقتصاد مقاومتی؛ ۱۲. تحقیق و طراحی مدل بانکداری اسلامی؛ ۱۳. حمایت از کمیته پژوهش‌ها و کارشناسی‌های کاربردی نظام بانکداری و نظام پولی؛ ۱۴. نقد طرح ۲۱۵ ماده‌ای بانکداری بدون ربا و ارائه آن به محضر مقام معظم رهبری و مراجع معظم تقلید؛ ۱۵. نامه به شورای نگهبان پیرامون اشکالات شورای فقهی در طرح بانکداری مجلس شورای اسلامی؛ ۱۶. بیانیه جمعی از صاحب‌نظران اقتصاد اسلامی به نمایندگان مجلس در نقد لایحه ۱۹۹ ماده‌ای بانکداری؛ ۱۷. تدوین کتاب شاخص‌های اقتصاد مقاومتی؛ ۱۸. تحلیل الگوی پیشرفت اقتصادی کوثری و مدل اجرایی آن (بر اساس دیدگاه آیت الله جوادی آملی)؛ ۱۹. تحلیل الگوی پیشرفت اقتصادی آیت الله العظمی شاه‌آبادی مبتنی بر آموزه‌های اسلامی؛ ۲۰. ارزیابی کتاب اقتصاد مسجد دریافتی از سازمان امور مساجد کشور؛ ۲۱. فصل‌نامه پژوهش‌های اقتصاد مقاومتی با همکاری انجمن اقتصاد اسلامی حوزه (۳ شماره)؛ ۲۲. خبرنامه رصد و تحلیل جنگ اقتصادی (۵ شماره)؛ ۲۳. طراحی در برنامه‌های محتوایی و آموزشی مراکز و مؤسسات مختلف؛ ۲۴. تنظیم موضوعات گفتمان ساز برای تبلیغ و تحقیق و تدریس در عرصه عمومی و نخبگانی؛ ۲۵. برگزاری جلساتی با مدیران و معاونان برخی از ۵ نهاد مهم گفتمان ساز هدف شامل حوزه علمیه، دانشگاه، سپاه، رسانه و عرصه زن و خانواده؛ ۲۶. همکاری با قرارگاه فرهنگی و اجتماعی خاتم‌الاولصیا (عج) و کمک به ساماندهی اتاق عملیات گفتمان سازی اقتصاد مقاومتی در ستاد استان قم؛ ۲۷. برقراری تماس با رسانه ملی در چند بخش (میز اقتصاد مقاومتی و اداره کل برنامه ریزی محتوایی و برخی شبکه‌ها و ...)؛ ۲۸. همکاری با مرکز مدیریت خواهران برای پشتیبانی محتوایی و تبلیغی از هزاران مبلغه؛ ۲۹. تنظیم جدول برنامه و همکاری مستقیم با ستاد نماز جمعه قم به عنوان یک الگوی موفق گفتمان ساز در ظرفیت سازی پیش خطبه‌ها حول شعار سال رهبری معظم انقلاب اسلامی؛ ۳۰. مدیریت کمیته تولید و مصرف همایش بزرگ مدیران و مؤسسان مرکز مدیریت خواهران با حضور ده‌ها نفر از مدیران و مؤسسان مدارس خواهران؛ ۳۱. راه‌اندازی تولیدات و گروه‌های ترویجی اقتصاد مقاومتی در فضای مجازی



۱. دوره‌های آموزش مبلغین اقتصاد مقاومتی (ویژه طلاب متخصص در امر تبلیغ)؛ ۲. دوره‌های آموزشی تخصصی نبرد اقتصادی برای طلاب سراسر کشور؛ ۳. دوره آموزشی شبکه همیاران انقلاب اسلامی؛ ۴. دوره آموزشی برای برخی مدیران شرکت‌های دانش بنیان؛ ۵. دوره‌های آموزشی برای برخی معاونت‌ها و کارشناسان نهادهای انقلابی؛ ۶. دوره‌های آموزشی ویژه طلاب حوزه‌های علمیه خواهران؛ ۷. برگزاری دوره آموزش تربیت مدرس اقتصاد مقاومتی؛ ۸. دوره آموزشی سفیران آسمانی (ائمه جماعات و مسئولین کانون‌های فرهنگی مساجد کشور)؛ ۹. برگزاری نشست‌های متعدد با بعضی از مدیران نظام اجرایی از جمله سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی نسبت به برنامه ششم، صداوسیما و بعضی از نمایندگان مجلس؛ ۱۰. کارگاه دانش افزایی اقتصاد مقاومتی (ویژه طلاب مقطع دکترای اقتصاد و دانش پژوهان سطح ۴ فقه اقتصادی)؛ ۱۱. برگزاری کارگاه‌های علمی اقتصاد مقاومتی با عناوین مختلف مرتبط با مباحث اقتصاد؛	برگزاری دوره‌های آموزشی
--	--------------------------------

انجام تمهیدات لازم
برای تمرکز مرکز راهبری
اقتصاد مقاومتی در
ارائه پیشنهادات و تولید
محتوای غنی در عرصه
اقتصاد مقاومتی

• برگزاری جلسات شورای سیاست گذاری مرکز با حضور نمایندگان مراکز علمی و پژوهشی حوزوی؛ • راه اندازی کارگروه علمی اقتصاد مقاومتی با مشارکت سایر نهادهای حوزوی؛ • راه اندازی کارگروه فرهنگی اقتصاد مقاومتی با مشارکت نهادهای حوزوی؛ • راه اندازی کمیته رصد و مطالبه گری اقتصاد مقاومتی؛ • راه اندازی کارگروه مشترک مرکز با نمایندگان مجلس شورای اسلامی پیرامون اصلاح قوانین اقتصادی؛ • فعال سازی دبیرخانه شورای مرکزی جبهه مردمی اقتصاد مقاومتی بر اساس تفاهم نامه سه جانبه؛ • فعال سازی واحد مطالعات میدانی ناظر به مسائل ویژه در عرصه اقتصادی؛ • تشکیل کمیته شورای بانکداری متشکل از اساتید و صاحب نظران عرصه اقتصادی با هدف تدوین قانون بر اساس فقه اقتصادی و شاخص های اقتصاد مقاومتی؛ • راه اندازی کمیته مشترک اقتصادی بین حوزه و دولت با حضور معاونت اقتصادی ریاست جمهوری و نمایندگان وزارت اقتصاد در راستای تفاهم نامه با مرکز مدیریت حوزه های علمیه؛ • نقد و مشارکت در طراحی لایحه برنامه ششم و هفتم توسعه از منظر اقتصاد مقاومتی؛ • ریشه یابی اعتراضات و اغتشاشات در کشور با رویکرد اقتصاد مقاومتی و صدور بیانیه شورای سیاست گذاری مرکز راهبری درباره وضعیت اقتصادی کشور از منظر اقتصاد مقاومتی؛ • عضویت و همکاری با ستاد مشترک همکاری حوزه های علمیه با وزارت اقتصاد؛ • ارائه مشاوره های علمی اقتصادی به نهادهای مختلف و اشخاص فعال در عرصه اقتصادی؛ • همکاری با مراکز پژوهشی و تحقیقاتی از جمله مرکز پژوهش های مجلس، مرکز تحقیقات اسلامی مجلس، مرکز بررسی استراتژیک ریاست جمهوری و ...؛ • همکاری با حوزه علمیه قم و مراکز تخصصی در جهت تشکیل گروه فقه اقتصادی؛ • انتشار مقالات متعدد و مرتبط با اقتصاد مقاومتی (در همایش ها، کنگره ها و مجلات)؛ • پایان نامه های اقتصاد مقاومتی (حدود ۶۵ عنوان پایان نامه موجود است. حدود ۷ عنوان اجرا شده است)؛ • برگزاری کرسی ها و نشست های علمی اقتصاد مقاومتی با عناوین مختلف مرتبط با اقتصاد مقاومتی؛ • برگزاری نشست های علمی با دانشگاهیان از جمله بسیج اساتید دانشگاه ها در مشهد مقدس و کانون ها و گروه های فعال دانشجویی؛



• راه‌اندازی جبهه مردمی اقتصاد مقاومتی از طریق تفاهم‌نامه سه‌جانبه پشتیبانی از جانب مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه؛ شورای سیاست‌گذاری ائمه جمعه و سازمان بسیج کشور که این تفاهم‌نامه به تصویب شورای عالی حوزه نیز رسیده است • طراحی الگوی مردم‌سالاری اقتصادی دینی برای صنایع سبک • طراحی سامانه حمایت از کالای ایرانی برای تحقق مطالبه رهبر معظم انقلاب اسلامی • شناسایی، تجمیع و مدیریت ظرفیت‌های انسانی در چارچوب مدل‌های مشارکت مردمی در اقتصاد مقاومتی • پیگیری اجرای طرح سوغات ایرانی با همکاری سازمان حج و زیارت • طراحی بنگاه‌های اقتصادی مشارکت مردمی در اقتصاد مقاومتی • تدارک کتاب طرح‌های عملیاتی اقتصادی برای ارسال به نهادهای حاکمیتی	ورود به عرصه اجرا صرفاً در مواقع ضروری و با ایجاد تمهیدات لازم	۳
---	---	----------

❖ ۲۳. انتشارات حوزه ❖

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تصویب، ابلاغ و تأسیس مؤسسه انتشارات	
۲	تدوین، تصویب و ابلاغ اساسنامه	
۳	تدوین، تصویب و ابلاغ سند راهبردی	
۴	اجرای طرح خودگردانی از سال ۱۴۰۱ و بازگردانی حقوق و مزایای کارکنان مؤسسه و تأمین هزینه‌های جاری	
۵	راه‌اندازی فروشگاه اینترنتی «نشر حوزه»	
۶	آماده‌سازی و نشر موسوعه ۴۶ جلدی آیه الله خراسان (ره) با همکاری عتبه حسینی (علیه السلام)	
۷	آماده‌سازی و چاپ موسوعه ۲۲ جلدی مرحوم آیه الله العظمی حائری (ره)	
۸	آماده‌سازی موسوعه ۴۰ مرحوم آیت الله العظمی نائینی (ره)	
۹	چاپ، نشر و عرضه صدها عنوان کتب درسی و کمک‌درسی حوزه	
۱۰	راه‌اندازه غرفه فروش لوازم التحریر با تسهیلات ویژه برای طلاب و کارکنان حوزه	
۱۱	ارائه نسخه الکترونیکی کتب درسی در نورلایب	
۱۲	چاپ و نشر ۱۲۵ کتاب چاپ اولی	
۱۳	فروش میانگین سالانه صد میلیارد ریال کتاب درسی و...	
۱۴	آماده‌سازی و چاپ کتاب ماندگار و جامع «شهادت روحانی»، شامل زندگی‌نامه و تصاویر حدود ۴۰۰۰ شهید روحانی	



۲۴. مدیریت گروه‌های جهادی و مواجهه با حوادث غیرمترقبه مقدمه

با توجه به تأکیده‌های مقام معظم رهبری بر گسترش کمی و کیفی حرکت‌های جهادی و خدمت‌رسانی در سطح جوانان کشور و نبود واحد ستادی مرتبط با این موضوع در حوزه‌های علمیه، واحد مذکور به منظور تقویت نقش‌آفرینی مؤثر طلاب جهادگر در عرصه‌های خدمات اجتماعی و امداد رسانی و همچنین انتقال مفاهیم دینی به مخاطبان، از مرداد ۱۳۹۹ به صورت مستقل در مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه تشکیل شد؛ اهم اقدامات صورت گرفته در این مدت به شرح زیر است:

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	سازماندهی و شبکه‌سازی	شناسایی و راه‌اندازی ۳۱۰ گروه جهادی وابسته به مدارس علمیه برای اجرای اردوهای جهادی و فعالیت‌های جهادی در اوقات فراغت تحصیلی به منظور تمرین کار تشکیلاتی و جهادی و تقویت روحیه جهادی در بین طلاب؛
		شناسایی و راه‌اندازی ۱۶۰۰ گروه جهادی مستقل از مدارس علمیه با رویکرد به‌کارگیری عامه مردم در سطح محلات و روستاها برای ارائه خدمات مادی و معنوی؛
		تشکیل ۳۱ دبیرخانه جهادگران حوزوی در مدیریت‌های حوزه‌های علمیه استانی به منظور تقویت روابط گروه‌های جهادی با یکدیگر و زمینه‌سازی‌های تعاملی با سایر دستگاه‌ها و نقش‌آفرینی در ایجاد قرارگاه‌های عملیاتی؛
		تدوین اسناد و آیین‌نامه‌های مرتبط با گروه‌های جهادی در موضوعات «سند راهبردی گروه‌های جهادی حوزوی»، «منشور اخلاقی جهادگران حوزوی»، «برنامه ۵ ساله مدیریت گروه‌های جهادی»، «آیین‌نامه قرارگاه جهادی حوزه‌های علمیه» و «آیین‌نامه شورای راهبردی حرکت‌های جهادی حوزه‌های علمیه»؛
		طراحی و آماده‌سازی سامانه مدیریتی جهادگران حوزوی و اپلیکیشن تعاملی مسئولان گروه‌های جهادی.
۲	عملیات و پشتیبانی	برپایی قرارگاه جهادی مقابله با کرونا در طول دوران شیوع آن و حضور ۲۱ هزار نفر از طلاب برادر و خواهر در مواجهه با ویروس کرونا؛



		برپایی قرارگاه جهادی مواجهه با حوادث غیرمترقبه (سیل و زلزله) در استان‌های مختلف کشور و اعزام بیش از ۲۵۰۰ نفر طلبه و ۲۶۰ گروه جهادی؛
		برپایی قرارگاه جهادی محرومیت‌زدایی در روستاهای دورافتاده کشور در ۱۶ استان و اعزام بیش از ۱۵۰۰ طلبه و ۱۰۰ گروه جهادی در ایام تابستان؛
		راه‌اندازی ۱۶ پویش مناسبتی مانند اطعام عید غدیر و درختکاری، با هدف نقش‌آفرینی گروه‌های جهادی حوزوی در مناطق روستایی، حاشیه شهر و مراکز تحت پوشش سازمان بهزیستی، با ارائه خدمات مادی و معنوی توسط میانگین ۱۵۰ گروه جهادی در هر مرحله؛
		پشتیبانی از ۶۰۰ موبک خدمت‌رسانی حوزوی در مناسبت‌های ملی و مذهبی، به‌ویژه ایام اربعین، در سراسر کشور؛
		انعقاد توافق‌نامه همکاری با ۴ نهاد حاکمیتی برای حمایت مالی از اقدامات گروه‌های جهادی حوزوی؛
		تدوین ۳۴ طرح حمایتی برای طلاب جهادگر در موضوعات هویتی و حقوقی، رفاهی و پشتیبانی تحصیلی؛
		برگزاری ۸ دوره آموزشی متمرکز ملی با حضور ۲۹۰۰ نفر از مسئولان گروه‌های جهادی و برگزاری ۱۸ دوره آموزشی یک یا دو روزه در سطح واحدهای استانی ویژه شورای گروه‌های جهادی؛
۳	آموزش و توانمندسازی	تدوین ۸۰ جلسه آموزش مجازی مرتبط با سرفصل‌های مورد نیاز گروه‌های جهادی برای ارائه هرچه بهتر خدمات مادی و معنوی به مردم مناطق هدف؛
		نگارش ۱۹۰۰ صفحه محتوای علمی، ترویجی و پژوهشی با هدف تعمیق مبانی جهاد و تبیین منظومه معرفتی اسلام؛ این محتوا شامل احصاء سیره اهل بیت علیهم‌السلام و علمای سلف در خصوص حرکت‌های جهادی و خدمت‌رسانی به مستضعفان است؛
۴	ترویج و گفتمان‌سازی	تدوین ۲۷ عنوان کتابچه (مجموعاً ۴۵۰ صفحه) با موضوع مهارت‌های کاربردی در فعالیت‌های جهادی.
		ایجاد بسترهای مجازی از جمله سایت و شبکه‌های اجتماعی برای انعکاس روزانه فعالیت‌های جهادی طلاب؛

پوشش بیش از ۲۰۰۰ خبر، مصاحبه و گزارش تصویری از جهادگران حوزوی در سایت‌های داخلی و بیرونی حوزه؛	
طراحی و تولید ۶۵۰ محتوای گرافیکی برای ترویج و ترغیب طلاب به حرکت‌های جهادی و انتشار آن‌ها به صورت فیزیکی و مجازی؛	
تولید و انعکاس بیش از ۴۰۰ کلیپ و پادکست گزارشی و ترویجی از فعالیت‌های جهادی طلاب؛	
برگزاری ۳۵ برنامه ترویجی از جمله همایش‌ها، نمایشگاه‌ها، شب خاطره و ... در سطح مدارس علمیه و واحدهای استانی؛	
حضور در ۵ نمایشگاه ملی با برپایی غرفه جهادگران حوزوی و ارائه گزارش‌ها و تولیدات مجموعه.	





۲۵. دبیرخانه ستادهای راهبری

مقدمه: تاریخچه تأسیس ستادهای راهبری

با عنایت به اسناد بالادستی و رسالت حوزه‌های علمیه و تأکید و مطالبه مقام معظم رهبری دام‌طه نسبت به هدایت فکری، دینی، سیاسی، بصیرت افزایی، حل مسائل راهبردی نظام و جامعه و رفع و کاهش معضلات فرهنگی، اقتصادی، سیاسی و زیرساخت‌های توسعه‌ای و نظر به عدم تصدی ساختار کنونی مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه، نسبت به برخی مأموریت‌های حوزه در قبال نظام و جامعه اسلامی و احتیاج برخی از این عرصه‌ها به حمایت ویژه و فعالیت فرابخشی، ایده تشکیل واحدی اداری با عنوان «ستادهای راهبری» در بدنه و تحت ساختار مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه مطرح و عملیاتی گردید.

دبیرخانه ستادهای راهبری از سال ۱۳۹۹ شروع به فعالیت نموده و با توجه به مأموریت خود و با توجه به ضرورت‌های موجود در هریک از عرصه‌های حکمرانی و پس از مطالعات لازم، اقدام به تشکیل و حمایت از ستادهای راهبری حوزه در عرصه‌های مورد نیاز نظام نموده است. تاکنون در بازه زمانی چهار سال بیش از سی و پنج ستاد راهبری تشکیل شده و ستادهای جدید ناظر به نیازهای حاکمیتی نیز در دست اقدام قرار گرفته است.



برنامه‌ها و فعالیت‌های ستادهای راهبری

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	عرصه مدیریت	۱. برگزاری مستمر جلسات صحن ستاد (اعضای حقیقی و حقوقی ستاد)؛ ۲. تدوین اسناد راهبردی ستاد (چشم‌انداز، برنامه‌های کوتاه‌مدت، میان‌مدت، بلندمدت)؛ ۳. برگزاری کارگروه‌های تخصصی ذیل ستاد (کارگروه‌های اصلی سیاست‌گذاری، قانون‌گذاری، پژوهش، آموزش، رسانه و ارتباطات)؛ ۴. برگزاری کارگروه مشترک بین ستادی؛ ۵. هم‌افزایی، هدایت، راهبری و شبکه‌سازی فعالان استانی، ملی و فراملی؛ ۶. زمینه‌سازی برای جذب افراد مؤثر در نهادهای حاکمیتی؛ ۷. تهیه پایگاه اطلاعات فعالان، محتوای و رشته‌های آموزشی؛ ۸. راه‌اندازی سامانه‌های کلان راهبری دینی در عرصه‌های مرتبط با ستاد راهبری؛ ۹. تأسیس کانون فارغ‌التحصیلان حوزوی؛ ۱۰. ثبت سمن در وزارت کشور؛ ۱۱. راه‌اندازی و جهت‌دهی گروه‌های جهادی عمومی و تخصصی.
۲	عرصه راهبردی	۱. آسیب‌شناسی و تهیه گزارش‌های راهبردی برای حل مسائل؛ ۲. تهیه بسته سیاستی برای نهادهای برنامه‌ریز و تصمیم‌ساز؛ ۳. نقد و اصلاح اسناد بالادستی و راهبردی (حوزوی و حاکمیتی، ملی و فراملی)؛ ۴. راه‌اندازی اندیشکده و مرکز رصد و آینده‌پژوهی؛ ۵. پیوست نگاری فرهنگی (ساختارها و طرح‌های کلان)؛ ۶. تأسیس مرکز رتبه‌بندی مراکز، محصولات و خدمات؛ ۷. ارائه الگوی اسلامی ایرانی؛ ۸. عضویت و راه‌اندازی میز در شورای عالی انقلاب فرهنگی و مرکز تحقیقات اسلامی مجلس.
۳	عرصه قانون‌گذاری	۱. ارائه شاخص‌های مطلوب نیروی انسانی، محتوا و برنامه‌ها، اصلاح فرایند جذب و گزینش؛ ۲. تهیه و پیشنهاد طرح و لایحه به مجلس شورای اسلامی و دولت؛ ۳. تدوین آیین‌نامه‌ها و پیشنهاد فرایندها و رویه‌های حکمرانی دینی.

۴	عرصه منابع مالی و اقتصادی	۱. جذب منابع مالی از خیرین، نهادهای مردمی و حاکمیتی؛ ۲. تأسیس شرکت‌های دانش بنیان مرتبط با مأموریت ستاد؛ ۳. راه‌اندازی نمایشگاه و فروشگاه محصولات فاخر.
۵	عرصه رسانه، ارتباطات و گفتمان سازی	۱. معرفی فعالیت‌های ستاد در رسانه‌ها و تهیه کتاب معرفی ستاد؛ ۲. ارتباط مؤثر با مسئولان حاکمیتی و عقد تفاهم‌نامه‌های همکاری؛ ۳. ارتباط با نهادهای حوزوی، مؤثرین و بزرگان حوزه (مراجع، علماء، خطباء و مبلغین)؛ ۴. زمینه‌سازی عضویت نمایندگان حوزه در شوراهای مختلف کشوری و حوزوی؛ ۵. فعالیت رسانه‌ای (راه‌اندازی کانال‌ها و گروه‌های مجازی و ...)؛ ۶. تهیه محتوای رسانه‌ای و گفتمان سازی؛ ۷. برگزاری سخنرانی، وینارهای تبیینی و حمایت از برگزاری همایش‌ها و جشنواره‌ها؛ ۸. ارتباط با مراکز و مجموعه‌های مردمی؛ ۹. تقدیر از افراد فعال و شاخص در عرصه مرتبط با ستاد.
۶	عرصه تبلیغ	۱. راه‌اندازی و جهت‌دهی گروه‌های تبلیغی؛ ۲. تأسیس کانون‌های فرهنگی تخصصی در مساجد؛ ۳. جلسات پرسش و پاسخ و پاسخ به شبهات.
۷	عرصه پژوهش	۱. برگزاری نشست تخصصی، کرسی‌های آزاداندیشی و نظریه‌پردازی؛ ۲. راه‌اندازی و انتشار مجله پژوهشی، تخصصی و ترویجی؛ ۳. حمایت و هدایت مقالات علمی پژوهشی و تولید محتوا (چاپ کتاب، طراحی نرم‌افزار و ...)؛ ۴. تهیه و حمایت از طرح‌های پژوهشی؛ ۵. حمایت از پایان‌نامه‌های سطح ۳ و ۴ در چارچوب نظام مسائل؛ ۶. تأسیس کتابخانه تخصصی و جمع‌آوری آثار مکتوبات حوزوی؛ ۷. تأسیس و راه‌اندازی کمیته تخصصی فقهی؛ ۸. راه‌اندازی و عضویت در انجمن‌های علمی.



عرصه آموزش،
توانمندسازی
و تأمین منابع
انسانی

۱. برگزاری دوره‌های تربیت مدیر و مربی و برگزاری کارگاه‌های آموزشی و توانمندسازی؛
۲. پیشنهاد و حمایت از آموزش‌های کاربردی- مهارتی مورد نیاز حوزه و نظام؛
۳. طراحی و راه‌اندازی رشته‌های آموزشی جدید و حمایت از اجرای رشته‌های آموزشی درختواره آموزشی؛
۴. راه‌اندازی دروس آزاد خارج (فقه معاصر) و ایجاد و ارتقای دروس تخصصی حوزوی در چارچوب مقررات؛
۵. پیشنهاد راه‌اندازی مراکز تخصصی در راستای تأمین نیروی انسانی مورد نیاز نظام.

۲۶. ستاد فناوری‌های هوشمند

مقدمه

«ستاد راهبری فناوری‌های هوشمند حوزه‌های علمیه» یکی از ستادهای فعال و راهبردی حوزه‌های علمیه است که در طلیعه گام دوم انقلاب اسلامی پیرو تأکیدهای مقام معظم رهبری مدظله‌العالی در زمینه اهمیت علم و فناوری، به‌ویژه در حوزه هوش مصنوعی و تأثیرات آن در حکمرانی آینده؛ با هدف تجمیع ظرفیت‌های حوزوی در زمینه بررسی فناوری‌های هوشمند از منظر علوم اسلامی و کاربست هوش مصنوعی در تولید دانش اسلامی بنیان نهاده شد.

این ستاد علاوه بر پنج نهاد کلان حوزوی، دربردارنده دوازده نهاد مؤثر حاکمیتی و ده تن از اساتید شاخص در این عرصه است و فعالیت‌ها و اقدامات دبیرخانه این مجموعه در چهار حوزه اصلی علمی، راهبردی، فنی، گفتمان‌سازی و جریان‌سازی ره‌گیری می‌گردد.

مهم‌ترین فعالیت‌های ستاد

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	اقدامات راهبردی	۱. تدوین و نقد بررسی اسناد راهبردی در سطح حوزه‌های علمیه و نظام اسلامی؛ ۲. توسعه سکوهای راهبری گفتمان صحیح هوش مصنوعی در دانشگاه‌ها و نهادهای حاکمیتی؛ ۳. تشکیل و راهبری شبکه کنشگران مؤثر هوش مصنوعی در سطح ملی؛ ۴. ظرفیت‌سنجی و هم‌افزایی با نهادهای متولی و دارای توان در عرصه هوش مصنوعی و انعقاد بیش از ۱۰ توافق‌نامه با آن‌ها؛



۲	اقدامات علمی	• برگزاری دوره‌های آموزشی و تخصصی در راستای تشکیل شبکه علمی آشنا با مبانی و محورهای فنی هوش مصنوعی و تربیت نیرو انسانی متخصص • توسعه ارتباطات علمی درون سازمانی (مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه) و برون سازمانی (دانشگاه‌ها و مراکز علمی مستقل) در راستای ایجاد گفتمان علمی متناظر با مبانی اسلامی مسئله هوش مصنوعی و برگزاری بیش از ۱۰۰ نشست علمی سطح ملی و بین‌المللی؛ • تشکیل کارگروه‌های تخصصی علمی با هدف تدقیق لایه‌های بنیادین هوش مصنوعی و اتخاذ مبانی مواجهه با فناوری‌های هوشمند نوپدید با حضور اساتید شاخص؛ • طراحی سرفصل‌های آموزشی و رشته‌های جدید یا ترمیمی در حوزه‌های بینارشته‌ای و بنیادین هوش مصنوعی در مقاطع مختلف تحصیلی و پیشنهاد به مراکز علمی درون سازمانی و برون سازمانی.
۳	اقدامات گفتمانی و جریان‌ساز	• تمهیدات لازم برای برگزاری همایش بین‌المللی هوش مصنوعی؛ فرهنگ و علوم اسلامی؛ • برقراری و حفظ ارتباط با سطوح مختلف حوزوی (مراجع تقلید، اساتید، نخبگان، عموم طلاب، مرکز مدیریت و نهادهای وابسته، مدارس علمیه، بین‌الملل، رسانه‌های حوزوی) • پوشش خبری اقدامات صورت گرفته در راستای ترویج اهداف حوزه‌های علمیه در مسئله فناوری‌های هوشمند به صورت محتوای صوتی، تصویری و متنی؛ • تشکیل هیئت اندیشه‌ورز رسانه‌ای هوش مصنوعی مجموعه‌های رسانه‌ای در راستای ایجاد هم‌افزایی در تولید و توسعه گفتمان صحیح هوش مصنوعی • تمهیدات لازم برای برگزاری جشنواره هنرهای اسلامی با موضوع ویژه هوش مصنوعی؛

- تجمیع ظرفیت‌های فنی حوزوی و فعالان زیست‌بوم هوش مصنوعی و علوم اسلامی در راستای رفع نیازهای فناورانه حوزه‌های علمیه در قالب برگزاری چند جلسه اندیشه‌ورزی و نیز رویداد تبادل فناوری در عرصه علوم و فرهنگ اسلامی؛
- تشکیل شبکه متخصصین فناوری اطلاعات حوزه‌های علمیه با عضویت بیش از ۴۰۰ طلبه متخصص در راستای حل مسائل اساسی حوزه و نظام در قالب انجمن دانش‌آموختگان فناوری اطلاعات حوزه‌های علمیه و اعلام موجودیت آن در رویداد جهادگران عرصه فناوری اطلاعات؛
- برگزاری رویداد پیوند هوشمندسازی عرصه‌های مأموریتی حوزه‌های علمیه با هدف تبیین ضرورت، الزامات هوشمندسازی ساختارها و فرآیندها و نیز تدقیق نیازهای فناورانه آن‌ها (۵۵۰ نیاز احصاء شده)؛
- تجهیز دبیرخانه ستادهای راهبری حوزه‌های علمیه با سامانه مدیریت دانش تصمیم.



۲۷. مرکز اسناد حوزه و روحانیت

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تدوین آیین نامه و سیاست های کلی مرکز اسناد	۲۵ جلسه (کارشناسی، شورای پژوهش، برنامه ریزی و نظارت)
۲	تدوین ساختار و سازمان نمای مرکز اسناد حوزه	۲۰ جلسه (کارشناسی، شورای پژوهش، برنامه ریزی و نظارت)
۳	تدوین آیین نامه، شرح وظایف و شیوه نامه های بخش های مختلف مرکز اسناد	۱۸ جلسه (کارشناسی، برنامه ریزی و نظارت)
۴	ارتقای جایگاه سازمانی مرکز اسناد از معاونت پژوهش به حوزه مدیریت	۱۰ جلسه (کارشناسی، شورای عالی، برنامه ریزی و نظارت)
۵	تدوین برنامه و بودجه مستقل بر اساس اهداف، وظایف و مسئولیت های محوله	۱۲ جلسه (کارشناسی، برنامه ریزی و نظارت)
۶	نیازسنجی، شناسایی و خرید تجهیزات مورد نیاز راه اندازی مرکز اسناد	۳ جلسه (کارشناسی + طی مراحل خرید)
۷	آماده سازی ساختمان کتابخانه آیت الله حائری (ره) برای استقرار	طبقه منفی ۲ ساختمان کتابخانه آیت الله حائری
۸	پیگیری و تأمین منابع انسانی مورد نیاز در قالب های مختلف	



۹	شناسایی مراکز اسنادی و پایش اسناد موجود حوزه و روحانیت در این مراکز	گردآوری بیش از ۱۵۰ هزار فایل دیجیتال اسناد مربوط به حوزه
۱۰	ارتباط با دفاتر با بیوت مراجع معظم تقلید و اساتید حوزه علمیه قم	جمع‌آوری بیش از ۱۰۰ هزار برگه سند، تصاویر و دست‌نوشته‌ها
۱۱	شناسایی مجموعه‌داران و محققین حوزه اسناد و تراجم و ارتباط مستمر با آنان	تبادل ۸۰ هزار فایل دیجیتالی (اسناد و تصاویر)
۱۲	شناسایی و گردآوری بایگانی راکد مراکز و مدارس حوزه‌های علمیه	بیش از ۱۵۰ هزار برگه (اسناد و مدارک سازمانی)
۱۳	شناسایی و گردآوری اسناد علما و شخصیت‌های حوزه‌های علمیه سایر کشورها	افغانستان، عراق، هند، لبنان (۲۰۰ هزار اسناد و مدارک)
۱۴	ساماندهی (ارزیابی، جداسازی و طبقه‌بندی اولیه اسناد)	۵۳۰ هزار برگه (اسناد و مدارک، تصاویر و ...)
۱۵	شماره‌گذاری و ثبت اسناد واصله	۳۳۰ هزار برگه (سند، دست‌نوشته، تصاویر)
۱۶	دیجیتال‌سازی، طبقه‌بندی و انتقال فایل‌های اسناد به انبارهای دیجیتال	۶۱۰ هزار فایل دیجیتالی اسناد و مدارک
۱۷	فهرست‌نویسی و نمایه‌سازی اسناد و مدارک گردآوری شده	در قالب ۱۵ بانک اطلاعاتی و ۱۳ عنوان اصلی و ۱۲۵ هزار فیلد اطلاعاتی
۱۸	اصلاح و مرمت اسناد و مدارک آسیب‌دیده	۲۰ هزار برگه (سند، عکس و مدرک)
۱۹	آرشیو فیزیکی اسناد و مدارک	۳۰۰ هزار برگه (سند، عکس و مدرک)

۲۰	آرشیو فیزیکی اسناد دیداری و شنیداری	۴۰ هزار (نوار کاست، ویدئو و ...)
۲۱	آرشیو دیجیتال فایل اسناد و مدارک گردآوری شده	۱ میلیون فایل
۲۲	طراحی و اجرای تالار نمایشگاه دائمی مرکز اسناد حوزه و روحانیت	در قالب ۲۰ درگاه (۳۰۰ اثر هنری و نمایشی)
۲۳	گردآوری و فهرست برداری هدایای مدیر محترم حوزه‌های علمیه	۸۰ اثر فرهنگی و هنری
۲۴	برگزاری دوره‌های آموزشی احیاء التراث	در قالب ۲ دوره مقدماتی، ۱ دوره تکمیلی با ۱۰ موضوع آموزشی و ۱۰۰ جلسه آموزشی - کارگاهی با ۹۰ نفر کارآموز
۲۵	طراحی و اجرای وبسایت و پایگاه اطلاع‌رسانی مرکز اسناد حوزه و روحانیت	در قالب ۳۷۰ صفحه و ۱۳۵۴ فایل و ۱۰۰۰ نفر ساعت نیروی انسانی
۲۶	طراحی و اجرای درگاه‌های اطلاع‌رسانی مرکز اسناد حوزه در بستر پیام‌رسان‌ها	در قالب ۱۰ درگاه، ۸۰۰ نفر عضو، ۱۷۰۰ پیام
۲۷	بازدید از تالار دائمی نمایشگاه مرکز اسناد حوزه و روحانیت	۳۰۰ شخصیت حوزوی، ۷۰ مدرسه علمیه، ۵۰ شخصیت غیر حوزوی، ۱۰۰ شخصیت بین‌المللی، ۸۰ مرکز و مجموعه
۲۸	برگزاری جلسات و نشست‌های تخصصی، کارشناسی و برنامه‌ریزی	۱۰۰ جلسه داخلی، ۱۴۰ جلسه کارشناسی، ۱۱۰ جلسه خارج از سازمان، ۲۵۰ جلسه ضمن بازدید
۲۹	تأسیس و مجموعه‌سازی کتابخانه تخصصی اسناد و مدارک حوزه و روحانیت	۲۲۰۰ عنوان در ۳۰۰۰ مجلد
۳۰	تأسیس دفتر مرکز اسناد حوزه و روحانیت استان تهران در مدرسه مروی	



• اجازات حاج شیخ عبدالکریم حائری (ره) • اجازات مراجع ثلاث • شاگردان حاج شیخ عبدالکریم حائری (ره) • روزشمار یکصدساله حوزه علمیه قم • اساتید برجسته دوران ۱۵ ساله حاج شیخ عبدالکریم حائری (ره) • اسناد حوزه و روحانیت در آیین مطبوعات معاصر • معرفی شخصیت آیت الله شیخ عبدالحسین صاحب الداری • شناسایی و ایجاد بانک اطلاعات دستخط، امضا و مهر • علما و شخصیت‌های حوزوی در ۲۰۰ سال گذشته • احیای برخی از آثار حاج شیخ عبدالکریم حائری	طرح‌های پژوهشی با محوریت اسناد و شخصیت‌های حوزه‌های علمیه	۳۱
جداسازی، تصویربرداری و ثبت محتوای اسنادی کتب - ۱۰ هزار جلد	بررسی مجموعه کهنه چاپ‌ها و کتابخانه قدیمی مدرسه فیضیه	۳۲

۲۸. مرکز مفتاح

مرکز مفتاح (مخفف مجتمع فرهنگی تربیتی آموزشی حوزه‌های علمیه) برای برگزاری دوره‌های کوتاه‌مدت آموزشی در سال ۱۳۹۶ خریداری شده است.

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	اقدامات انجام شده از سال ۱۳۹۷ تا پایان شهریور سال ۱۴۰۲	• طراحی مجتمع در فاز صفر برای اسکان ۱۰۰۰ نفر (۱۳۹۸) • ساخت ۵۰ دستگاه سویییت خوابگاه طلاب و اساتید (۱۳۹۸) • ساخت سالن کنفرانس مجهز به تجهیزات روز با ظرفیت ۱۲۰ نفر (۱۳۹۸) • ساخت حسینیه چندمنظوره با ظرفیت ۳۰۰ نفر (۱۳۹۸) • ساخت و تجهیز آشپزخانه با ظرفیت پخت ۲۰۰۰ نفر (۱۳۹۸) • ساخت و تجهیز سالن غذاخوری با ظرفیت ۲۵۰ نفر (۱۳۹۹) • ساخت ۱۰ عدد کپر برای برگزاری کلاس‌های آموزشی در تابستان (۱۳۹۹) • خرید یک دستگاه تراکتور - بیل بکھو - تراکتور داخل باغ (تیلر) (۱۳۹۹) • تأسیس زمین بازی کودکان در قسمت اساتید ۲ (۱۳۹۹) • تأسیس مجموعه‌های ورزشی پینت بال - والیبال - فوتبال - میدان تیر - پینگ پنگ - فوتبال دستی - دارت (۱۳۹۹ و ۱۴۰۰) • اجرای سنگ فرش محوطه حدود ۹ هزار متر مربع (از ابتدا تا پایان ۱۴۰۰) • ایجاد نانوائی سنتی و ارائه نان سالم و بدون جوش شیرین به مهمانان مفتاح (۱۴۰۰) • تأسیس باغ پرندگان و حیوانات اهلی (۱۴۰۰) • کاشت ۲۵۰۰ نهال گل محمدی که در سال (۱۴۰۰) • اضافه کردن ۱۰ هکتار زمین و کاشت ۷۰۰۰ درخت مثمر (از ابتدا تا پایان سال ۱۴۰۱) • ایجاد زمین جدید به متراژ ۲۵,۰۰۰ متر مربع در پشت طلاب ۳ (۱۴۰۱) • تولید و ساخت میز تنیس و صندلی‌های بتنی جدید و گلدان‌های بتنی بزرگ (۱۴۰۲)؛ • ایجاد و آماده‌سازی ۱۵۰۰ متر مربع زمین دامداری (۱۴۰۲) • و ده‌ها اقدام عمرانی و خدماتی دیگر که همچنان ادامه دارد



۲	سه کار اساسی مربوط به زیرساخت‌های مفتاح که انجام شد	• آسفالت راه دسترسی داخلی مجتمع به طول ۲ کیلومتر و عرض ۸ متر؛ • احداث دکل مخابراتی و ارتباطات که برای مجموعه آموزشی، فرهنگی و تربیتی (۱۴۰۰) • گازرسانی که برای مجموعه (۱۴۰۰)
۳	برنامه‌های در دست اقدام	• گرفتن مجوز ۲۰ هکتار برای توسعه کارهای عمرانی • پیگیری اخذ مجوزات توسعه ۵۰۰ هکتاری مفتاح (طرح جامع ۵۰۰ هکتاری مجتمع) • ساخت منبع ذخیره آب ۱۲۰ هزار متر مکعبی • ساخت تصفیه خانه فاضلاب • چشم انداز مفتاح (در حال تهیه) • برنامه ریزی کارهای اقتصادی و ایجاد منابع پایدار مجتمع • تجهیز مفتاح به ۷۰۰ تخت برای استفاده حداکثری از ظرفیت مفتاح • احداث ۳۰ کلاس آموزشی برای استفاده اردوهای آموزشی • احداث منبع آب شرب و لوله کشی از چشمه به منبع • احداث ۵ هکتار نهالستان با مجوز منابع طبیعی
۴	جمع مهمانان مجتمع و اردوهای برگزار شده از سال ۱۳۹۸ تا پایان شهریور سال ۱۴۰۲	اردو: ۶۳۳ تعداد خانواده: ۱۰,۴۵۳ تعداد نفرات استفاده کننده: ۷۳,۰۳۶ نفر شب اقامت: ۱۵۸,۷۵۶ تعداد نفراتی که استفاده روزانه داشته اند: ۳۱,۷۳۳

۲۹. دبیرخانه انجمن‌های علمی

انجمن‌های علمی مجمع آزاد اندیشمندان و دانشوران حوزه هستند که در تشکلهای تخصصی گرد هم می‌آیند؛ انجمن‌های علمی دیده‌بانان علوم حوزه‌ای هستند که درباره وضعیت دانش، جریان شناسی دانش، آسیب‌های ناظر به شیوه‌های آموزش و پژوهش رایج در خصوص دانش مورد نظر، جریان شناسی رقبا، آینده علم، شبهات آینده و... به صورت آزاد گفتگو می‌کنند؛

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	برگزاری کرسی‌های نظریه‌پردازی و آزاداندیشی، نشست‌های تخصصی، دوره‌ها و کارگاه‌ها، راه‌اندازی نشریه، جلسات نقد و نظر و...؛	
۲	برگزاری نشست‌های اندیشکده‌ای، ارائه مشاوره‌های تخصصی به حوزه و نهادهای نظام، ارتباطات بین‌المللی با تشکلهای آکادمیک و...؛	
۳	فعالیت ۲۳ انجمن علمی؛	
۴	عضویت ۳۷۰۰ طلبه فاضل خواهر و برادر دارای سطح سه و چهار؛	
۵	زعامت عالمان حوزه‌ای با تأیید هیئت مؤسس توسط شورای اعطا که عموماً شخصیت‌های تراز دانشی حوزه در رشته‌های تخصصی مربوطه هستند؛	
۶	امکان و تسهیل دایر کردن شعبه و دفتر در سایر مراکز علمی و مراکز استان‌ها و عضوگیری از همه شهرها؛	
۷	عضویت اعضای انجمن‌ها در شوراهای تخصصی حوزه و نقش‌آفرینی مؤثر اعضای انجمن‌ها در رویدادهای اصلی حوزه مثل جشنواره علامه حلی، کتاب سال، تدوین متون، نگارش سرفصل‌ها، کمیته‌های مدارج و...	



۳۰. مرکز مشاوره (سماح)

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	راه‌اندازی مرکز مشاوره با لحاظ تفکیک جنسیتی	- فعال شدن ۲۴ مرکز مشاوره در طی ۸ سال؛ - یک مرکز مشاوره مجازی؛ - فراهم‌سازی زیرساخت (به لحاظ اساتید و تجهیزات) ۸ مرکز مشاوره در برخی استان‌ها و شهرستان‌ها؛
۲	اساتید	شناسایی و مصاحبه از ۱۲۰۰ استاد روان‌شناس متقاضی مشاوره؛ جذب تعداد ۱۷۰ مشاور آقا و ۱۲۰ مشاور خانم (بعد از گذراندن دوره‌های جامع تخصصی) برای همکاری با مرکز؛
۳	ارائه خدمات مشاوره فردی	ارائه بیش از ۱۰۵ هزار جلسه مشاوره فردی به مراجعان در طی ۸ سال گذشته؛ ارائه تعداد ۲۵,۹۲۷ جلسه مشاوره فردی در طی سال ۱۴۰۲؛
۴	تأسیس ۸ گروه تخصصی مراکز مشاوره سماح در حیطه‌های	کودک؛ نوجوان و جوان؛ تحصیلی؛ استعدادسنجی؛ ازدواج؛ خانواده؛ روان‌شناختی؛ درمان معنوی؛
۵	راه‌اندازی گروه‌های تخصصی استانی در ۹ استان	تهران، آذربایجان غربی، خوزستان، چهارمحال و بختیاری، کردستان، سمنان، کرمان، کرمانشاه، هرمزگان.



۶	راه‌اندازی بخش پژوهش مراکز مشاوره اسلامی سماح	راه‌اندازی و برنامه‌ریزی سه کلان‌پروژه پژوهشی در عرصه مشاوره اسلامی شامل ۱. تدوین پروتکل‌های درمانی الحاقی و تأسیسی با رویکرد اسلامی ۲. جایگزینی، اصلاح و ساخت مقیاس‌های روان‌شناختی متناسب با فرهنگ ایرانی اسلامی ۳. طرح‌های مبتنی بر آمارهای روان‌شناختی مراکز مشاوره سماح تدوین و انتشار ۱۰ عنوان کتاب کاربردی درمانی و مهارتی؛ تدوین بیش از ۱۰ جزوه و بروشور آموزشی؛ تأسیس کتابخانه تخصصی برخوردار از ۳۵۰۰ جلد کتاب تخصصی و اسلامی در حوزه روانشناسی و مشاوره؛ ارائه تقریباً ۱۰ طرح پژوهشی به معاونت پژوهش حوزه علمیه؛ اجرای طرح آسیب‌شناسی روان‌شناختی خانواده طلاب؛ اجرای طرح بررسی و ارزیابی کارویژه‌های روحانیت؛ تدوین طرح‌های مختلف پژوهشی در حوزه تولید طرح‌های درمانی؛ برگزاری ۵ دوره تخصصی در موضوعات گوناگون برای آموزش روش پژوهش در روانشناسی اسلامی؛ راه‌اندازی سامانه آموزش مجازی؛ تنظیم و طراحی سیرهای مطالعاتی تخصصی برای مشاورین؛ برگزاری نشست‌های علمی شناسایی ۳۰۰ پژوهشگر روانشناس و آموزش ۴۵ نفر از این افراد.
۷	فناوری اطلاعات	راه‌اندازی سایت جامع مراکز مشاوره اسلامی سماح (هر شعبه یک صفحه اختصاصی دارد)؛ راه‌اندازی سامانه نوبت‌دهی و آزمون‌های روان‌شناختی با بیش از ۸۰ آزمون تخصصی؛ سامانه جامع اساتید مشاور؛ ایجاد ۳۵ کانال مراکز مشاوره و گروه‌های تخصصی در پیام‌رسان ایتا؛ ایجاد کانال مجمع مشاوران و روانشناسان حوزوی با بیش از ۲۸۰۰ نفر.
۸	برگزاری کارگاه	در سه سطح عمومی، نیمه تخصصی و تخصصی؛ (در سال ۱۴۰۲ در مرکز مشاوره قم ۲۶ دوره کارگاهی (۳۰۳ جلسه) با ۱۶۸۷ مخاطب برگزار شد).

۹	تعامل با نهادهای حاکمیتی	شرکت در جلسات میز کاهش طلاق و خودکشی وزارت کشور؛ شرکت در پیش راه اندازی طرح همساز معاونت امور زنان ریاست جمهوری؛ عهده داری بخش مشاوره سی و یکمین نمایشگاه بین المللی قرآن کریم؛ جلسات با سازمان نظام روان شناسی؛ جلسات با وزارت ورزش و جوانان بخش سازمان جوانان و مراکز مشاوره ازدواج و خانواده وزارت.
۱۰	جلسات با مرکز خدمات	ایجاد تفاهم نامه همکاری بین معاونت فرهنگی مرکز خدمات و مراکز مشاوره سماح کشور
۱۱	جلسات با دفتر امور نخبگان حوزه	انجام مصاحبه روان شناختی از استعداد های برتر و برگزیدگان برتر طرح ارتقای سطح سلامت روان شناختی آنان و خانواده ایشان
۱۲	تعامل با دادگاه ویژه روحانیت	ارجاع موارد خاص به مراکز مشاوره اسلامی سماح



۳۱. بنیاد خیرین حوزه‌های علمیه

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	جذب هدایای نقدی و غیر نقدی و هزینه بر اساس تصمیم هیئت مدیره کمیسیون مربوطه؛	بیش از پانصد میلیارد ریال
۲	راه اندازی یازده شعبه استانی	راه اندازی یازده شعبه استانی سیزده استان دیگر نیز مراحل پایانی خود را طی می کند
۳	راه اندازی و پشتیبانی مستمر از خیریه ابناء الصادق، کارآفرینی برای مادران ایتام، مشاوره مستمر تربیتی، برگزاری دوره های فرهنگی، اردوی تفریحی رامسر، اردوی زیارتی عتبات و مشهد مقدس	تکفل حدود دویست خانواده ایتام روحانیون حوزه های علمیه
۴	ارتباط تنگاتنگ با دبیرخانه گروه های جهادی حوزه برای هم افزایی و اجرای پروژه های مشترک	
۵	ایجاد بستر فرهنگی و اجتماعی جذب خیرین در فضای مجازی	تولید حدود پانصد فیلم کوتاه و عکس نوشته برای این منظور
۶	اشاعه فرهنگ اسلامی وقف و باقیات الصالحات؛	راه اندازی پایگاه اطلاع رسانی انفاق مدیا و نشر محتوا
۷	اعزام مبلغین در مناسبات مذهبی به نقاط محروم کشور	اطعام مردم در حدود دویست هزار پرس به دست مبلغین
۸	محرومیت زدایی به نام حوزه های علمیه	در مناطق محروم خوزستان، هرمزگان و جنوب کرمان
۹	آزادسازی زندانیان جرائم غیر عمد توسط روحانیون	
۱۰	راه اندازی فروشگاه ارزاق و پوشاک با قیمت تمام شده به منظور افزایش قدرت خرید طلاب؛	در شهرک مهدیه



۱۱	توزیع مکرر ارزاق، گوشت گرم و پوشاک در میان خانواده‌های طلاب و مدارس علمیه	
۱۲	راه اندازی موبک به نام شهدای روحانیت برای خدمت‌رسانی به زوار اربعین و	راه اندازی پنج موبک و خرید اقلام سرمایه‌ای برای سال‌های آتی
۱۳	تخصیص وام ودیعه مسکن برای طلاب با معرفی مرکز مدیریت	
۱۴	خرید یک واحد مسکونی دو طبقه که به صورت موقت در اختیار دو طلبه با معرفی امور طلاب	
۱۵	سفر به استان‌ها و دیدار با نمایندگان ولی فقیه	سفر به ۲۳ استان
۱۶	حضور در اجلاس‌ها و معاونت‌های ستاد برای تبیین اهداف بنیاد و جلب به همکاری	
۱۷	انعقاد قرارداد همکاری با نهادهای مختلف همسو با بنیاد به منظور جذب ظرفیت‌ها	
۱۸	راه اندازی پایگاه اطلاع‌رسانی بنیاد با رابط کاربری جذاب و ارتقای رتبه سئوی آن به منظور جذب کمک‌های خرد	
۱۹	حمایت از طرح‌های پژوهشی مرتبط با توسعه مفهوم انفاق و واکاوی مسائل فقهی حقوقی مرتبط با حوزه مددکاری اجتماعی	
۲۰	اهدای کتب به کتابخانه‌های مدارس علمیه	چندین نوبت
۲۱	تأمین کمک‌هزینه برگزاری مراسم تشییع و احداث بنای یادمان شهدای گمنام مدفون در مدرسه علمیه	
۲۲	برگزاری پویش خانه‌های حسینی و کاهش اجاره‌بها در ازای خدمات معنوی نظیر برپایی مراسم روضه و قرائت قرآن در منازل	
۲۳	حضور فعال در سوانح اجتماعی مانند سیل، زلزله، واقعه متروپل آبادان، حادثه تروریستی حرم حمله به شاه چراغ علیه السلام، مجروحان اغتشاشات و ... از طریق اعزام هیئتی از سوی حوزه برای ابراز همدردی با حادثه دیدگان.	

۳۲. دبیرخانه ستادهای همکاری

عناوین فعالیت‌های انجام شده از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۳ مطابق با برنامه پنج ساله اول

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	ایجاد و توسعه کودکستان‌ها و مدارس وابسته به حوزه‌های علمیه	• شناسایی، حمایت و استفاده از ظرفیت طلاب مستعد و واجد شرایط و نهادهای وابسته به حوزه‌های علمیه برای راه‌اندازی بیش از ۱۴۰ کودکستان و مدرسه وابسته
۲	تقویت ۳۲ شورای همکاری استان‌ها و ۷۳۰ کارگروه همکاری شهرستان‌ها و مناطق	• بازنگری و ابلاغ آیین‌نامه شورای همکاری استان و کارگروه همکاری شهرستان با امضای وزیر آموزش و پرورش، مدیر حوزه‌های علمیه و رئیس شورای سیاست‌گذاری ائمه جمعه • تقویت جایگاه شورا با تغییر عنوان از کمیته و اصلاح ترکیب اعضای ثابت و متغیر • برگزاری اجلاس‌های استانی و قطبی در سراسر کشور با افزایش سفرهای استانی دبیر ستاد
۳	تدوین برنامه پنج ساله همکاری	• تدوین برنامه پنج ساله اول (۱۳۹۸ تا ۱۴۰۲) مشتمل بر ۱۰ راهبرد و ۳۴ برنامه • تدوین برش‌های استانی و ستادی • تدوین شناسنامه و راهنمای عمل برنامه‌ها و فعالیت‌ها • برگزاری جلسات تخصصی با ۴۰ نفر از مدیران آموزش و پرورش و حوزه‌های علمیه و تشکیل کارگروه‌های تخصصی چهارگانه با مجموعه‌های دخیل در هر راهبرد طی ۱۲ جلسه • تشکیل و برگزاری ۳ جلسه کمیسیون معین شورای سیاست‌گذاری • تدوین گزارش آسیب‌شناسی برنامه پنج ساله اول همکاری • تدوین برنامه پنج ساله دوم (۱۴۰۳-۱۴۰۷) با ۴ راهبرد کلان، ۱۳ برنامه و ۳۰ فعالیت



۴	تقویت طرح تربیتی امین و روشنا	• ابلاغ آیین‌نامه اجرایی با امضاء مشترک وزیر آموزش و پرورش و مدیر حوزه‌های علمیه بعد از ۱۶ سال • تفاهم با مرکز ملی پاسخ‌گویی و برگزاری ۵۰ کارگاه تخصصی برای نخبه
۵	اجرای طرح محراب (پیوند مدرسه و مسجد)	• تدوین طرح جامع و برنامه عملیاتی • برگزاری جلسات هماهنگی با ۱۳ مجموعه همکار و دخیل در زیست مسجدی دانش‌آموزان • شناسایی و حمایت از ۳۰۰۰ پیوند مسجد و مدرسه
۶	تولید محتوا و برگزاری دوره‌های اعتقادی و بصیرتی برای فرهنگیان	• توانمندی ۱۷۰ هزار معلم و کادر اجرایی و تربیتی مدارس غیردولتی • برگزاری دوره‌های آموزشی ضمن خدمت به صورت مجازی از کتاب نگاه گذرا به ولایت فقیه؛ (علامه محمدتقی مصباح یزدی) و کتاب درس‌نامه ولایت فقیه؛ (محمد فلاح) با مشارکت ۷۰۰ هزار معلم مدارس دولتی
۷	اجرای طرح حضور (حضور دانش‌آموزان، معلمان، کادر آموزش و پرورش در حوزه‌های علمیه و دیدار با علما و آشنایی با مفاخر حوزوی)	• حضور ۳۰۰ هزار دانش‌آموز و معلم در مدارس علمیه به منظور آشنایی با نظام تعلیم و تربیت حوزه‌های علمیه و افزایش انگیزه ادامه تحصیل در آن (سراسر کشور و طی دو سال اخیر)
۸	جذب، نگه‌داشت، شبکه‌سازی و توانمندسازی طلاب و روحانیون شاغل در آموزش و پرورش	• شناسایی ۲۰ هزار فرهنگی دارای تحصیلات حوزوی • توانمندسازی ۱۰۰۰ نفر از طلاب شاغل برگزیده • تسهیلگری در جذب بیش از ۱۳ هزار طلبة در آزمون‌های استخدامی
۹	طرح منزلت (ارتقای جایگاه معلم با استفاده از ظرفیت ائمه جمعه)	• حضور ۹۰۰ امام جمعه سراسر کشور در مدارس برای اقامه نماز و برگزاری جلسات پرسش و پاسخ دانش‌آموزی • سخنرانی و حضور مدیران استانی و ستادی آموزش و پرورش در نمازهای جمعه • تدوین سالانه پیام آغاز سال تحصیلی برای قرائت ائمه جمعه سراسر کشور در تربیون نماز جمعه • ارتباط فعالانه با شورای سیاست‌گذاری ائمه جمعه

۱۰	جذب و به‌کارگیری طلاب در قالب امریه	• جذب و آموزش مهارتی و تخصصی حدود ۱۰ هزار طلبه و وظیفه در آموزش و پرورش طی ۸ سال، متناسب با مأموریت‌های آموزشی، فرهنگی و تربیتی مدارس
۱۱	طرح دیده‌بان (جهاد تبیین)	• ایجاد شبکه ۱۰ هزار نفری از طلاب فعال در عرصه آموزش و پرورش، معلمان و دانش‌آموزان به منظور پاسخ‌گویی به شبهات و روشنگری در محیط‌های دانش‌آموزی
۱۲	شورای حوزوی آموزش و پرورش	• تشکیل شورای حوزوی آموزش و پرورش با حضور معاونین و مدیران حوزه‌های علمیه • برگزاری ۱۴ جلسه با حضور اکثریت اعضا • اخذ ۴۰ مصوبه و اجرایی سازی بیش از ۹۰ درصد مصوبات
۱۳	کارگروه‌های تخصصی ستاد همکاری	• ایجاد ۴ کارگروه تخصصی • برگزاری کارگروه‌های تخصصی طی ۵۰ جلسه
۱۴	استقرار نمایندگان حوزوی در حوزه‌های یازده‌گانه یادگیری تألیف کتب درسی	• صدور ابلاغ مدیر حوزه‌های علمیه برای ۱۱ نماینده حوزه‌های علمیه در سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی درسی
۱۵	تولید محتوا و جریان سازی رسانه‌ای	• ایجاد کانال الی الهدی در شاد با عضویت ۱۴۰ هزار طلبه خواهر و برادر دارای وابستگی به آموزش و پرورش (والدین، شاغلین و ...) • تولید محتوا مکتوب و تصویری اختصاصی با رویکرد تربیت اسلامی و انتشار در بسترهای مجازی به تعداد ۳۰۰ فقره



۳۴. ارتباطات مجلس و دولت

ردیف	عنوان	توضیحات
در راستای مأموریت‌های حوزه از سال ۹۷ تاکنون اقدامات تأثیرگذار ذیل در امور مجلس دولت انجام شده است:		
۱	ایجاد ارتباطات مؤثر و اعتماد متقابل با مسئولین سازمان برنامه بودجه با محوریت اندیشه‌های مدیر محترم حوزه‌های علمیه و تشکیل جلسات منظم و مرتب و هدفمند	از سال ۹۷ تاکنون
۲	برقراری ارتباطات اثربخش با مجلس شورای اسلامی اعم از کمیسیون‌های تخصصی تلفیق و مجامع استانی و فراکسیون‌ها با استفاده از ظرفیت‌های جامع مدیر حوزه‌های علمیه و تشکیل جلسات منظم در حدی که محوریت و تأثیرگذاری مأموریت‌های حوزه‌های علمیه در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری نهادینه شده است	از سال ۹۷ تاکنون
۳	حل مشکلات و موانع تخصیص بودجه‌های حوزه علمیه	سال ۱۳۹۷
۴	حفظ این روند با حل موضوع مبادله موافقت‌نامه و ارائه گزارش عملکرد با حفظ شأن و منزلت حوزه علمیه، روحانیت و طلاب	مستمر
۵	تشکیل جلسات هدفمند در راستای مأموریت‌های حوزه علمیه با مسئولان و مقامات عالی‌رتبه اعم از رؤسای قوا و وزرا، رؤسای سازمان‌ها و نهادهای انقلابی	مستمر
۶	ایفای نقش مؤثری در تنظیم لوایح سالانه بودجه و برنامه پیشرفت و سایر موضوعات مرتبط با مأموریت‌های حوزه با بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی و سیاسی و حاکمیتی مدیر حوزه‌های علمیه و تشکیل جلسات با عناصر مؤثر و تشکیل کارگروه‌های تخصصی	مستمر
۷	افزایش بودجه شورای عالی حوزه‌های علمیه	مستمر
	پشتیبانی از سایر نهادهای حوزوی، مؤسسات فرهنگی حوزوی در مجلس و دولت و سازمان برنامه‌وبودجه	مستمر



❖ ۳۴. دبیرخانه کنشگری ❖

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	سیاست گذاری، برنامه ریزی و ایجاد نظم منطقی در قرارگاه	۱. تشکیل شورای قرارگاه کنشگری حوزه های علمیه و روحانیت با محوریت مدیر حوزه های علمیه و عضویت ۱۵ نفر از معاونان و مدیران ارشد ستادی؛ ۵۹ جلسه و ۳۶۱ مصوبه؛ ۲. تشکیل و استقرار دبیرخانه قرارگاه برای انجام امور دبیرخانه ای شورای قرارگاه و کمیسیون ها و کمیته های تخصصی وابسته و انجام وظایف دوازده گانه؛ ۳. تشکیل کمیسیون هماهنگی و تلفیق قرارگاه تحت اشراف دبیرخانه قرارگاه با عضویت نمایندگان اعضای شورای قرارگاه و برخی از شخصیت های علمی حقیقی (۱۴ نفر عضو)؛ ۵۰ جلسه و ۱۸۴ مصوبه؛ ۴. تشکیل کمیته های تخصصی وابسته به قرارگاه؛ ۵. طراحی و تصویب «نظام نامه قرارگاه کنشگری حوزه های علمیه و روحانیت»؛ ۶. آیین نامه شورا، کمیسیون، کمیته های تخصصی و کارگروه های اقدام و فرایندهای مرتبط برای نظم بخشی به فعالیت های قرارگاه؛ ۷. آیین نامه رصد و آسیب شناسی؛ ۸. تهیه بسته مسائل و موضوعات دارای اولویت؛ با احتساب اعضای شورای قرارگاه، کمیسیون هماهنگی و تلفیق و کمیته های تخصصی حدود ۹۰ نفر همکاری مستقیم دارند در مجموع برگزاری حدود ۱۸۴ جلسه تصمیم گیری و تخصصی؛

- مهم‌ترین طرح‌هایی که به تصویب رسیده و عملیاتی شده، ۱۷ طرح می‌باشد که در قالب بسته‌های سیاستی کنشگری در زمینه‌های زیر تهیه شده است:
- بسته پشتیبان اقدام «کنشگری حوزه و روحانیت در ایام فاطمیه» ۱۴۰۱؛
 - بسته حمایت و جریان‌سازی رسانه‌ای از کنشگری حوزویان در ایام فاطمیه؛
 - بسته پشتیبان اقدام «کنشگری حوزه و روحانیت در دهه فجر» ۱۴۰۱؛
 - بسته «تربیت حلقه‌های میانی»؛
 - بسته پشتیبان اقدام «موکب وصال» در ماه مبارک رمضان؛
 - برنامه اقدام کنشگری حوزه‌های علمیه و روحانیت در مناسبت‌های تبلیغی (ایام فراغت تابستان و ماه‌های محرم و صفر)؛
 - برنامه اقدام کنشگری حوزه‌های علمیه و روحانیت در مناسبت اربعین ۱۴۰۲؛
 - برنامه اقدام کنشگری حوزه‌های علمیه و روحانیت در انتخابات مجالس خبرگان رهبری و شورای اسلامی ۱۴۰۲؛
 - اقدام در مورد برنامه‌های ویژه فلسطین و غزه؛
 - بسته پشتیبان اقدام کنشگری حوزه‌های علمیه و روحانیت در ایام فاطمیه ۱۴۰۲؛
 - بسته پشتیبان اقدام کنشگری حوزه‌های علمیه و روحانیت در دهه فجر ۱۴۰۲؛
 - برنامه اقدام کنشگری حوزه‌های علمیه و روحانیت در مناسبت تبلیغی رمضان المبارک ۱۴۰۲؛
 - برنامه اقدام کنشگری حوزه‌های علمیه و روحانیت ویژه انتخابات ریاست جمهوری ۱۴۰۳؛
 - بسته و برنامه اقدام کنشگری حوزه‌های علمیه در مناسبت‌های محرم الحرام وصفرالمظفر ۱۴۴۶ (تابستان ۱۴۰۳)؛
 - طرح جامع اربعین حسینیعلیه السلام حوزه‌های علمیه و تشکیل دبیرخانه دائمی ستاد اربعین حوزه‌های علمیه؛
 - برنامه اقدام کنشگری حوزه‌های علمیه و روحانیت در مناسبت اربعین ۱۴۰۳؛
 - برنامه اقدام کنشگری حوزه‌های علمیه و روحانیت در موضوع عفاف و حجاب.

۳۵. دبیرخانه کانون‌های عظیم تبلیغی

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تولید ادبیات نظری پیرامون ماهیت کانون‌های عظیم تبلیغی	نشست و هم‌اندیشی در سه لایه مدیران تبلیغی، سیاست‌گذاران و نظریه‌پردازان تبلیغی و اهل میدان‌های تبلیغ
۲	مشارکت جویی و هم‌افزایی با اهل رسانه	نشست هم‌اندیشی با ۷ تن از اهالی رسانه حوزوی
۳	مشارکت جویی و هم‌افزایی با نهادهای حوزوی	نشست هم‌اندیشی با مسئولین تبلیغ دفتر تبلیغات و سازمان تبلیغات، نهاد رهبری در دانشگاه‌ها و رایزنی برای نشست با حوزه علمیه خواهران و سازمان عقیدتی سیاسی نیروی‌های نظامی و انتظامی
۴	ارتباط‌گیری میدانی با شبه‌کانون‌های تبلیغی موجود	جلسه با انجمن هم‌قلم (مجمع هم‌افزایی ۴۰ مرکز تولید محتوای فاخر دینی)، بازدید از برخی مؤسسات و مراکز تبلیغی شبه‌کانون در قم و مشهد
۵	شرکت در رویدادهای بزرگ تبلیغی به مثابه تجربه‌کاوی و هم‌افزایی	رویداد عملیات پیشرفت با شرکت ۷۰۰ تیم از امامان محله تراز و رویداد حل مسئله نهاد رهبری در دانشگاه‌ها
۶	نگارش ادبیات و نظام‌نامه دبیرخانه کانون‌های تبلیغی حوزوی	شامل ادبیات نظری، چارت و تشکیلات، اهم برنامه‌های اجرایی و
۷	تشکیل شورای فکری دبیرخانه	به صورت هفته‌ای دو جلسه با مشارکت ۸ نفر از اصحاب اندیشه و عمل تبلیغ حوزه‌های علمیه
۸	تلاش در جهت تشکیل شورای بالادستی عملیاتی دبیرخانه کانون‌های تبلیغی	به صورت مداوم و پویا و هفتگی با عضویت نهادهای سیاست‌گذاری، مجری و میدان تبلیغ



۳۶. دفتر بازرسی

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	بررسی شکایات محرمانه رسیده به مدیر، قائم مقام مدیر، معاونین و کادر اداری ستاد و مدارس کشور	۳۱۷ مورد
۲	تحقیقات میدانی گزارش‌های محرمانه	۳۸۷ مورد
۳	تأیید یا رد (راست آزمایی) گزارش‌های رسیده از معاونت‌ها و مدیران و کادر اداری محضر مدیر	۲۰۰۰ مورد و ثبت شده ۹۲۰ مورد
۴	تهیه گزارش پیش از سفر استانی مدیر حوزه‌های علمیه از استان در معیت مدیران مناطق	۶۰ گزارش
۵	عضویت در کمیته سفرهای استانی	حدوداً ۸۰ جلسه
۶	عضویت در هیئت عالی انضباطی از طرف مدیر	۱۳۳ جلسه و ۹۸۹ پرونده
۷	نظارت مستمر بر عملکرد کادر اداری و رفع مشکلات اداری ارباب رجوع	مستمر و روزانه
۸	شرکت در جلسات بیرون از اداره حسب الامر مدیر	
۹	همراهی در سفرهای قائم مقام مدیر در استان‌ها	۲۰ مورد
۱۰	سرکشی‌های بدون قرار قبلی از استان‌ها مخصوصاً از مدیریت‌های استانی و برخی مدارس کشور حسب دستور خاص مدیر	۶۰ مورد
۱۱	انتقال اخبار محرمانه حوزه‌ها و اشخاص و عملکرد مدیران واسط و معاونین به مدیر حوزه‌های علمیه	مستمر



۳۷. دبیرخانه همایش‌ها و یک صدمین سالگشت حوزه

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	برگزاری فراخوان مکتوب و مجازی	تهیه و تدوین و سفارش و توزیع فراخوان مکتوب در فضای خارجی و به‌ویژه در فضای مجازی
۲	تشکیل شورای علمی محتوایی دبیرخانه سده حوزه علمیه قم	پنج جلسه شورای علمی محتوایی با حضور اعضا
۳	تشکیل گروه‌های علمی مربوط به فعالیت‌های حاج شیخ عبدالکریم حائری	۵ گروه شامل: فقه و اصول؛ تاریخ و سیره؛ اجتماعی و سیاسی؛ احیای آثار؛ اسناد و مدارک
۴	احیای کتب حاج شیخ عبدالکریم حائری و آثار مرتبط با ایشان در قالب موسوعه	۲۲ جلد
۵	احیای آثار حاج شیخ در قالب ارائه مجلدات قابل استفاده در کتابخانه‌های حوزه‌های علمیه	۳ جلد (فقه فتوایی)
۶	تشکیل گروه‌های علمی دانشی	تشکیل ۲۵ گروه علمی دانشی در دبیرخانه سده حوزه قم
۷	تألیف و تولید دستاوردهای دانشی سده اخیر حوزه علمیه قم	کتاب و مجموعه مقالات دانشی و عملکردی در حدود ۱۵ جلد و مقاله ۳۵۰ عدد دریافت شده که در قالب مجموعه مقالات منتشر می‌شود
۸	تشکیل گروه‌های علمی عملکردی	تشکیل ۸ گروه عملکردی که پنج گروه آن‌ها فعال است
۹	فعال‌سازی نشریات حوزوی برای بازتاب دستاوردهای گروه‌های علمی مربوط به حاج شیخ و گروه‌های دانشی و عملکردی سده	۲۷ عنوان نشریه مورد گفت‌وگو قرار گرفته است که تا کنون ۱۷ نشریه علمی پژوهشی و یا ترویجی و تخصصی ویژه‌نامه تخصصی را در موضوعات مختلف منتشر کرده‌اند.



۹ پیش همایش: اراک، قم، یزد، مشهد، گیلان، جامعه المصطفی ص، هند و پاکستان، دانشکده دارالحديث	برگزاری پیش همایش	
از سوی گروه‌ها ۲۵ مورد از معاونت پژوهش و تلویزیون اینترنتی ۴۰ مورد	برگزاری نشست‌های علمی دانشی	
۱۲۰ جلسه	برگزاری جلسات دانشی درون گروهی	
۵ جلسه	برگزاری نشست‌های عملکردی در مشهد	
۱۰ جلسه	برگزاری جلسات عملکردی درون گروهی	
۵۰ جلسه علمی کارکردی	برگزاری جلسات دانشی و هم‌اندیشی بین دبیرخانه، گروه‌های علمی و معاون محترم پژوهش (دبیر علمی)	
۳۰ جلسه	برگزاری جلسات گروه‌های عملکردی و مؤلفان مرتبط با معاون پژوهش حوزه‌های علمیه	
بیش از ۲۰ مصاحبه	برگزاری مصاحبه علمی درباره سده اخیر حوزه با علمای داخلی و خارجی	
معرفی ۴۰ نفر به رادیو معارف که تاکنون ده نفر مصاحبه شده‌اند ۱۶ برنامه با حضور نویسندگان و حدود ۲۰ برنامه از صوت نشست‌های علمی سده از رادیو معارف پخش شده است	معرفی مدیر و برخی اعضای گروه‌های علمی به رسانه‌ها	

۳۸. مدیریت شهرک مهدیه

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	وضعیت اسکان در شهرک از سال ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۳	ورود به شهرک: ۳۶۹۱ نفر خروج از شهرک: ۳۳۱۱ نفر
۲	تعمیرات و نگهداری شهرک مهدیه (از سال ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۳)	تعداد درخواست تعمیرات: ۲۹۶۱۹ درخواست تعداد تعویض واحد مسکونی: ۱۹۶۲ تعداد واحد تحویل شده به ساکن: ۴۸۸۱ واحد تعداد واحد کارشناسی و تخلیه شده: ۴۸۷۱ واحد
۳	وام‌های کمک ودیعه برای تخلیه واحد از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۳	۵۹۵ نفر
۴	برگزاری دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی (مهارتی، هنری، علمی)	تعداد دوره‌های برگزار شده: ۱۰۲۹ دوره تعداد شرکت‌کنندگان در دوره‌ها: ۲۴,۴۸۰ نفر مقدار آموزش: ۵۳۱,۴۸۱ نفر ساعت آموزش
۵	برگزاری نمایشگاه و عرضه محصولات و آثار هنرجویان	۱۰ دوره نمایشگاه
۶	برگزاری برنامه‌های فرهنگی در مساجد شهرک	۱۴,۳۷۰ جلسه در قالب: سخنرانی، جلسات قرآن، جلسات سیاسی و بصیرتی، بیان احکام، تفسیر، روضه و ادعیه
۷	برگزاری برنامه‌های فرهنگی در سطح شهرک	۲۰۴۸ جلسه در قالب: هیئت‌های مذهبی، ایستگاه صلواتی، دسته عزاداری، اطعام، غبارروبی مزار شهدا و...



تعداد دوره‌های برگزارشده: ۱۳۳۶ دوره تعداد شرکت‌کنندگان در دوره‌ها: ۲۴,۹۹۰ نفر مقدار آموزش: ۴۹۹,۸۰۰ نفر ساعت آموزش	برگزاری دوره‌های قرآنی و معارفی	
۱۰,۲۰۰ نفر در قالب: کتاب‌خوانی، نقاشی، فیلم و عکس	برگزاری مسابقات فرهنگی	
برگزاری ۳۲۰ دوره آموزشی ورزشی شرکت ۹,۸۰۰ نفر در مسابقات ورزشی تخصیصی ۷,۶۸۰ سانس ورزشی	فعالیت‌های ورزشی	
برگزاری ۸۱۱ اردوی درون‌شهری و ۲۴ اردوی برون‌شهری	برگزاری اردوهای تفریحی، زیارتی و معرفتی	
تعداد اعضای جدید در طول ۸ سال: ۲,۲۸۴ نفر تعداد مراجعات: ۲۲۷,۹۵۰ نفر تعداد امانت کتاب: ۴۸,۹۶۳ جلد کتاب	فعالیت کتابخانه علامه مجلسی ره	
ارائه مشاوره به ۲۱۰۰ خانواده در موضوعات: خانواده، ازدواج، کودک و نوجوان و...	مشاوره به خانواده‌ها با حضور مشاوران مرکز مشاوره سماح شهرک مهدیه	
مساعدت به ۴,۲۸۹ خانواده جمعاً به ارزش ۱۹,۱۸۴,۵۲۰,۰۰۰ ریال	توزیع کمک‌های مؤمنانه در میان خانواده‌های ساکن شهرک	
۱,۸۴۴ عدد بلیط	ارائه بلیط مراکز ورزشی و تفریحی با تخفیف ویژه به ساکنین شهرک	
۶۲۷ نفر طلبه در ۱۴۵ گروه درسی	برگزاری کلاس‌های مشاوره تربیتی و علمی سطوح عالی و خارج	
۲,۰۲۸ نفر طلبه در ۱۶۹ گروه درسی	برگزاری کلاس‌های آزاد سطوح عالی و خارج حوزه علمیه قم	
۱,۰۰۸ اثر پژوهشی توسط ۵۶۱ نفر طلبه	فعالیت‌های پژوهشی (مقاله، پایان‌نامه، کتاب، تحقیق و...) طلاب	
۶ دوره امتحان با حضور ۲۹۰ نفر از طلاب	برگزاری امتحانات شفاهی سطوح عالی و خارج	

• معرفی افراد فعال برای فرماندهی پایگاه بسیج طلاب • آغاز فعالیت مسجد حضرت فاطمه الزهرا سلام الله علیها • رایزنی برای تبدیل سه باب از مدارس دولتی شهرک به امین نوع یک • افتتاح خانه قرآن و عترت امام مهدی عج • افتتاح حجره هنر		پیگیری و رایزنی در خصوص فعالیت سایر مراکز فرهنگی در شهرک مهدیه	
تراکتور، پمپ شناور و...	خرید تجهیزات فنی مورد نیاز شهرک	۱	
مثل چمن زن، علف زن، سم پاش و...	سرویس و تعمیر تمامی ماشین آلات فضای سبز	۲	
به علت فرسودگی	سرویس و نوسازی تابلوهای برق و ایستگاه‌های پمپاژ شبکه آبیاری	۳	
۲۰۰۰ متر	تعویض لوله‌های آبیاری قطره‌ای	۴	
۵۰ درصد (۶ شاخه شش متری)	تعویض لوله‌های سیمانی داخل چاه به دلیل پوسیدگی	۵	
۳۰۰۰ اصله درخت	پیوند درختان پسته	۷	
به مقدار تقریبی ۷۷۰۰۰ کیلوگرم	برداشت محصول پسته تر در سال‌های ۱۳۹۵ تا آخر ۱۴۰۳		
۵۰۰۰ اصله	کاشت انواع نهال در فضای سبز شهری و پارک‌های جنگلی	۸	
به تعداد ۱۰۰۰۰ گلدان	کاشت انواع گل در فضای سبز شهری	۹	
برای تخصیص سهمیه‌های کود شیمیایی سالانه از جهاد کشاورزی	اخذ شناسنامه باغات مثمر شهرک	۱۰	
۱-منبع ایستگاه پمپاژ قنات ۲-منبع ۵۰۰۰ مترمربع ۳-منبع دال	اجرای تله متری و آبگیری هوشمند و مکانیزه منابع ذخیره آب	۱۱	
		۱۲	
به نام‌های کوثر و طراوت جمعاً ۷/۳ هکتار	آماده‌سازی دو پارک تفریحی در فضای سبز شهری	۱۳	
برای درختان مثمر فضای سبز	خرید انواع سم و کودهای مکمل غذایی مورد نیاز	۱۴	



۱۵	نگهداری سالیانه فضای سبز	به وسعت ۳۰۰ هکتار و به تعداد ۶۵۰۰۰ اصله درخت و ۴۰۰۰۰ مترمربع چمن کاری و نگهداری شبکه آبیاری
	اجرا، تعمیر و بازسازی کلی جدول کشی، پیاده‌روسازی، آسفالت و... و همچنین تعمیر تیرهای برق و مغازه‌های سطح شهرک	مستمر از سال ۱۳۹۵ تاکنون
	اصلاح و تعویض لوله‌های اصلی فاضلاب سطح شهرک	
	اجرا و تکمیل واحدهای مسکونی شهرک	
	تکمیل و راه‌اندازی فاز یک درمانگاه شهرک	
	گرفتن سند تک‌برگ زمین‌های شهرک	زمین ۶۵۰ هکتاری و زمین ۱۰۰۰۰ مترمربعی
	عملیات آماده‌سازی اراضی شهرک مهدیه	اجرای آب‌نما و محوطه‌سازی اراضی
	نصب انشعابات	حدود ۲۰۰ واحد
	پیگیری و نصب کد پستی کل واحدهای شهرک	سال ۱۳۹۶
	ساخت و تکمیل بازارچه فدک	سال ۱۳۹۶
	خرید و اجرای فنس مربوط به استخر ژئوممبران	سال ۱۳۹۷
	پیگیری، اجرا و تکمیل کانال ورودی شهرک	سال ۱۳۹۷
	پیگیری تعویض بیش از ۵۰۰ کنتور آب و گاز در سطح شهرک	سال ۱۳۹۷
	ساخت و نصب اسکلت فلزی نماد شهدای گمنام مدرسه معصومیه	سال ۱۳۹۷
	ساخت و اجرای ساختمان اداری شهرک مهدیه	سال ۱۳۹۷ تا ۱۴۰۰
	ساخت بوستان بانوان جدید	سال ۱۴۰۰
	ساخت و اجرای مسجد حضرت فاطمه زهرا (س) و تجاری‌های اطراف آن	در حال اجرا
	برگزاری مناقصه و اجرای انواع فعالیت‌های عمرانی، تعمیر و بازسازی	مستمر و بر اساس نیاز
	راه‌اندازی مجتمع تعمیرگاهی شهرک	۱۴۰۱

اصلاح موتورخانه کتابخانه و خرید سیستم سرمایش و گرمایش	سال ۱۴۰۱
اصلاح و تعویض چراغ‌ها و ترانس‌های روشنایی معابر	سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲
تعیین زمین و نصب چند دکل مخابراتی مربوط به همراه اول و ایرانسل	۱۴۰۲
اصلاح پل‌های فلزی و بتنی سطح شهرک	۱۴۰۲
پیگیری کمیسیون ماده ۵ و تشکیل جلسات استانداری	پروژه ۱۷۰ هکتاری
تهیه توپوگرافی‌های مربوطه و بررسی‌های مقدماتی	طرح جامع شهرک
نقشه‌های سایت پلان، سازه، معماری، تأسیسات مکانیکی و برقی ساختمان‌ها	محله شهید بهشتی، شهید مصطفی خمینی، شهید قدوسی و...
برداشت، ترسیم و ثبت ازبیلت واحدهای آماده‌شده در محله‌های مختلف شهرک مهدیه	از سال ۱۳۹۶ تاکنون
آماده‌سازی نقشه توسعه جمعیتی آینده شهرک برای ارائه به اداره آب و فاضلاب	سال ۱۴۰۱
آماده‌سازی نقشه تأسیسات زیرزمینی محله‌های شهرک و نقشه‌های مرز شهرک و حریم بلوار مرجعیت	سال ۱۴۰۱
تهیه و پیگیری گزارش‌ها	گزارش مستمر مسئولان نگهبانی از وضعیت شهرک، اعم از مراسم‌های مختلف، تصادف‌ها، مراجعه‌ها، حوادث، خاموشی‌ها و تردد نیروهای امدادی، امنیتی، خدماتی و... پیگیری گزارش‌ها
نظارت بر ورود و خروج اقلام	نظارت و رصد تمامی اقلام واردشده و خارج‌شده از شهرک
استعلام تمدید قرارداد	استعلام تمدید قرارداد سالانه ساکنین و ابلاغ گزارش‌ها و تخلفات به واحد امور صیانتی

۱

۲

۳



۴	نظارت بر تردها	نظارت روزانه بر ثبت ورود و خروج کارکنان اداری و نیروهای شاغل در پروژه‌ها و سرکشی از آن‌ها و کنترل خودروهای پیمانکاران
۵	گشت حراست و بازرسی	گشت زنی مستمر و مداوم در اراضی شهرک و ممانعت از ورود افراد غریبه به حریم شهرک و جلوگیری از سرقت در شهرک
۶	نصب و رصد دوربین‌ها	نصب و رصد دوربین‌های سطح شهرک، ساختمان اداری و سوله‌ها
۷	نظارت بر حضور ارگان‌های دولتی در شهرک	نظارت بر حضور ارگان‌های دولتی در شهرک اعم از (ادارات آب، برق، گاز، تلفن، کلانتری، اورژانس و...)
۸	همکاری در اجرای احکام قضایی	همکاری با واحد حقوقی در ابلاغ و اجرای احکام قضایی
۹	نظارت بر واحدهای تجاری	نظارت بر ورود سهمیه آرد نانوائی‌ها، کاسبان و مغازه‌داران شهرک
۱۰	برگزاری بازار روز	برگزاری بازار روز به صورت هفتگی برای رفع نیاز ساکنین
۱۱	نظارت بر خودروها	کنترل خودروهای مراجعه‌کننده به صورت شبانه‌روزی با میانگین حدود ۷ هزار خودرو
۱۲	امداد و کمک‌رسانی به ساکنین	مساعدت و کمک‌رسانی به ساکنین با درخواست آن‌ها در مشکلات، اختلافات، درگیری‌ها، حوادث و گم شدن فرزندان و وسایل آن‌ها و غیره
۱۳	نظارت بر وضعیت سکونت ساکنین	نظارت بر وضعیت سکونت ساکنین اعم از سکونت فصلی، استفاده تجاری از واحد مسکونی و واگذاری واحد مسکونی توسط ساکنین به غیر

۳۹. مجتمع تخصصی تربیت مدیر و مدرس

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تهیه و تدوین عناوین و سرفصل دوره دانش‌افزایی (مهارتی کاربردی) مدیران و کادر مدارس	- تشکیل گروه علمی مدیریت اسلامی - برگزاری جلسات متعدد با گروه علمی - برگزاری جلسات جداگانه با اساتید متخصص در حوزه‌های مدیریت اسلامی - برگزاری جلسات با معاونت‌های حوزه (پژوهش، آموزش، تهذیب و تبلیغ) در جهت استخراج عناوین مدیریتی مرتبط
۲	تهیه و تدوین عناوین و سرفصل رشته مدیریت اسلامی در سه گرایش (آموزشی- پژوهشی- تربیتی و فرهنگی تبلیغی)	- تشکیل گروه علمی مدیریت اسلامی - برگزاری جلسات متعدد با گروه علمی - برگزاری جلسات جداگانه با اساتید متخصص در حوزه‌های مدیریت اسلامی - برگزاری جلسات با معاونت‌های حوزه (پژوهش، آموزش، تهذیب و تبلیغ) در راستای تدوین عناوین مدیریتی مرتبط
۳	تدوین و برنامه‌ریزی دوره کوتاه‌مدت مدیریت مسجد	- برگزاری جلسات متعدد با دبیر ستاد راهبری مساجد برای برگزاری دوره و هماهنگی لازم در جهت حسن انجام آن - برگزاری جلسات متعدد با گروه علمی برای تدوین سرفصل دوره
۴	تدوین و برنامه‌ریزی دوره کوتاه‌مدت محرومیت‌زدایی	- برگزاری جلسات متعدد با ستاد بنیاد برکت برای حمایت و پشتیبانی از دوره - برگزاری جلسات متعدد با مسئول روحانیون مستقر کاشان برای برگزاری دوره و هماهنگی لازم در جهت حسن انجام آن - تهیه و تدوین طرح و سرفصل‌های دوره با حضور اساتید علمی گروه



۵	برگزاری هفت دوره بلندمدت آموزشی (جمعاً ۲۱ دوره) رشته‌های: الف- مدرسی ادبیات عربی ب- مدرسی فقه و اصول ج- مدرسی علوم عقلی	• پذیرش دانش‌پژوه • برگزاری کلاس و دوره‌ها در طول هفته (هر دوره پنج ترم) • برنامه‌ریزی آموزشی (هر دانش‌پژوه هر نیم سال ۱۴ واحد درسی می‌گذراند) • تشکیل و برگزاری جلسات گروه علمی • برگزاری آزمون پایانی هر نیم سال • برگزاری آزمون عملی توانایی تدریس برای دانش‌پژوهان در آخر دوره • پیگیری و رسیدگی به امور اساتید دوره‌ها (حدود ۵۰ استاد در هر ترم) شامل: دعوت و جذب اساتید نخبه و مذهب، ثبت نام اساتید و دروس در نجاح، پیگیری حکم تخصصی، برگزاری جلسه هم‌اندیشی، پرداخت شهریه اساتید، ایاب و ذهاب و...
۶	برگزاری آزمون و مصاحبه علمی استادی در مجتمع	برگزاری آزمون و مصاحبه علمی در سه حوزه دانشی: مدرسی ادبیات عربی؛ مدرسی فقه و اصول و مدرسی علوم عقلی
۷	پیگیری تدوین، مجوز و راه‌اندازی دوره‌های مربوطه	• تدوین و راه‌اندازی دوره کوتاه‌مدت تربیت مدرس • تدوین و راه‌اندازی رشته‌های جدید مدرسی: تفسیر و علوم قرآن؛ علوم حدیث • تدوین و راه‌اندازی سطح ۴ رشته مدرسی فقه و اصول و علوم عقلی • تدوین طرح اولیه درختواره تربیت مدرس
۸	بازبینی و اصلاح سرفصل‌های سطح ۳	رشته‌های: مدرسی فقه و اصول؛ مدرسی علوم عقلی؛ مدرسی ادبیات عربی

۹	پیگیری و انجام فعالیت‌های پژوهشی دانش‌پژوهان ۲۱ دوره مجتمع در رشته‌های: الف- مدرسی ادبیات عربی ب- مدرسی فقه و اصول ج- مدرسی علوم عقلی	• برگزاری جلسات شورای پژوهشی (با حضور اساتید) • اخذ مجوز نشریه مطالعات پژوهشی تربیت مدرس • تشکیل هیئت تحریریه نشریه و برگزاری جلسات مستمر • آماده‌سازی نشریه برای چاپ و تکثیر (دو شماره تاکنون) • برگزاری نشست‌های علمی در هر نیم سال در موضوعات مرتبط • برگزاری کارگاه‌های آموزشی و تخصصی روش تحقیق در نیم سال اول هر ترم • پی‌گیری مقاله‌نویسی دانش‌پژوهان (حدود ۳۰ دانش‌پژوه در هر نیم سال و پایان‌نامه نویسی توسط دانش‌پژوهان) • تشکیل کمیته پایان‌نامه (مدارج) در ۳ رشته: مدرسی فقه و اصول؛ مدرسی علوم عقلی؛ مدرسی ادبیات عربی
۱۰	اجرای رشته در برخی استان‌ها	با توجه به درخواست و صلاحیت علمی و اجرایی برخی استان‌ها، رشته‌های مصوب مرتبط، با نظارت این مجتمع و معاونت آموزش حوزه‌های علمیه، برگزار می‌گردد.



۴۰. مجتمع تخصصی تبلیغ

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	برگزاری نشست های تخصصی علمی با موضوع تبلیغ	۲۲ نشست؛
۲	تشکیل گروه های علمی تربیتی	گروه علمی تربیتی رشته تبلیغ؛ گروه علمی تربیتی رشته مبلغ معلم؛
۳	برگزاری نمایشگاه دستاوردهای مجتمع آموزشی پژوهشی تبلیغ	برگزاری اولین دوره
۴	تولید محتوای رسانه ای با موضوع انتخابات	تبلیغ مجازی
۵	تولید ویژه نامه انتخابات به مناسبت دوازدهمین دوره انتخابات مجلس شورای اسلامی	سه شماره
۶	رونمایی از کتاب های مهارتی تبلیغی	۶ کتاب
۷	تولید محتوای تبلیغ دانش آموزی ماهنامه سفیر امین	۱۲ شماره
۸	پیگیری پایان نامه های تخصصی تبلیغ تا مرحله دفاع و اخذ مدرک	۱۵۰ مورد
۹	جذب، ساماندهی و به کارگیری مبلغ فضای مجازی	بیش از ۳۰۰ مبلغ
۱۰	-برگزاری دوره های پودمانی طلبه معلمان در دوره های بدو و ضمن خدمت	۵ هزار نفر



❖ ۴۱. مرکز تربیت معلم مبلغ ❖

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	تدوین سند ۵ ساله مرکز و تصویب و ابلاغ آن توسط مدیر محترم حوزه‌های علمیه	در حال تدوین
۲	تدوین طرح شورای راهبردی مرکز و ارائه به مدیر محترم حوزه‌های علمیه	
۳	تشکیل گروه‌های علمی تربیتی رشته تربیت معلم	
۴	طراحی و تدوین کلیات و برنامه درسی رشته «تربیت مبلّغ معلّم با هشت گرایش» در سطح سه	
۵	اجرای رشته تربیت مبلغ معلم در گرایش دبیری الهیات	۲ دوره - ۲۸ نفر از سال ۱۴۰۱
۶	انتشار فصل‌نامه علمی ترویجی تربیت متعالی	۷ شماره
۷	برگزاری جلسات با بزرگان عرصه تعلیم و تربیت	
۸	همکاری، هم‌افزایی و هماهنگی با سازمان‌ها، نهادها، مؤسسات فعال عرصه تربیت رسمی کشور	ارتباط با بیش از ۲۶ نهاد و...
۹	تشکیل کارگروه هماهنگی و تعامل مرکز با حوزه علمیه خواهران و جامعه الزهرا سلام الله علیها	
۱۰	تشکیل شوراهای علمی، آموزشی با حضور اساتید حوزوی و دانشگاهی	
۱۱	برگزاری نشست‌های هم‌اندیشی با طلاب و روحانیون شاغل در آموزش و پرورش	۳۲ نشست
۱۲	برگزاری دوره‌های تربیت استاد و دانش‌افزایی اساتید	۵ دوره
۱۳	برگزاری دوره آمادگی آزمون استخدامی آموزش و پرورش	اجرای ۵ دوره آموزشی
۱۴	برگزاری آزمون‌های شبیه‌سازی	۱۹ دوره برای ۲۰۱۸۱ نفر
۱۵	برگزاری دوره مهارت‌آموزی ماده ۲۸ (پودمان‌های دانشگاه فرهنگیان)	سال‌های ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۱



۱۶	برگزاری دوره توانمندسازی طلبه معلمان	۱۵ دوره - بیش از ۱۶۰۰
۱۷	برگزاری دوره روان‌خوانی و روان‌خوانی قرآن با مدرک رسمی	۱۱۵۰ طلبه معلم
۱۸	برگزاری دوره مهارت هفتگانه icdl با مدرک رسمی	۱۰۵۲ طلبه معلم
۱۹	برگزاری دوره مهارت بدو خدمت معلمان با مدرک رسمی سازمان استخدامی	۳۲۰ طلبه معلم
۲۰	اجرا و پیگیری طرح ارتباط هویتی، علمی، عاطفی با طلاب و روحانیون شاغل در آپ	
۲۱	برگزاری آموزش‌های آنلاین ویژه طلاب و روحانیون شاغل در آپ	۳۰ عنوان
۲۲	تشکیل و برگزاری گروه‌های علمی پژوهشی	۵ گروه
۲۳	برگزاری دوره تدوین پایان‌نامه و مقاله‌نویسی	
۲۴	برگزاری نشست‌ها و کرسی‌های نظریه‌پردازی و آزاداندیشی، نشست‌های تخصصی، دوره‌ها و کارگاه‌ها، جلسات نقد و نظر در موضوع تعلیم و تربیت اسلامی	۱۵ نشست و کرسی
۲۵	راه‌اندازی نمایندگی مرکز در استان‌ها و برگزاری اجلاسیه نمایندگان استانی	
۲۶	شبکه‌سازی و تشکیل کانون‌های استانی و شهرستانی دانش‌آموختگان	
۲۷	برگزاری جلسات هیئت اندیشه‌ورز طلبه معلمان در قم و استان‌ها	
۲۸	پیگیری به‌کارگیری طلبه معلمان در طرح امین	شناسایی و معرفی ۳۲۴۰ طلبه معلم و شاغل
۲۹	اجلاسیه طلبه معلمان مدیر در آپ	اجلاسیه در شهر قم و با حضور وزیر آموزش و پرورش و برای ۱۶۰ مدیر برگزار شد
۳۰	تشکیل کارگروه هوش مصنوعی با حضور اساتید و کارشناسان	
۳۱	پیگیری تشکیل و شرکت در کمیته همکاری حوزه و آپ	در ۶ استان
۳۲	نیازسنجی و تهیه RFP سامانه آموزشی مرکز	

۴۲. مجتمع فقه و حقوق

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	راه اندازی رشته حقوق و قضای اسلامی	راه اندازی رشته حقوق و قضا در سطح دو و سه در مدرسه عالی قضاوت قم و بیش از ۱۶ مرکز استانی با پذیرش حدود ۲۰۰۰ طلبة از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۳
۲	راه اندازی رشته فقه و حقوق	راه اندازی رشته فقه و حقوق در سطح دو و سه و چهار در مرکز تخصصی فقه و حقوق با پذیرش حدود ۲۵۰ طلبة از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۳
۳	مرکز آموزش کاربردی	برگزاری دوره های کاربردی با موضوعات حقوقی برای طلاب در حدود ۲۰۰۰ نفر ساعت آموزشی از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۳
۴	برگزاری نشست های علمی	برگزاری بیش از ۲۰ نشست علمی در سه سال با حضور حدود ۱۰۰۰ نفر طلبة به صورت مجازی و حضوری
۵	راه اندازی و برگزاری کمیته پایان نامه	تشکیل کمیته پایان نامه سطح سه برای طلاب مجتمع
۶	تدوین متون درسی	تولید و تدوین کتب درسی در ابواب فقهی مرتبط با سرفصل های درسی با حواشی مرتبط حقوقی مرتبط
۷	تفاهم نامه با قوه قضاییه	انعقاد تفاهم نامه با معاونت منابع انسانی قوه قضاییه برای معرفی طلاب فارغ التحصیل مدرسه عالی قضاوت برای تصدی منصب قضا که از سال ۱۴۰۰ تا کنون تعداد ۳۰۰ نفر وارد دستگاه شده اند
۸	امور تهذیبی و تربیتی	- برگزاری جلسات مشاوره های تربیتی برای طلاب مدرسه - برگزاری بیش از ۳۰ کلاس درس اخلاق هفتگی - برگزاری اجلاسیه معاونان تهذیبی مجتمع در سال ۱۴۰۲ - برگزاری اردوی مشهد برای طلاب مجتمع ۱۴۰۱ به تعداد ۱۵۰ نفر با خانواده
۹	راه اندازی مجله رسائل	اخذ مجوز از وزارت ارشاد با رتبه علمی - ترویجی و تقاضای ارتقای آن به علمی - پژوهشی در دور جدید انتشار



۱۰	راه اندازی رسانه حقوقی مدار	راه اندازی رسانه حقوقی مدار برای کمک به افزایش اطلاعات فراگیران درباره قانون؛ این رسانه تلاش می‌کند با تولید محتواهای حقوقی در راستای افزایش آگاهی حقوقی طلاب و علاقه‌مندان به مباحث حقوقی گام‌های مؤثری بردارد
۱۱	راه اندازی کانون علمی فقه و حقوق	تشکیل کانون فقهی و حقوقی به مثابه تشکیلی طلبگی در مجتمع. این کانون از سال ۱۴۰۲ با تشکیل هیئت مؤسس متشکل از ۵ نفر از طلاب مجتمع آغاز به فعالیت نموده است
۱۲	برگزاری دوره‌های کوتاه مدت	بر اساس تفاهم‌نامه با قوه قضاییه طلابی که مدرک سطح دو دارند در آزمون ورودی این دوره‌ها شرکت و در صورت قبولی و طی یک دوره یک‌ساله آموزشی حقوق و پس از موفقیت در این دوره و مراحل پذیرش وارد دستگاه قضا می‌شوند
۱۳	گروه‌های علمی تربیتی	تشکیل گروه علمی تربیتی در مجتمع و تلاش برای توسعه آن به واحدهای شهرستانی و استانی
۱۴	شرکت در مسابقات علمی کشوری	شرکت مدرسه عالی قضاوت در مسابقات موت کورت دانشگاه مفید و کسب رتبه اول کشوری در این مسابقات
۱۵	تدوین سرفصل‌های آموزشی	برگزاری جلسات متعدد با اساتید تخصصی و تدوین سرفصل‌های مورد نیاز برای رشته‌های حقوق و قضا و فقه و حقوق که تاکنون ۸ سرفصل در سطوح تحصیلی ۲،۳ و ۴ نهایی شده و برای طرح در شورای گسترش ارسال شده است

۴۳. مجتمع آموزشی و پژوهشی بین‌الملل

مقدمه:

این مجتمع با مأموریت شناسایی، ایجاد و گسترش ظرفیت‌ها و ایفای نقش راهبری در بستر سازی و ایجاد رویکرد بین‌المللی در فعالیت‌ها و برنامه‌های حوزه‌های علمی و مقابله با چالش‌های دینی و فرهنگی در عرصه‌های جهانی و گفتمان سازی و آماده‌سازی حوزه‌ها برای ایفای نقش علمی، فرهنگی و تبلیغ مکتب اهل بیت و بستر سازی برای ایجاد امت واحده در عرصه بین‌الملل در سال ۱۴۰۰ تأسیس گردید.

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	طراحی سامانه جامع ترجمه و نشر بین‌الملل	در دست پیگیری
۲	تشکیل کمیته بین‌الملل طرح گفتمان انقلاب اسلامی	تصویب طرح و در حال اجرا
۳	تولید محتوای مورد نیاز سامانه	مستمر و در حال اجرا
۴	حضور در نمایشگاه‌های بین‌المللی و ارائه آثار فاخر حوزوی	نمایشگاه بین‌المللی قرآن تهران، نمایشگاه بین‌المللی کتاب تهران، نمایشگاه بین‌المللی کتاب هند و نمایشگاه کتاب حوزه
۵	ترجمه نمایه نشریات حوزوی و چاپ و انتشار آن به زبان‌های عربی و انگلیسی	• ترجمه ۱۲ سری نمایه نشریات حوزوی (سال‌های ۹۶، ۹۷ و ۹۸) به زبان عربی؛ • ترجمه ۱۲ سری نمایه نشریات حوزوی (سال‌های ۹۶، ۹۷ و ۹۸) به زبان انگلیسی؛ • ترجمه انگلیسی و عربی ۱۸ نمایه و چاپ ۶ نسخه
۶	همکاری مرکز با سازمان فرهنگ برای چاپ و انتشار آثار	در دست پیگیری و تأمین هزینه‌های مورد نیاز



۷	آثار طرح گفتمان (چکیده و ترجمه)	• استخراج شاخص‌های آثار بین‌المللی؛ • تشکیل گروه علمی؛ • برگزاری دوره آموزشی کوتاه‌مدت آموزش چکیده‌نویسی.
۸	تهیه بانک‌های اطلاعاتی	• انتشار فراخوان شناسایی مترجمان و ویراستاران زبان‌های مختلف؛ • اطلاع‌رسانی از طریق گروه‌ها و کانال‌های مختلف اینترنتی؛ • شناسایی حدود ۸۸ نفر مترجم و ویراستار به زبان‌های انگلیسی، اسپانیولی، اردو، ایتالیایی، تاجیکی، ترکی آذری، ترکی استانبولی، پرتغالی، چینی، عربی و فرانسوی.
۹	بازنگری و اصلاح معرفی آثار (۲۴۰۰ اثر)	ترجمه مشخصات ۱۶۲۳ اثر از آثار طرح گفتمان به زبان عربی و ۷۷۳ اثر به زبان انگلیسی
۱۰	برگزاری و مشارکت در نمایشگاه‌های دینی عرصه بین‌الملل	نمایشگاه کتاب حوزه در عرصه بین‌الملل ۱۴۰۱، نمایشگاه بین‌المللی کتاب هند ۱۴۰۱، نمایشگاه بین‌المللی قرآن کریم ۱۴۰۲ و غیره.
۱۱	برگزاری دوره‌های تخصصی تربیت مترجم	تدوین سرفصل‌های تربیت مترجم با استفاده از ظرفیت متخصصان این رشته
۱۲	کلان پروژه ترجمه متون درسی حوزوی و آثار بین‌المللی مرکز تدوین متون حوزه	• در دستور کار قرار گرفتن حداقل ده اثر منتخب؛ • ترجمه کتاب تذکار وحی دفتر اول با همکاری مرکز آموزش زبان و دوره‌های بین‌المللی؛ • تفاهم‌نامه با مرکز تدوین متون حوزه.
۱۳	برگزاری نشست‌های علمی و ترویجی	برگزاری ۱۶ نشست در دو عرصه ترجمه (نقد ترجمه، تجربیات ترجمه و دانش ترجمه) و نشر (نشر بین‌الملل و مهارت‌های نشر)
۱۴	اجرای طرح نهضت ترجمه آثار حوزوی و اسلامی	تشکیل شوراهای علمی اسلام‌شناسی و مهدویت و انتخاب کتاب‌های مناسب برای ترجمه و انتشار در فضای بین‌الملل
۱۵	شناسایی و خرید کتب مورد نیاز	خریداری برخی از کتب مورد نیاز (بیش از ۵۰۰ عنوان کتاب) از نمایشگاه بین‌المللی تهران ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳

۱۶	تدوین گزارش‌های توصیفی-تحلیلی حوزه دین و نهادهای دینی به صورت منطقه‌ای با هماهنگی سازمان فرهنگ	• انجام مطالعات کارشناسی و تدوین پیش‌نویس طرح؛ • برگزاری جلسه نهایی‌سازی طرح با سازمان فرهنگ و ارتباطات (قم)، • ارسال طرح به سازمان فرهنگ و ارتباطات برای تخصیص بودجه، همکاری در اجرایی‌سازی و....
۱۷	طراحی سامانه و بانک اطلاعات فعالان عرصه‌های بین‌الملل	اتمام طراحی و آماده‌سازی اقدامات اجرایی و عملیاتی
۱۸	برگزاری نشست‌های علمی با رویکرد بین‌الملل	برگزاری بیش از ۲۰ نشست
۱۹	تولید محتوای رسانه‌ای در حوزه سبک زندگی اسلامی و اندیشه‌ای	برنامه‌ریزی و اسپاری ۲۰ محصول به شکل‌های بین‌المللی برای اجرا
۲۰	طراحی الگوی تبلیغات دینی در عرصه بین‌الملل با رویکرد شبکه‌سازی	اتمام طراحی و برنامه‌ریزی برای اجرا
۲۱	تدوین و اجرایی‌سازی طرح مدارس زبان و فرهنگ بین‌الملل	• انجام مطالعات کارشناسی تطبیقی و تشکیل شورای علمی و تدوین طرح و سرفصل‌های آموزشی؛ • اخذ مجوز لازم و ابلاغ طرح به مدارس علمیه سراسر کشور؛ • بررسی مدارس متقاضی و تأیید دوازده مدرسه منتخب (۶ مدرسه در قم و ۶ مدرسه در سایر استان‌ها)؛ • فعال‌سازی ۵ مدرسه در سطح کشور از ابتدای تیرماه سال جاری و راه‌اندازی دو مدرسه دیگر از ابتدای مهرماه سال جاری
۲۲	طرح پاسخ‌گویی به ۵۰ مسئله پربسامد و شبهه برانگیز در عرصه بین‌الملل	انجام مطالعات کارشناسی، تدوین عناوین شبهات و برنامه‌ریزی برای اجرا.
۲۳	تأسیس و فعال‌سازی میز بین‌الملل انجمن‌های علمی	تأسیس میز با همکاری انجمن مطالعات اجتماعی و بررسی درخواست سایر انجمن‌ها برای میز بین‌الملل
۲۴	ساماندهی رساله‌های سطح ۳ و ۴ در عرصه بین‌الملل	در حال رایزنی برای اجرا و ایجاد کمیته خاص در مدارج علمی



۲۵	ظرفیت‌های استعدادها و نخبگان عرصه بین‌الملل	احصاء ظرفیت‌ها و محورهای همکاری با مرکز امور نخبگان و استعدادها برتر عرصه بین‌الملل، تدوین برنامه عملیاتی و استفاده از ظرفیت سه نفر از نخبگان تاکنون
۲۶	مشارکت در نمایشگاه بین‌المللی قرآن	برپایی غرفه پژوهش‌های بین‌المللی در سی‌امین و سی و یکمین نمایشگاه بین‌المللی قرآن کریم
۲۷	برگزاری همایش‌های بین‌المللی	برگزاری همایشی بین‌المللی قرآن کریم در تاریخ ۲۸ خردادماه ۱۴۰۲ با حضور ۳۸ مهمان ویژه ملی و بین‌المللی از ۸ کشور در مشهد مقدس
۲۸	نشست‌ها و سخنرانی‌های تخصصی قرآنی	برگزاری نشست‌های قرآنی به زبان انگلیسی، عربی، اسپانیولی، روسی، ژاپنی در موضوعات مختلف قرآنی
۲۹	مصاحبه‌های تخصصی قرآنی	انجام مصاحبه‌های علمی از شخصیت‌های برجسته قرآنی در موضوعات مختلف قرآنی مانند چگونگی برقراری صلح جهانی با قرآن و ...
۳۰	پژوهش‌های تخصصی قرآنی	انجام پژوهش‌های تخصصی قرآنی مانند رصد پژوهش‌های قرآنی غرب، قرآن راهبردی برای صلح جهانی، توشه‌هایی از نور، تأملی در حقانیت قرآن کریم و ...
۳۱	برگزاری دوره‌های عمومی آموزش مکالمه عربی برای طلاب مدارس علمیه کشور	برگزاری در برخی از مدارس کشور به صورت حضوری و مستمر و شرکت سالانه بیش از ۱۰۰۰ طلبة در این دوره‌ها بر اساس آیین‌نامه و دستورالعمل‌های مرکز آموزش زبان و حضور اساتید دوره مورد تأیید مرکز آموزش زبان
۳۲	برگزاری دوره‌های عمومی آموزش مکالمه عربی به شیوه مجازی برای طلاب مدارس علمیه کشور غیر از قم (طرح شهید تقی‌پور)	شرکت سالانه بیش از ۵۰۰ طلبة در این طرح
۳۳	برگزاری دوره‌های عمومی آزاد زبان‌آموزی برای طلاب و روحانیون آزاد در مرکز (قم)	• برگزاری به شیوه حضوری و مجازی • شامل زبان‌های عربی، انگلیسی، اسپانیایی، آلمانی و فرانسوی • شرکت سالانه بیش از ۴۰۰ طلبة در دوره‌های حضوری و بیش از ۱۰۰۰ طلبة در دوره‌های مجازی

۳۴	برگزاری دوره‌های عمومی زبان آموزی مرکز در مؤسسات و مراکز تخصصی حوزه علمیه قم	• برگزاری در سه مرکز تخصصی: کلام اسلامی (وابسته به آیت ا... العظمی سبجانی) مرکز جامع علوم اسلامی (وابسته به آیت ا... اراکی) و مرکز تخصصی امامت (وابسته به آیت ا... میلانی)؛ • شرکت بیش از ۱۰۰ طلبه و روحانی زبان آموز در دو زبان عربی و انگلیسی؛
۳۵	آموزش ویژه اساتید درس عالی و خارج در موضوعات تخصصی بین‌المللی و زبانی	• تشکیل دو کلاس مکالمه عربی و انگلیسی در سال ۱۴۰۱ با حضور ۳۸ نفر از اساتید سطوح عالی؛ • تشکیل دو کلاس در سال ۱۴۰۲ در استان آذربایجان شرقی برای ۵۴ نفر از اساتید.
۳۶	دوره‌های تکمیلی و تخصصی زبان آموزی برای فارغ‌التحصیلان	برگزاری بیش از ۵۰ دوره مهارتی با سرفصل‌های مختلف از قبیل دوره آموزش فن خطابه؛ دوره آموزش تبلیغ مجازی؛ دوره‌های فن ترجمه؛ دوره تخصصی ترجمه عربی؛ دوره خوشنویسی انگلیسی؛ دوره مهارتی اربعین برای مبلغان اربعین؛ دوره MSRT دوره اصطلاحات اسلامی به زبان انگلیسی و کنشگری در رسانه‌های نوین؛ دوره مهارت‌های تبلیغی فضای مجازی در عرصه بین‌الملل؛ دوره سواد رسانه‌ای بین‌المللی؛ دوره مقدماتی کنشگری در رسانه‌های نوین؛ دوره نویسندگی خلاق در رسانه‌های نوین؛ دوره علمی تربیتی ویژه طلاب عراقی نجف اشرف و...
۳۷	ارتقای کیفی استادان مرکز زبان و آموزش‌های تخصصی	برگزاری سالانه این دوره‌ها در سه استان متقاضی
۳۸	برگزاری دوره‌های تکمیلی و تخصصی زبان آموزی	برگزاری دوره‌های تکمیلی برای فارغ‌التحصیلان و زبان آموختگان به صورت مستمر
۳۹	نظارت، سرکشی، هماهنگی و راهبری مدارس علمیه دارای آموزش زبان	بازدیدهای حضوری از مدارس سراسر کشور توسط مدیران و اساتید و کارشناسان مرکز زبان
۴۰	فرهنگ‌سازی آموزش زبان در مدیریت‌های استانی	برگزاری دو نشست در سال ۱۴۰۲ با حضور اساتید ادبیات عرب در شهرهای کاشان و تبریز با حضور ۱۰۹ نفر از اساتید ادبیات عرب



۴۱	برگزاری دوره‌های آموزشی برای همکاران مرکز مدیریت	برگزاری دو دوره آموزش زبان از ابتدای سال ۱۴۰۲ برای کارمندان مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه با هماهنگی معاونت منابع انسانی و پشتیبانی
۴۲	تدوین درس‌نامه برای دوره‌های تخصصی بین‌الملل	آغاز تدوین سه درس‌نامه «آشنایی با شبکه‌های اجتماعی در فضای مجازی»، «جنگ روایت‌ها و عملیات روانی» و «بایسته‌های کنشگری در فضای مجازی به همراه اساتید متخصص این رشته‌ها»
۴۳	جلسات و گردهمایی با مدیران و مسئولان استانی و منطقه‌ای، برای ترویج برنامه‌های مرکز	در این چارچوب در سال ۱۴۰۲ دیدارهای متعددی انجام شده است، از جمله: دیدار با مدیران استانی، نمایندگان ولی فقیه در استان‌ها، مدیران مراکز و نهادهای حوزوی
۴۴	دوره‌های عمومی زبان‌آموزی برای خانواده‌های طلاب	آغاز اجرای برنامه‌های آموزش زبان برای همسران و فرزندان طلاب و آموزش دیدن حدود ۱۰۱۸ زبان‌آموز تا پایان آذر ۱۴۰۲ در دو زبان عربی و انگلیسی
۴۵	اعزام اساتید و پژوهشگران به خارج از کشور	

❖ ۴۴. مرکز امور نخبگان ❖

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	شناسایی نخبگان و برگزیدگان	شناسایی ۱۹۰ تن نخبه یا برگزیده حوزوی در عرصه های آموزشی (تدریس)، پژوهشی، تبلیغ و امور فرهنگی
۲	شناسایی مستعدان و استعداد های برتر	هرساله در تمام زمینه ها (تحصیل، تدریس، تبلیغ و پژوهش) یک دوره شناسایی در هر کدام از مراکز برادران، خواهران، جامعه الزهرا (س) و اصفهان برگزار می شود. طی هشت ماه گذشته در عرصه های تحصیل (۳۴۸۸ نفر)، تدریس (۵۲ نفر)، تبلیغ (۳۳۷ نفر) و پژوهش (۱۸۹ نفر) شناسایی شده و در نهایت به عنوان استعداد برتر برای حمایت به مرکز خدمات معرفی شده اند.
۳	تجلیل و تکریم مفاخر حوزه های علمیه	ارج نامه آیت الله سید محسن خرازی «دامت برکاته» برای تجلیل و تکریم ایشان در حال تدوین است.
۴	حمایت از پایان نامه ها و رساله های علمی	برگزاری دو دوره اردوی علمی، ویژه تدوین رساله های علمی سطح ۳ و ۴ استعداد های برتر در مشهد مقدس با حضور حدود ۹۰ طلبه استعداد برتر در هر اردو با هماهنگی مدارج علمی و با حضور اعضای کمیته های علمی و اساتید مهارتی و پژوهشی



۵	حمایت از چاپ و نشر آثار طلاب استعداد برتر	سومین دوره حمایت از چاپ آثار نخبگانی از مجموع ۳۵۶ اثر ارزیابی شده موارد زیر حمایت شدند: ۱. کتاب: ۱۶ مورد؛ ۲. رساله عملی: ۷ مورد؛ ۳. پایان نامه: ۲۹ مورد؛ ۴. طرح پژوهشی: ۱ مورد؛ ۵. مقاله پژوهشی: ۱۵۵ مورد. تا کنون سه دوره این طرح با حمایت مرکز خدمات حوزه‌های علمیه انجام شده است.
۶	حمایت از فعالیت‌های آموزشی، پژوهشی، تبلیغی و فرهنگی جامعه نخبگانی	دو دوره در سال‌های ۹۵ و ۹۶ انجام شده و از آثار ۶۹ نفر از استعداد‌های برتر حمایت شده است.
۷	شناسایی و پشتیبانی از مدرسان، پژوهشگران، مبلغان و مدیران برگزیده حوزه‌های علمیه	تاکنون ۹۷ نفر به عنوان برگزیده شناسایی شده و برای حمایت به مرکز خدمات معرفی شده‌اند.
۸	طرح استاد راهنمایی استعداد‌های برتر	طرح استاد راهنما برای ۵۰ طلبه در قالب ۵ گروه در دی ۹۵ زیر نظر شورای علمی آغاز ولی به دلیل محدودیت بودجه متوقف شد.
۹	برگزاری اردوهای علمی فرهنگی استعداد‌های برتر	در سال ۱۳۹۵ با تعداد ۱۵۰ نفر، سال ۱۳۹۶ با تعداد ۱۲۰ نفر و سال ۱۳۹۷ با تعداد ۱۲۰ نفر اردوی علمی به مدت یک هفته در مشهد مقدس برگزار شد؛ و پس از آن به علت کسری بودجه و شرایط کرونا برگزار نشد و در سال ۱۴۰۲ به تعداد ۴۰۰ نفر از برادران و ۳۰۰ نفر از خواهران با همکاری بنیاد ملی نخبگان اردوی علمی برگزار شد.

۱۰	طرح شهید وزوایی بنیاد ملی نخبگان	اجرای ۵ دوره این طرح از سال ۱۳۹۷ در حوزه‌های علمیه تعداد منتخبین و مجموع مبلغ حمایت هر دوره بدین شرح است: ۱. دوره اول (سال ۹۷-۹۸)، ۴۱۱ نفر طلبه مجموعاً مبلغ ۸,۵۳۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال؛ ۲. دوره دوم (سال ۹۸-۹۹)، ۲۵۷ نفر طلبه مجموعاً مبلغ ۱۲,۱۹۸,۵۰۰,۰۰۰ ریال؛ ۳. دوره سوم (سال ۹۸-۱۴۰۰)، ۲۵۹ نفر طلبه مجموعاً مبلغ ۱۵,۹۹۰,۴۱۲,۴۱۸ ریال؛ ۴. دوره چهارم (سال ۱۴۰۰-۱۴۰۱)، ۲۷۶ نفر طلبه مجموعاً مبلغ ۳۵,۴۱۶,۰۹۰,۴۹۰ ریال؛ ۵. دوره پنجم (سال ۱۴۰۱-۱۴۰۲)، ۴۲۳ نفر طلبه مجموعاً مبلغ ۹۲,۹۲۲,۹۳۱,۰۳۰ ریال (ادامه دارد). این طرح در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۳ از سوی بنیاد ملی نخبگان تعلیق گردید.
۱۱	طرح شهید احمدی روشن بنیاد ملی نخبگان	یک دوره در حوزه‌های علمیه اجرا شده و ۱۱ طرح پژوهشی حوزوی مورد حمایت این طرح واقع شده است. طرح شهید احمدی روشن در دوره هفتم توسط این مرکز اجرا شده است. در این دوره در مجموع بیش از ۱۰۰ موضوع بررسی شد که پس از بررسی و ارزیابی، تعداد ۳۹ پروپوزال برای بنیاد ملی نخبگان ارسال شد. ۱۵ پروپوزال توسط شورای راهبری دوره هفتم طرح احمدی روشن تأیید شد. از این میان برای ۱۱ طرح قرارداد منعقد گردید. در مجموع ۵۹ نفر طلبه و دانشجو و ۱۱ استاد راهبر در قالب ۱۱ هسته فعالیت کردند. مجموع حمایت انجام شده از این هسته‌ها بالغ بر ۱۸,۸۲۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال بوده است.
۱۲	طرح شهید صیاد شیرازی بنیاد ملی نخبگان	این طرح که طرح تسهیلات خدمت نظام وظیفه استعدادهای برتر است، از آذر ۱۴۰۱ در حوزه اجرایی شده است و تاکنون ۴۳ نفر از متقاضیان واجد شرایط شیوه‌نامه بوده‌اند که توسط این مرکز به بنیاد ملی نخبگان معرفی شده‌اند.



۱۳	برنامه پایش شرایط پویایی و ارتقای مقطع استعدادهای برتر	هر ساله طلاب استعداد برتر مورد حمایت، در دو مرحله مورد پایش و پویایی قرار می‌گیرند و پس از بررسی، به طور متوسط ۷۰٪ افراد مشمول ادامه حمایت و ۳۰٪ مشمول قطع حمایت یا تعلیق می‌شوند (شرایط قطع حمایت عبارت است از: کسری معدل غیرقابل جبران، تأخیر در تحصیل، اتمام مدت حمایت، عدم موفقیت در مصاحبه‌های ارتقایی مقطع تحصیلی و...). در هشت سال گذشته، جمعاً ۴۰۶۶ نفر مورد پایش و پویایی قرار گرفته‌اند.
۱۴	سند راهبردی و نظام جامع امور نخبگان و استعدادهای برتر	هر ساله گزارش سند راهبردی از طریق بنیاد ملی نخبگان درخواست می‌شود که پس از تجمیع گزارش از مراکز حوزوی تجمیع و به بنیاد ملی نخبگان ارسال می‌شود. گزارش‌های ارسالی توسط بنیاد ملی نخبگان بررسی و با عنوان «میثاق نظام نخبگانی» چاپ می‌شود که برای مشاهده می‌توانید به لینک زیر مراجعه فرمایید. https://sanad.bmn.ir/fa/chart/sanad
۱۵	طرح اعتباربخشی به رویدادهای نخبگانی حوزوی	طرح اعتباربخشی کتاب سال حوزه انجام یافته و اعتباربخشی جشنواره هنر آسمانی و جشنواره علامه حلی به عنوان یک رویداد نخبگانی حوزوی در حال انجام است.
۱۶	برنامه ارتقای سطح علمی و مهارتی استعدادهای برتر	بخش‌های نخبگانی مراکز مدیریت، برای ارتقای سطح علمی و مهارتی طلاب استعداد برتر برنامه‌هایی را اجرا می‌کنند که به تفصیل است و قابل ارائه در این گزارش مختصر نیست.



• ۱۳ جلسه هیئت امناء • ۱۵۷ جلسه کمیسیون هیئت امناء • ۲۸۴ جلسه شورای هماهنگی مراکز حوزوی • ۳۹۴ جلسه شورای مدیران مرکز • ۱۲۵ جلسه کارگروه آموزش • ۷۲ جلسه کارگروه پژوهش • ۴۸ جلسه کارگروه تبلیغ و امور فرهنگی • ۷ جلسه کارگروه حمایت	برگزاری جلسات هیئت امناء، کمیسیون هیئت امناء، کارگروه‌های آموزش، پژوهش، تبلیغ و حمایت	۱۷
---	--	----



۴۵. روابط عمومی

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	مدیریت سامانه سفیر (شامل دریافت، ثبت و اخذ دستور، ارجاع و پیگیری پاسخ)	بیش از ۸۰ هزار نامه دریافتی
۲	مدیریت ملاقات عمومی مدیر محترم حوزه‌های علمیه	در ۷۴ جلسه با میانگین هر جلسه ده نفر
۳	انتشار محتوای روزآمد در کانال رسمی مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه	به صورت روزانه و مستمر
۴	انتشار اخبار روزآمد در سایت رسمی مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه	به صورت روزانه و مستمر
۵	پوشش تصویری سفرها و جلسات مدیر محترم، اجلاس‌ها و تجمعات طلاب و حوزویان	بالغ بر ۲۰۰۰ جلسه
۶	برگزاری یا مشارکت در برگزاری مراسم سازمانی، ملی و مذهبی	تجمعات طلاب و حوزویان در مناسبات مختلف سیاسی؛ بزرگداشت مراجع عظام و علمای مرحوم؛ اجلاس‌های مدیران، اساتید، کنگره‌ها، همایش‌ها و جشنواره‌های مختلف علمی و پژوهشی نشست‌های مدیر با اساتید، طلاب و حوزویان؛ بالغ بر ۴۰۰ برنامه
۷	برپایی بخش حوزوی نمایشگاه بین‌المللی قرآن کریم	۶ مورد
۸	برپایی نمایشگاه‌های دستاوردهای مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه	



۹	نماینده مرکز: در شورای هماهنگی تبلیغات کشور و استان ستاد هماهنگی جشن‌های دهه کرامت کارگروه ارتباط با رسانه ملی	بالغ بر ۲۴۰ جلسه
۱۰	تهیه بیانیه‌ها، پیام‌های تسلیت	قریب به ۳ هزار مورد
۱۱	مشارکت و مدیریت اجرایی کنگره‌های بین‌المللی مرکز	۳ مورد
۱۲	آرشیو فیلم و صوت و فعالیت‌های ثبت شده مرکز	قریب به ۴۰۰۰ مورد
۱۳	طراحی و تولید بنر و پوستره‌های مناسبتی	به صورت مستمر هرسال با میانگین ۴۰ مناسبت
۱۴	پاسخ به مراجعات عمومی و تلفن	به صورت روزانه و مستمر

۴۶. تفاهم‌نامه‌ها

آمار کلی تفاهم‌نامه‌ها و توافقات نامه‌های مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه

ردیف	تفاهم‌نامه / توافق‌نامه	تعداد
۱	مجموع تفاهم‌نامه‌ها و توافقات نامه‌های منعقد شده	۱۷۰
۲	تفاهم‌نامه‌های منعقد شده	۱۲۳
۳	توافقات نامه‌های منعقد شده	۴۷
۴	تفاهم‌نامه‌های در حال انعقاد	۷۰
۵	توافقات نامه‌های در حال انعقاد	۴
۶	تفاهم‌نامه‌های راهبردی	۴۰



۷	تفاهم‌نامه‌های راهبردی دارای برش برنامه‌ای	۹
۸	تفاهم‌نامه‌های منقضی شده	۱۸
۹	تفاهم‌نامه‌های دارای دبیرخانه و ستاد	۲۰
۱۰	تفاهم‌نامه‌های فعال و در حال اجرا	۶۷
۱۱	تعداد جلسات برگزار شده کمیته تفاهم‌نامه‌ها و نمایندگان	۱۵
۱۲	تعداد مصوبات جلسات کمیته تفاهم‌نامه‌ها و نمایندگان	۱۲۷

۴۷. موقوفات و منابع پایدار

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	ایجاد انرژی خورشیدی	ایجاد ۱۷ ایستگاه پنل خورشیدی به ظرفیت ۵۲۰ کیلووات بر پشت بام مدارس علمیه در کاشان، گلستان، سمنان، یزد، لرستان، کرمان قم
۲	اعطای تسهیلات بانکی	اعطای تسهیلات برای ایجاد منابع پایدار به استان های درخواست دهنده با مشارکت بانک عامل
۳	ایجاد منابع پایدار	ایجاد ۲۷ مورد منابع پایدار (واحد تجاری، کشاورزی و خرید ماشین آلات)
۴	کمک جهیزیه به طلاب	تهیه کمک جهیزیه (فرش، یخچال، بخاری و سایر لوازم خانگی) به طلاب در شرف ازدواج: ۳۰۰ نفر
۵	اقلام اهدایی به مدارس	تهیه تعداد ۵۳۴ تخته فرش، ۵۰ عدد بخاری، اقلام خوراکی، ظروف آشپزخانه و سایر اقلام مورد نیاز
۶	تألیف و تدوین کتاب	تألیف و تدوین سه جلد کتاب: آشنایی با علمای واقف و موقوفات علم؛ سفره ای رو به آسمان؛ سرمشق سخنوری
۷	راه اندازی و بهره برداری از سامانه	سامانه منابع پایدار؛ سامانه بنیاد خیرین؛ سامانه موقوفات؛ سامانه خوابگاه متأهلی؛ درگاه موبایلی و سامانه خریداری سامانه پاس؛ وصیت نگاری (در حال طراحی)



۸	مجوزها	آمار کلی تفاهم‌نامه‌ها و توافق‌نامه‌های مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه موافقت‌نامه احداث جایگاه سوخت آمار کلی تفاهم‌نامه‌ها و توافق‌نامه‌های مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه بلاغیه احداث نیروگاه خورشیدی آمار کلی تفاهم‌نامه‌ها و توافق‌نامه‌های مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه بلاغیه بانک کشاورزی کشور برای استفاده از تسهیلات آمار کلی تفاهم‌نامه‌ها و توافق‌نامه‌های مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه پروانه گلخانه نوبران و اردوگاه شهید دهداری ویرج • موافقت‌نامه با پژوهشکده مطالعات فناوری در راستای تدوین سند عملیاتی نظام جامع منابع پایدار
۹	تدوین اسناد بالادستی	• تهیه نظام جامع منابع مالی پایدار حوزه • برنامه عملیاتی نظام جامع منابع مالی پایدار حوزه • برنامه ۵ ساله دفتر امور موقوفات و منابع پایدار
۱۰	آیین‌نامه‌ها و کارگروه‌های تخصصی	• کمیسیون و کمیته معین امور موقوفات و منابع پایدار • تشکیل کارگروه اندیشه‌ورزان منابع پایدار • تشکیل کارگروه‌های تخصصی منابع پایدار • آیین‌نامه منابع پایدار حوزه‌های علمیه • دستورالعمل تشکیل کارگروه‌های تخصصی • آیین‌نامه کارگزاری • شیوه‌نامه سرمایه‌گذاری
۱۱	کارشناسی و بررسی	• بررسی و ارزیابی ۸۰ طرح اقتصادی • مکان‌یابی و اختصاص زمین تعداد ۱۶,۸۰۰ واحد خوابگاهی متأهلی طلاب در ۱۴۳ شهر
۱۲	پروژه‌های اقتصادی در حال اقدام	• جایگاه cng مدرسه امیرالمؤمنین (ع) • مجتمع نوبران • جایگاه پمپ بنزین بلوار مرجعیت • واحد تجاری مدرسه امام صادق (ع) زابل

۱۳	تهیه مصالح ساختمانی	• سیمان ۱۲ هزار تن • میلگرد ۵ هزار تن • سرامیک و کاشی و ...
۱۵	ثبت موقوفات حوزوی در سامانه	۶۱۷ مورد
۱۶	ارتقای بینش و اطلاع‌رسانی (محصولات)	دانش‌افزایی در قالب کتاب قوانین و مقررات اوقافی، کتابچه وقف، سامانه (کتاب، جزوه، فیلم و ...) و دوره‌های مجازی
۱۷	برگزاری دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی/توجیهی	۵ دوره آموزشی وقف و ۱۱ دوره آموزش مجازی
۱۸	شوراها، کمیسیون‌ها، کمیته‌ها و کارگاه‌ها	برگزاری کمیته عالی وقف ۲۷۵ مصوبه - هیئت امنای موقوفات حوزه‌های علمیه ۱۳۸۳ تا ۱۴۰۲
۱۹	احصاء اطلاعات موقوفات حوزوی و تعداد آن	• شناسایی و اخذ اطلاعات ۲۰۶۰ موقوفه و ۱۲۷۶۳۰ رقبه؛ • ۳۰۰ موقوفه در دست اقدام • ۹۰۴ مورد شناسایی
۲۰	تأمین تغذیه طلاب	پیگیری واریز تغذیه طلاب از سازمان اوقاف
	بازدید از واحدهای حوزوی	بازدید حضوری از واحدهای حوزوی و مراکز تابعه مرکز مدیریت
۲۲	احیاء و ایجاد موقوفات حوزوی	• ۷۶ مورد احیاء • ۵۶ مورد ایجاد • ۱۲ مورد فاقد نتیجه
۲۵	تهیه لیست واقفین و خیرین	۲۱۰ نفر
۲۶	اقدامات مشاوره و پرونده خوانی	۳۵۰ مورد مشاوره و پرونده موقوفات
۲۷	طرح‌ها و اسناد کلان و تحولی	• بنیاد موقوفات حوزه‌های علمیه • امین و وکیل موقوفه • وقف در اقتصاد تبلیغ • طرح آموزش مدرسین وقف، طلاب و کارکنان، • بایدها و نبایدهای وقف نامه- طرح هفته وقف



۲۸	رایزنی‌ها برای حمایت از امر وقف و منابع پایدار در حوزه	۱۴۵ مورد با مسئولین اوقاف استان‌ها و ائمه جمعه و...
۲۹	اقدامات در خصوص تولیت موقوفات حوزوی	۷ مورد دریافت حکم تولیت ۵ مورد در حال اقدام
۲۰	همایش‌ها، اجلاس‌ها، کنفرانس‌ها، جشنواره‌ها و نمایشگاه‌ها	هفته وقف و برنامه‌های آن - وینار
۳۱	معرفی امین موقوفات	۱۶۸ نفر امین
۳۲	تهیه مرام‌نامه	تبیین ارزش‌ها و تعهدات فی‌مابین حوزه و سرمایه‌گذاران: ۴ مورد
۳۳	تهیه قرارداد	تنظیم تیپ قرارداد در زمینه‌های مختلف با رعایت بهره‌مندی حداکثری حوزه با کمترین تصدی‌گری در موضوعات متنوع: ۴۰ مورد
۳	تهیه تفاهم‌نامه	اعلام تمایل به همکاری در موضوعات مورد علاقه سرمایه‌گذاری توسط شرکت‌ها: ۵ مورد
۳۵	تعامل حقوقی با متولیان	پیگیری و تحقق نتیجه دعاوی موقوفات و سرمایه‌گذاران و تعامل حقوقی: ۸ مورد
۳۶	تعامل با سازمان‌ها	• تعامل با سازمان ثبت اسناد و املاک کشور و استعلام شناسه ملی مدارس علمیه کشور؛ • تهیه پیشنویس سامانه ثبت رسمی وصیت‌نامه و تعامل با سازمان ثبت اسناد و املاک در خصوص راه‌اندازی آن؛ • تعامل با مدیریت حقوقی وزارت نفت و اخذ اسناد مربوط به زمین‌های مدرسه امیدیه؛ • کسب مجوز از اداره ثبت شرکت‌های کل کشور در خصوص اذن شورای عالی حوزه‌های علمیه در خصوص تأسیس مؤسسه‌های حوزوی؛ • تأسیس شرکت‌ها، مؤسسه‌ها و نهادهای واسط طبق حوزه‌های علمیه طبق مجوز.

۳۷	تنظیم آیین نامه	۱. تشکیل شورای حقوقی در خصوص مباحث وقف و مقالات ۲- ۱۰ مقاله کوتاه در خصوص مباحث تحلیلی و کاربردی وقف ۳- تنظیم آیین نامه تشریفات لازم الاجرا در اسناد
۳۸	ارائه مشاوره حقوقی به استان‌ها	۲۸ مورد



۴۸. تبلیغ مجازی

ردیف	عنوان	توضیحات
۱	رصد و پایش فضای مجازی و شناسایی شبهات، جریان‌های منفی و رویدادهای مهم	۲۴۸۷۵ مورد
۲	تولید و تأمین محتواهای متنی (Text) برای فضای مجازی	۵۰۰۰۰۰ محتوا
۳	محتوای تولیدشده و منتشرشده در btid	۲۰۵۵۶۰ محتوا
۴	تولید محتواهای صوتی و ویدیویی	کلیپ، فتوکلیپ، انیمیشن، موشن گرافیک و پادکست: ۱۸۰۰۰ محتوا
۵	تولید محتواهای تصویری شامل: عکس نوشته، پوستر، گیف و استیکر	۳۴۴۰۰
۶	محیط‌های تبلیغی فعال توسط مبلغان اینترنتی	پایگاه‌های اینترنتی، web Tv، شبکه‌های اجتماعی و شبکه‌های پیام‌رسان: ۴۰۰ محیط
۷	زبان‌های خارجه زنده، پرمخاطب و مهم فعال در تبلیغ اینترنتی	۱۱ زبان
۸	پویش‌های مناسبی و جریان‌ساز در فضای مجازی	۳۰ پویش
۹	جذب، ساماندهی و به‌کارگیری مبلغ فضای مجازی	۵۰۰ مبلغ فضای مجازی
۱۰	تولید محتوای رسانه‌ای با موضوع انتخابات	۶۸۷۸ مورد
۱۱	کارگاه‌ها و دوره‌ها آموزشی برای رشد دانش و مهارت مبلغان اینترنتی	۲۰۰۰۰ نفر
۱۲	اعضای گروه‌های علمی ارزیاب (ارزیابی‌کنندگان محصولات تبلیغ اینترنتی)	۱۰۰ نفر
۱۳	ارزیابی محیط‌ها و بسترهای تبلیغی مورد استفاده مبلغان (کانال‌ها و گروه‌ها)	۱۰۰۰۰۰ ارزیابی



۱۴	برگزاری نمایشگاه دستاوردهای مرکز تبلیغ مجازی	۱۳ نمایشگاه
۱۵	انجمن گفتگو	۹۲ انجمن
۱۶	تولید محتوای رسانه‌ای با موضوع اربعین	۱۱۸۵ محتوا
۱۷	تولید محتوای رسانه‌ای با موضوع وعده صادق و سید حسن نصرالله	۳۶۰ محتوا
۱۸	محتوای تولیدشده در گروه فرق و ادیان	۲۸۴۵۰ محتوا

۴۹. مراکز و مؤسسات غیروابسته مورد حمایت

ردیف	عنوان: نام مؤسسه / مرکز / تشکل	توضیحات: عنوان پروژه
۱	مؤسسه فرهنگی هنری بنیاد شیخ انصاری	ترویج و گسترش حرکت تمدن ساز انقلاب اسلامی و تقابل با تمدنی ایران با غرب
۲	مؤسسه فرهنگی هنری میعاد سفیران هدایت	شکوفه های ایران
۳	تشکل بین المللی رویش اندیشه و معرفت	آموزش مهارت های مدیریتی پژوهشی و بین المللی نخبگان
۴	مؤسسه فرهنگی هنری حکمت و تمدن	• تربیت مدرسی فرهنگ سازان ازدواج آسان • تولید محتوای کوتاه و بلند سبک زندگی و معنویت و اخلاق
۵	گروه فرهنگی تبلیغی معراج	تولید عکس نوشته با موضوع سبک زندگی اسلامی با استفاده از قرآن و روایات
۶	تشکل بین المللی فطرت بیدار	تولید محتوای فضای مجازی و شبکه های مجازی با موضوع جنگ نرم
۷	تشکل بین المللی تمدن ساز	• دستیار تربیت فرزند • دستیار هوشمند اسلامی
۸	مؤسسه فرهنگی هنری عقيله عشق علیها سلام	معرفی و تبیین تاریخ، فرهنگ و تمدن ایرانی اسلامی
۹	مرکز بین المللی زمانه ایرانیان	ایرانیان خارج از کشور
۱۰	گروه فرهنگی تبلیغی تربیت رسانه ای هادی	حیای مهدوی
۱۱	مؤسسه فرهنگی هنری دیدبان فرهنگ و هنر شیعه	• اجرای مطالعات شیعه پژوهی میدانی • تولید اطلس و پوسترهای قرآنی و اهل بیت
۱۲	تشکل بین المللی جنت مأوا	برگزاری دوره آشنایی با اسلام و انقلاب اسلامی برای جوانان انگلیسی زبان خارج از کشور
۱۳	مؤسسه بین المللی اشراق فائض	• تولید محتوای فرهنگی برای کودکان و نوجوانان چینی • تهیه تقویم ملی با رویکرد ایران شناسایی • تولید محتوای قرآنی برای روحانیون و مسلمانان چین
۱۴	مؤسسه فرهنگی هنری خانه هنر آدینه قم	پنل اپلیکیشن های مذهبی شامل نرم افزار مشاوره جنت و نرم افزارهای اسلامی با مخاطب بین المللی
۱۵	مؤسسه دوران دیشان جامعه سالم مهدوی	ترویج سبک زندگی عاری از مواد مخدر



۱۶	مؤسسه فرهنگی هنری بیدارگران اقالیم سبعه	سلسله نشست‌های تبیینی انقلاب اسلامی
۱۷	کانون تبلیغی جنت انقلاب اسلامی	گسترش و ترویج سبک زندگی ایرانی - اسلامی و مقابله نرم با تهاجم فرهنگی
۱۸	کانون علمی پژوهشی و انجمن دانش‌آموختگان و فارغ‌التحصیلان مدرسه معصومیه (س)	گسترش فرهنگ عفاف و حجاب - رصد و مقابله هوشمندان با روایت دشمن شبهات و ابهامات و جهاد تبیین
۱۹	کانون فرهنگی هنری و تربیتی اقامه	گسترش فرهنگ عفاف و حجاب - رصد و مقابله هوشمندان با روایت دشمن شبهات و ابهامات و جهاد تبیین
۲۰	مؤسسه فرهنگی هنری اندیش پژوهان علوم نوین اسلامی تلالؤ بصیرت قم	-
۲۱	مدرسه معصومیه سلام الله علیها	تعلیم و تربیت نخبگانی راهبران اجتماعی
۲۲	مرکز پژوهشی کاربردی قدر	اصلاح ساختار بودجه (گزارشگری بودجه ملی)
۲۳	مرکز فرهنگی هنری حوزه و روحانیت و انقلاب اسلامی	شیوه‌نامه تولید علم؛ موسوعه حوزه و انقلاب؛ حلقه‌های معرفتی بیانات؛ کتاب حلقه واسط؛ شرح منشور امام؛ دوره‌های آموزشی؛ رسانه؛ حدیث صداقت؛ مستند ناگروه؛ منظومه فکری امامان انقلاب در تبلیغ؛ درس اخلاق؛ انتشارات
۲۴	مؤسسه فرهنگی هنری اخلاق و تربیت نبوی	تأسیس و توسعه مراکز رشد و تعالی خانواده؛ تهیه محتوا و منابع در حوزه اخلاق کاربردی رویکرد اسلامی؛ تولید محتوا و منابع آموزشی مبتنی بر روان‌شناسی اسلامی؛ تولید محتوای رسانه‌ای در حوزه اخلاق اسلامی؛ دانش‌افزایی و مهارت‌آموزی متولیان تربیتی مدارس کشور
۲۵	مؤسسه علمی تبلیغی پژوهشی و اجتماعی جوادالائمه علیه السلام	• معرفی دستاوردها و پیشرفت‌های انقلاب اسلامی و کارآمدی جمهوری اسلامی ایران • استکبارستیزی و مقابله با صهیونیسم
۲۶	مؤسسه فرهنگی تربیتی رویش‌های پیشران	تقویت فرهنگ کار اقتصاد مقاومتی، تولید و حمایت از کالای ایرانی
۲۷	مؤسسه فرهنگی هنری میراث کتاب و سنت	• میراث فاطمی در آیین تراث • میراث اهل بیت علیهم السلام در تراث روایی زیدیه
۲۸	هیئت فقه و شهادت	بررسی نقش حکومت‌های مستبد و وابسته به بیگانگان در عقب‌ماندگی جامعه ایرانی
۲۹	گروه فرهنگی تبلیغی وارثان آینده روشن	• طراحی و اجرای دوره‌های توانمندسازی بینشی و مهارتی طلاب قم • اجرای برنامه‌های بینشی مهارتی و تربیتی و سرگرمی در چارچوب طرح کیفیت بخشی به دوره میثاق طلبگی داوطلبان ورود به حوزه‌های علمیه
۳۰	شبکه جهانی ولایت سید جعفر علوی عدل	شبکه جهانی ولایت سید جعفر علوی عدل

۳۱	مؤسسات حوزوی غیروابسته صدای بهار	
۳۲	مؤسسه هوش مصنوعی و علوم اسلامی	
۳۳	کانون فرهنگی تبلیغی جناح	
۳۴	مؤسسه شمیم ترویج احکام	
۳۵	کانون فرهنگی خانواده اسلامی	
۳۶	مرکز امام علی ابن ابیطالب	
۳۷	انتشارات جعفری راد	

